

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ**  
**БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНЫЙ**  
**ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР**  
**«КОЛЬСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР**  
**РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК»**  
**(ФИЦ КНЦ РАН)**

**УТВЕРЖДАЮ**

Врио генерального директора  
ФИЦ КНЦ РАН

ж.б.н.

Е. А. Боровичев

2026 г.

### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**Федерального государственного бюджетного учреждения науки**  
**Федерального исследовательского центра**  
**«Кольский научный центр Российской академии наук»**  
**(ФИЦ КНЦ РАН) по диссертационной работе**  
**Матушанского Алексея Владимировича**

Диссертация на соискание учёной степени кандидата экономических наук «Разработка организационно-экономического механизма стимулирования технологического развития фрагментированных отраслей обрабатывающей промышленности» выполнена в Институте экономических проблем им. Г. П. Лузина – обособленном подразделении Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук» (далее – ФИЦ КНЦ РАН).

Для подготовки диссертации на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика, без освоения программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре, в январе 2024 г. Матушанский Алексей Владимирович прикреплен к ФИЦ КНЦ РАН на срок 2 года. Над завершением текста диссертации продолжил работать летом 2026 г. Работу выполнял в Институте экономических проблем им. Г. П. Лузина – обособленном подразделении ФИЦ КНЦ РАН.

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана в 2024 г. Федеральным государственным бюджетным учреждением науки Федеральным исследовательским центром «Кольский научный центр Российской академии наук», регистрационный номер № 186.01-05/39, дата регистрации 25 декабря 2024 г.

Матушанский Алексей Владимирович в 2012 г. окончил Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», где обучался по программе специалитета, и получил квалификацию менеджера по специальности «Менеджмент организации» (специализация – «Корпоративный менеджмент»).

Номер диплома КБ № 09563, регистрационный номер 9445/2012, выдан 29 июня 2012 г.

С 2013 г. работает в Министерстве промышленности и торговли Российской Федерации; в 2021–2025 гг. – в должности директора Департамента стратегического развития и корпоративной политики; с декабря 2025 г. – в должности заместителя Министра промышленности и торговли Российской Федерации.

Научный руководитель – Бадылевич Роман Викторович, кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник Института экономических проблем им. Г. П. Лузина ФИЦ КНЦ РАН.

**Слушали:** доклад Матушанского Алексея Владимировича, изложившего основное содержание и результаты диссертационного исследования. После вопросов и ответов были заслушаны отзывы рецензентов о работе и других присутствующих на заседании.

По итогам обсуждения диссертации Матушанского Алексея Владимировича «Разработка организационно-экономического механизма стимулирования технологического развития фрагментированных отраслей обрабатывающей промышленности» принято следующее **заключение**.

### **1. Актуальность работы**

В современных условиях для обеспечения устойчивого развития обрабатывающей промышленности необходима реализация комплексной стратегии, интегрирующей институциональные, технологические и организационно-управленческие детерминанты. Эффективная промышленная политика предполагает формирование целостного организационно-экономического механизма, направленного на стимулирование технологического развития и модернизации промышленных секторов. Такой механизм должен базироваться на институциональной основе. Проектирование инструментов в рамках названного механизма требует дифференцированного подхода с учётом структурных особенностей отраслей – степени концентрации производства, рыночной фрагментации и специфики межпроизводственных отношений.

Отечественная стекольная промышленность выполняет значимую макроэкономическую функцию, выступая в качестве одного из элементов обеспечения технологического суверенитета и устойчивости национальной экономики. Стекольная промышленность характеризуется высокой ресурсоёмкостью, её доля в общем объёме энергопотребления превышает 5 %; в использовании минерального сырья достигает 7,5 %. В отрасли заняты свыше 35 тысяч человек; предприятия демонстрируют высокую степень интеграции во внешнеторговые процессы, что подчёркивает их роль в формировании экспортного потенциала промышленного сектора России.

