

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА

на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (созданного приказом и.о. ректора РАНХиГС от 11 августа 2023 года № 01-20838) по защите диссертации Сафоновой Тамары Юрьевны на тему: «Исследование эндогенных и экзогенных факторов влияния на результаты прогнозирования развития нефтегазовой отрасли на фоне трансформации структуры топливно-энергетического баланса», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук, соответствующей научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Диссертация Сафоновой Тамары Юрьевны на соискание ученой степени доктора экономических наук «Исследование эндогенных и экзогенных факторов влияния на результаты прогнозирования развития нефтегазовой отрасли на фоне трансформации структуры топливно-энергетического баланса» выполнена в Высшей школе корпоративного управления (ВШКУ) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (далее - РАНХиГС).

Диссертация принята к защите на основании приказа и.о. ректора РАНХиГС от 11 августа 2023 г. № 01-20838.

Научный консультант – доктор экономических наук, Календжян Сергей Оганович, профессор, декан Высшей школы корпоративного управления (ВШКУ) РАНХиГС.

Сафонова Тамара Юрьевна окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Институт нефти и газа им. И.М. Губкина» (в настоящее время – «Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина») по специальности «Автоматизированные системы управления».

Научная, исследовательская, преподавательская и экспертная деятельность Сафоновой Т.Ю. связана с РАНХиГС.

В 2009 году в ВШКУ РАНХиГС получила дополнительное к высшему образованию по специальности: «Евро-менеджмент. Мастер делового администрирования».

Начиная с 2011 года, являлась соискателем ученой степени кандидата наук аспирантуры РАНХиГС. В декабре 2016 года на диссертационном совете в РАНХиГС защитила кандидатскую диссертацию по теме «Разработка направлений диверсификации нефтяных компаний» (приказ о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Министерства образования и науки Российской Федерации от 22.06.2017 № 624/нк-15).

В 2018 году приступила к работе доцентом кафедры международной коммерции Высшей школы корпоративного управления, участвовала в

подготовке обучающей программы по инновационному развитию в нефтегазовом