Несмотря на отсутствие прямой связи с производством продовольственных товаров, стекольная промышленность (её тарный сегмент) выполняет

стратегическую инфраструктурную функцию в системе обеспечения продовольственной безопасности государства. Эта роль реализуется посредством трёх механизмов: 1) производство стеклянной тары открывает возможности длительного сохранения потребительских свойств пищевых продуктов; 2) отрасль выступает важным звеном кооперации с отечественной пищевой промышленностью, способствуя устойчивости внутренних производственно-логистических цепочек; 3) развитие собственных мощностей по производству стеклотары снижает зависимость от импортных поставок, снижая риски нарушения функционирования продовольственного комплекса.

Основные угрозы устойчивому развитию стекольной промышленности обусловлены совокупностью внешних и институционально-регуляторных рисков, способных оказать существенное воздействие на конкурентоспособность отрасли. К внешним рискам относятся: эскалация санкционного давления, влекущая за собой ограничение доступа к критическим технологиям и компонентам; утрата контроля над системами автоматизированного управления технологическими процессами (что создаёт угрозу технологическому суверенитету и операционной стабильности производств). Конкурентное давление со стороны производителей альтернативных упаковочных материалов (полимеры, металлы, композиты и др.) дополнительно осложняет рыночную позицию тарного сегмента стекольной промышленности.

Со стороны государственного регулирования значимую нагрузку формирует тенденция к ужесточению нормативных требований в области промышленной экологии и налогообложения. Ключевыми инструментами, повышающими издержки хозяйствующих субъектов, выступают: 1) внедрение института комплексных экологических разрешений, 2) обязательность оснащения предприятий дорогостоящими системами автоматического контроля выбросов загрязняющих веществ, 3) чрезмерная жёсткость требований расширенной ответственности производителя в сфере обращения с отходами. Совокупное влияние данных мер проявляется в росте операционных и капитальных затрат, снижении маржинальности производства и ослаблении инвестиционной привлекательности отрасли, что может ограничить возможности технологической модернизации.

Для обеспечения устойчивого экономического развития стекольной промышленности требуется совершенствование системы государственного регулирования, направленной на управление рисками и устранение технико-технологических слабостей предприятий, что требует развития организационно-экономического механизма (ОЭМ) стимулирования технологического развития для создания критически важных компонентов, локализации и цифровизации. В рамках такого механизма важно регулировать ассортиментную политику, развивать кадровый потенциал посредством разработки и реализации программ подготовки и повышения квалификации специалистов, а также совершенствовать нормативную правовую базу.

Актуальность настоящего диссертационного исследования подтверждается стратегическими приоритетами Российской Федерации в формировании устойчивой и растущей экономики, основанной на технологическом лидерстве; они закреплены в Национальных целях развития (Указ Президента РФ от 07 мая 2024 г. № 309) и Стратегии научно-технологического развития (Указ Президента РФ от 28 февраля 2024 г. № 145). В рамках достижения поставленных целей ключевую роль играет обрабатывающая промышленность, развитие которой определено как основа технологического суверенитета и экспортного потенциала страны (Сводная стратегия развития обрабатывающей промышленности до 2030 г. и на период до 2035 г., утв. распоряжением Правительства РФ от 09 сентября 2023 г. № 2436-р).

Таким образом, тема диссертации актуальна в контексте необходимости выстраивания эффективной системы государственной поддержки технологической модернизации обрабатывающей промышленности, и, в частности, стекольной отрасли, обеспечивающей её конкурентоспособность и устойчивое развитие внутреннего рынка. Результаты исследования применимы для схожих отраслей, характеризующихся фрагментированностью бизнеса, например, для пищевой, целлюлозно-бумажной и лёгкой промышленности, а также для производства строительных материалов.

## **2. Цель, задачи исследования и научная новизна полученных результатов**

**Цель исследования** – разработка организационно-экономического механизма стимулирования технологического развития стекольной промышленности за счёт совершенствования мер государственной поддержки.

Для реализации поставленной цели диссертации автору предстояло решить **следующие задачи**:

- уточнить теоретические и концептуальные подходы к развитию промышленности и формированию мер промышленной и технологической политики в секторе обрабатывающих отраслей;
- разработать инструментарий оценки результативности мер государственной поддержки для фрагментированных отраслей и апробировать его на примере стекольной промышленности;
- на основе обобщения проблем и приоритетов развития стекольной промышленности обосновать комплексный экономический подход к формированию сценариев технологического развития отрасли и к оценке таких сценариев;
- на основе проведённого анализа результативности реализованных в отрасли мер государственной поддержки разработать организационно-экономический механизм стимулирования технологического развития стекольной промышленности.

**Научная новизна** диссертации состоит в уточнении концептуальных и

методических подходов развития промышленной политики стекольной отрасли, которая не является системообразующей в национальной экономике, но выполняет значимые функции инновационно направленного развития промышленных производств и обеспечения продовольственной безопасности страны. Важный вектор промышленной политики связан с совершенствованием мер государственного стимулирования, направленных на модернизацию производственных систем и создание замкнутых технологических циклов. Автором сформирована система оценки эффективности государственной поддержки и разработан ОЭМ, позволяющий осуществлять координацию трёх звеньев производственно-сбытовой цепочки. Предложенный организационно-экономический механизм призван создать возможности для преодоления недостаточной эффективности распределения бюджетных средств, обеспечить рост технологического суверенитета, повысить устойчивость отрасли и экономически обосновать активную трансформационную стратегию развития тарного сегмента стекольной промышленности.

**Основные научные результаты, полученные автором в ходе исследования и выносимые на защиту, состоят в следующем.**

1. Уточнены теоретические и концептуальные подходы к развитию промышленности на основе положений теории отраслевых рынков, а именно: 1) развит понятийный аппарат за счёт уточнения терминов «фрагментированная отрасль» и «концентрированная отрасль»; особенностью подхода является выделение фрагментированных отраслей по следующим критериям: доля рынка лидера, экономия на масштабе, барьер входа в отрасль, тип конкуренции; 2) раскрыта сущность фрагментированных и концентрированных отраслей; новизной подхода является рассмотрение их не только с позиции рыночной структуры отрасли, но и с учётом ЭКГ-критериев (Экология. Кадры. Государство); 3) на основании сравнения инструментов промышленной политики, применяемых в отношении фрагментированных и концентрированных отраслей промышленности предложен авторский подход к разработке дифференцированных мер государственной поддержки, адаптированных к особенностям отраслевой структуры; такой подход позволяет сбалансировать технологическое развитие в нишевых сегментах с укреплением позиций системообразующих предприятий, обеспечивающих технологический суверенитет, экономическую и продовольственную безопасность государства (п. 2.10 Паспорта специальности 5.2.3).

2. Разработан методический инструментарий оценки результативности мер государственной поддержки фрагментированных отраслей промышленности, позволяющий оценивать эффективность финансовой поддержки государства при модернизации производства и техническом перевооружении, отличием которого является возможность создания систем отсчёта (по отраслям) для мониторинга инвестиций в стекольной и схожих фрагментированных отраслях промышленности. Инструментарий включает: 1) систематизацию мер поддержки

для схожих отраслей; 2) систему абсолютных и относительных показателей оценки результативности мер поддержки (на примере всех сегментов стекольной отрасли промышленности), отличительной особенностью которой являются специфические, эмпирически обоснованные пороговые значения; 3) последовательность реализации расчётно-аналитических процедур, состоящую из трёх последовательных блоков действий: 1) – идентификация субъекта поддержки и периода её оказания на основе открытой отчётности; 2) – расчёт показателей результативности за ретроспективный период 5–7 лет с установлением базовых уровней (а) для отрасли в целом и (б) для субъекта поддержки; 3) – сопоставительный анализ динамики показателей конкретных предприятий за аналогичный период с выделением интервала реализации мер господдержки.

Авторский инструментарий позволяет комплексно оценить фактическую результативность государственной поддержки во фрагментированных отраслях, разделить влияние рыночной конъюнктуры и мер поддержки на результаты деятельности предприятий, а также установить причинно-следственные связи между конкретным инструментом господдержки и достигнутыми экономическими эффектами, минимизируя риски ошибочного отнесения результата к действию мер поддержки без учёта внешних факторов. Апробация методического инструментария, проведённая на примере тарного сегмента стекольной отрасли, показала его высокие диагностические и аналитические возможности (п. 2.10 Паспорта специальности 5.2.3)».

3. На основе обобщения экономических проблем и приоритетов развития стекольной промышленности обоснован комплексный подход к формированию сценариев технологического развития отрасли и их экономической оценке, а именно: 1) выявлены новые факторы и закономерности развития стекольной промышленности, позволившие обосновать приоритеты развития как стекольной промышленности в целом, так и её отдельных сегментов; 2) обоснован авторский подход к формированию пороговых параметров технологического развития, который даёт возможность осуществить разработку сценариев для фрагментированных отраслей; 3) предложены основные и дополнительные показатели для оценки результативности сценариев, отличительной особенностью которых является учёт экономических, экологических и социальных факторов в единой системе отсчёта. Авторский комплексный подход апробирован на примере тарного сегмента стекольной промышленности. С использованием методов стратегического планирования разработаны два альтернативных сценария экономического развития стеклотарного сегмента – консервативный и целевой – с прогнозной оценкой достижения предложенных целевых показателей (пп. 2.11 и 2.16 Паспорта специальности 5.2.3).

4. Разработан организационно-экономический механизм государственного стимулирования технологического развития как важнейший элемент промышленной политики применительно к стекольной отрасли, который позволяет обеспечивать эффективность государственных и корпоративных инвестиций, а

также достижение целевых показателей формируемой отраслевой стратегии за счёт: 1) технологической трансформации производств; 2) поддержки перспективных инвестиционных проектов; 3) создания связей, характерных для экономики замкнутого цикла. Разработанная модель государственного стимулирования технологического развития тарного сегмента стекольной промышленности ориентирована на привлечение инвестиций, усиление конкурентоспособности сегмента и формирование устойчивых межотраслевых кооперационных связей. Концептуальные основы модели подчёркивают активную роль государства в управлении экономическим развитием, где оно выступает в качестве стратегического координатора, отличающейся применением целенаправленных инструментов для создания благоприятных условий взаимодействия трёх ключевых звеньев производственно-сбытовой цепочки – 1) производителей технологического оборудования, 2) изготовителей стеклотары и 3) предприятий пищевой промышленности как основных потребителей тары. Этот подход даёт возможности разработать и сопоставить альтернативные траектории развития, отличающиеся учётом наряду с макропоказателями таких критериев, как процент импортозависимости, оптимизация ресурсной эффективности и использования вторичного сырья, а также развитие человеческого капитала, провести интеграцию участников отраслевой экосистемы и способствует повышению её устойчивости и экономической эффективности (пп. 2.10 и 2.11 Паспорта специальности 5.2.3).

**3. Теоретическая и практическая значимость исследования** состоит в формировании подхода к оценке потенциала развития обрабатывающей промышленности, интегрирующего институциональные, технологические и организационные детерминанты. На основе систематизации концепций экономического развития отраслей обоснована необходимость дифференциации инструментов государственной поддержки в сфере промышленной политики с учётом специфики отраслевой структуры – фрагментированные или концентрированные отрасли.

Уточнены теоретико-концептуальные воззрения на промышленную и технологическую политику, что создаёт основу для дальнейшего развития теории управления применительно к обрабатывающим отраслям. Систематизированная автором совокупность индикаторов отбора проектов для государственной поддержки вносит вклад в совершенствование методического аппарата оценки результативности промышленной политики.

Обоснование комплексного подхода к формированию и экономической оценке сценариев технологического развития расширяет инструментарий стратегического планирования в отрасли. Разработка ОЭМ стимулирования технологического развития тарного сегмента стекольной промышленности расширяет спектр отраслевых моделей государственной поддержки. В совокупности решение задач диссертации имеет важное значение как для развития

экономического знания, так и для повышения эффективности государственного управления промышленным развитием.

**Практическая значимость исследования** заключается в обосновании целевого сценария развития тарного сегмента стекольной промышленности как инструмента перехода от стратегии выживания к активной модели роста, обеспечивающей одновременное улучшение производственных, социальных и ресурсно-экологических показателей. Полученные количественные оценки позволяют использовать данный сценарий в качестве концептуально-целевой основы для формирования государственной промышленной политики, ориентированной на устойчивое развитие и технологическую модернизацию отрасли.

Кроме того, практическую значимость исследования имеют разработанные рекомендации для государственных структур управления промышленным сектором в части конкретных мер по стимулированию стекольной промышленности, предусматривающей целенаправленную поддержку предприятий (льготное кредитование, ускоренная амортизация, налоговые льготы, субсидии на стеклобой) для модернизации производства, повышения ресурсной эффективности, а также укрепления межотраслевых кооперационных связей. Практическая значимость исследования подтверждается документами об использовании результатов работы от Ассоциации «Союз стекольных предприятий», стеклотарного предприятия ООО «Красное Эхо» и Казанского национального исследовательского технологического университета.

#### **4. Ценность научных публикаций автора**

По теме диссертационного исследования опубликованы 16 научных статей, в том числе – статьи в научных журналах «Белого списка»; в издании, рекомендованном Учёным советом Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации для публикации статей по экономическим наукам; в журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации для опубликования результатов научных исследований; а также статьи в коллективной монографии, сборниках материалов международных и всероссийских конференций, которые отражают основные положения и результаты диссертации. Научные работы автора раскрывают основные научные результаты исследований и расширяют научные знания в сфере стратегического развития промышленности и в области формирования механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий.

#### **5. Достоверность результатов исследования**

Достоверность и обоснованность результатов, полученных Матушанским Алексеем Владимировичем, обусловлены следующими обстоятельствами: научные положения, выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертационном исследовании, обоснованы применением фундаментальных положений,

изложенных в трудах ведущих отечественных и зарубежных учёных в области промышленной политики, стратегического планирования, устойчивого развития экономики промышленных отраслей, ориентацией на нормативные правовые акты, регулирующие вопросы развития промышленности, а также обширным использованием российских и зарубежных научных публикаций по исследуемой тематике, материалов ведущих аналитических организаций, специализированных баз данных.

При выполнении диссертационного исследования корректно применялись научные подходы (системный, комплексный, динамический, ситуационный), а также набор научных методов, таких как анализ и синтез, типология и декомпозиция, экспертные оценки, статистические методы, методы прогнозирования, концептуального и моделирования.

В работе также уместно использованы табличные и графические методы для представления и интерпретации результатов исследования. Корректность применяемых методов исследования, достоверность теоретической и методологической базы подтверждают достоверность выводов, положений и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании.

**6. Основные положения и результаты диссертации достаточно полно изложены в следующих публикациях автора:**

**Статьи в журналах по экономическим наукам,  
рекомендованных ВАК при Минобрнауки России для опубликования  
результатов работ по научной специальности представляемой к защите  
диссертации:**

1. Писарев А. С., Матушанский А. В., Михайлиди Д. Х., Бадылевич Р. В. Моделирование состояния стеклотарной отрасли РФ для формирования стратегии развития // Экономика устойчивого развития. – 2025. – № 3 (63). – С. 131–136. – EDN: MUMDSU. Перечень ВАК 5.2.3. (0,76/0,49 п. л.).

2. Голуб О. В., Михайлиди Д. Х., Матушанский А. В. Перспективы расширенной ответственности производителя в контексте производства высокотехнологичной и качественной продукции // Экономика устойчивого развития. – 2024. – № 4 (60). – С. 285–292. – EDN: AOHZAV. Перечень ВАК 5.2.3. (0,78/0,51 п. л.).

3. Доброхотова М. В., Матушанский А. В. Применение концепции наилучших доступных технологий в целях технологической трансформации промышленности в условиях энергетического перехода // Экономика устойчивого развития. – 2022. – № (50). – С. 63–68. – DOI: 10.37124/20799136\_2022\_2\_50\_63. Перечень ВАК 5.2.3. (0,97/0,53 п. л.).

**Статьи в журнале, рекомендованном Учёным советом РАНХиГС  
для публикации статей по экономическим наукам**

4. Матушанский А. В. Разработка инструментария оценки

эффективности мер государственной поддержки для фрагментированных отраслей промышленности // Вестник евразийской науки. – 2026. – Т. 18. – № 4. – DOI: 10.15862/07ECVN426. – URL: <https://esj.today/PDF/07ECVN426>. Перечень ВАК 5.2.3. (0,98/0,98 п. л.).

5. **Матушанский А. В.** Сценарии развития стеклотарного сегмента промышленности в Российской Федерации с использованием инструментов стратегического анализа. // Вестник евразийской науки. – 2025. – Т. 17. – № 5. – URL: <https://esj.today/PDF/57FAVN525.pdf>. – DOI: 10.15862/57FAVN525. Перечень ВАК 5.2.3. (0,74/0,74 п. л.).

**Статья в журнале по экономическим наукам, включённом  
в международную базу цитирования и рекомендованном  
ВАК при Минобрнауки России**

6. Федосеев С. В., **Матушанский А. В.**, Бадылевич Р. В., Михайлиди Д. Х. К вопросу организационных и экономических механизмов, способствующих интенсификации обрабатывающей промышленности // Север и рынок: формирование экономического порядка. – 2025. – Т. 28. – № 3 (89). – С. 69–82. – DOI: 10.37614/2220-802X.3.2025.89.005. Scopus, «Белый список», Перечень ВАК 5.2.3 (1,41/0,88 п. л.).

**Статьи в других научных журналах, сборниках трудов и иных источниках**

1. Ganyavin V. A., **Matushansky A. V.**, Mikhailidi D. Kh. Engineering of the Automated Control System of the Glass Forming Machine Technological Process as a Tool for Forming the Sectoral Technological Sovereignty // Glass and Ceramics. – 2024. – Vol. 97. – Is. 12. – P. 39–49. – DOI: 10.1007/sl0717-025-00736-y. Web of Science, «Белый список» (0,65/0,18 п. л.).

2. Волосатова А. А., Кузьмина Е. В., **Матушанский А. В.** Зелёные проекты: таксономия и критерии оценки // Зелёный туман, альманах ситуационных исследований. – Москва : Деловой экспресс, 2023. – С. 133–150. EDN: ZLDWOG. (0,97/0,63 п. л.)

3. **Матушанский А. В.** Приоритеты промышленной политики // Журнал Бюджет. – 2023. – № 4 (244). – С. 24–26. – EDN: SQHSBF. (0,19/0,19 п. л.).

4. **Матушанский А. В.** Экономическое обоснование сценариев развития производства стеклотары в России // Материалы XIV Международной научно-практической конференции «Наука, технологии и общество: взаимодействие и перспективы». – Москва: Международный научно-издательский центр «Твоя наука», 2026. – С. 99-114 (0,62/0,62 п. л.).

5. Гусева Т. В., Волосатова А. А., **Матушанский А. В.** Расширение областей применения наилучших доступных технологий и совершенствование подходов к установлению отраслевых показателей // Материалы XIII Международной научно-практической конференции «Север и Арктика в новой парадигме мирового развития. Лузинские чтения – 2026». – Апатиты, 2026. – С. 204-

205. (0,10/0,21 п. л.).

6. **Матушанский А. В.** К вопросу формирования механизма государственного регулирования в стекольной отрасли // Материалы 11-й Всероссийской национальной научно-практической конференции «Проблемы развития современного общества». – Курск, 2026. – С. 245–248. – EDN: NHFLQZ. (0,18/0,18 п. л.).

7. **Матушанский А. В.** Международный опыт стимулирования технологического развития обрабатывающей промышленности: специфика стекольной отрасли // Материалы XVIII Международной научно-практической конференции РОЭЭ «Национальные эколого-экономические и социальные интересы в эпоху больших вызовов». – Апатиты, 2025. – С. 235–239. (0,45/0,45 п. л.).

8. **Матушанский А. В.** Организационно-экономический механизм стимулирования технологического развития обрабатывающей промышленности // Материалы XII Международной научно-практической конференции «Север и Арктика в новой парадигме мирового развития. Лузинские чтения – 2024». – Апатиты, 2024. – С. 34–36. (0,19/0,19 п. л.).

9. **Матушанский А. В.** Стратегические перспективы развития стекольной отрасли // Материалы Международной научно-технической конференции молодых учёных «Новые материалы, оборудование и технологии в промышленности». – Могилёв, 2024. – С. 239–240. (0,15/0,15 п. л.).

10. **Матушанский А. В., Рудомазин В. В.** О разработке концепции развития стекольной отрасли в Российской Федерации // Материалы научно-практической конференции «Технологическое лидерство: природа, люди, ресурсы. Технология ≠ Оборудование». – Москва, 2023. – С. 26–30. (0,30/0,22 п. л.).

#### **7. Личный вклад А. В. Матушанского**

Работа выполнена лично автором. Выбранная тема исследования связана с трудовой деятельностью Матушанского Алексея Владимировича в качестве директора Департамента стратегического развития и корпоративной политики (2021–2025 гг.), а с декабря 2025 г. – заместителя Министра промышленности и торговли Российской Федерации.

Личное участие Матушанского Алексея Владимировича в получении научных результатов, изложенных в диссертации, заключается в разработке замысла исследования, постановке и формулировании под руководством научного руководителя цели и задач диссертационного исследования, в анализе теоретических литературных источников по теме диссертации, сборе, обработке, обобщении и систематизации информации, разработке новых теоретических положений, проведении аналитических расчётов и их интерпретации, формулировании теоретических выводов по результатам исследования, а также в написании статей и тезисов докладов.

В период подготовки диссертации принимал активное участие в научной

деятельности отдела экономики устойчивого природопользования и инноваций в Арктике Института экономических проблем им. Г. П. Лузина, выполняя исследования в дистанционном режиме, посещая лично площадки промышленных предприятий, обсуждая перспективы развития отрасли с профильными ассоциациями, а также представляя полученные результаты на научных конференциях, семинарах и других мероприятиях, организованных ФИЦ КНЦ РАН в 2024–2026 гг.

#### **8. Соответствие паспорту научной специальности**

Диссертационная работа Матушанского Алексея Владимировича «Разработка организационно-экономического механизма стимулирования технологического развития фрагментированных отраслей обрабатывающей промышленности», выполненная на соискание учёной степени кандидата экономических наук, соответствует следующим пунктам паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: п. 2.10. Промышленная политика; п. 2.11. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий) и п. 2.16. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах).

#### **9. Апробация и внедрение результатов исследования**

Результаты исследования на разных его этапах представлены и обсуждены на: XIV Международной научно-практической конференции «Наука, технологии и общество: взаимодействие и перспективы» (г. Москва, 2026 г.); XIII Международной научно-практической конференции «Север и Арктика в новой парадигме мирового развития. Лузинские чтения – 2026» (г. Апатиты, 2026 г.); 11-й Всероссийской национальной научно-практической конференции «Проблемы развития современного общества» (г. Курск, 2026 г.); XVIII Международной научно-практической конференции Российского общества экологической экономики «Национальные эколого-экономические и социальные интересы в эпоху больших вызовов» (г. Апатиты, 2025 г.); XII Международной научно-практической конференции «Север и Арктика в новой парадигме мирового развития. Лузинские чтения – 2024» (гг. Мурманск – Апатиты, 2024 г.); II Международной научно-практической конференции «Региональное сотрудничество БРИКС: современные проблемы экологии и природопользования» (г. Петрозаводск, 2024 г.); Международной научно-технической конференции молодых учёных «Новые материалы, оборудование и технологии в промышленности» (г. Могилёв, 2024 г.); Научно-практической конференции «Технологическое лидерство: природа, люди, ресурсы. Технология ≠ Оборудование» (г. Москва, 2023 г.).

#### **10. Публикации**

Результаты диссертации нашли отражение в 16 научных публикациях общим объёмом 8,55 авторских п. л. (лично А. В. Матушанскому принадлежат 6,50 п. л.), из них 6 статей в рецензируемых изданиях, включённых в перечень

рекомендованных Высшей аттестационной комиссией (ВАК) при Минобрнауки России по научной специальности представляемой к защите диссертации (в том числе – 1 статья в журнале, индексируемом в международной реферативной базе данных Scopus, и 2 статьи в издании, включённом в Перечень журналов, рекомендованных Учёным советом Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации для публикации статей по экономическим наукам), а также 1 статья в коллективной монографии (альманахе ситуационных исследований).

#### **11. Рекомендации по использованию результатов исследования**

Результаты исследования могут быть использованы государственными органами исполнительной власти при совершенствовании промышленной политики, планировании и реализации мер государственной поддержки развития предприятий и отраслей, а также руководителями профильных промышленных ассоциаций и предприятий при разработке стратегий, направленных на достижение национальных целей развития Российской Федерации.

#### **Заключение**

Содержание диссертационного исследования, совокупность представленных в нём теоретических положений и конкретных рекомендаций, степень новизны и обоснованности полученных автором результатов позволяют квалифицировать исследование Матушанского Алексея Владимировича «Разработка организационно-экономического механизма стимулирования технологического развития фрагментированных отраслей обрабатывающей промышленности» как самостоятельно выполненную, завершённую научно-квалификационную работу, обладающую внутренним единством; работа выполнена на актуальную тему, в ней изложены новые научно обоснованные организационно-экономические решения и разработки, имеющие существенное значение для развития обрабатывающей промышленности Российской Федерации.

Содержание диссертационной работы соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика в части следующих пунктов: п. 2.10. Промышленная политика; п. 2.11. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий) и п. 2.16. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах).

На основании изложенного диссертационная работа Матушанского Алексея Владимировича «Разработка организационно-экономического механизма стимулирования технологического развития фрагментированных отраслей обрабатывающей промышленности» рекомендуется к защите по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Заключение принято на расширенном заседании отдела экономики устойчивого природопользования и инноваций в Арктике Института

экономических проблем им. Г. П. Лузина – обособленного подразделения Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук».

Присутствовало на заседании «12» чел. Результаты голосования: «за» – «12» чел., «против» – «0» чел., «воздержалось» – «0» чел. Протокол от «25» августа 2026 года № 7.

Председатель расширенного заседания отдела экономики устойчивого природопользования и инноваций в Арктике Института экономических проблем им. Г. П. Лузина – обособленного подразделения Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук» (ИЭП КНЦ РАН):

доктор экономических наук  Сергей Владимирович Федосеев

Секретарь расширенного заседания отдела экономики устойчивого природопользования и инноваций в Арктике Института экономических проблем им. Г. П. Лузина – обособленного подразделения Федерального государственного бюджетного учреждения науки Федерального исследовательского центра «Кольский научный центр Российской академии наук» (ИЭП КНЦ РАН):

кандидат экономических наук  Сергей Александрович Березиков

 ПОДПИСЬ *Федосеева С.В., Березикова С.А.*  
ПО МЕСТУ РАБОТЫ УДОСТОВЕРЯЮ  
Помощник директора  
ИЭП КНЦ РАН *С.А.* Е.Н.Степанова  
*«27» августа* 2026 года

184209 Россия, Мурманская область,  
г. Апатиты, ул. Ферсмана, д. 24-а.

E-mail: [iep@ksc.ru](mailto:iep@ksc.ru)

Тел.: +7 (81555) 79310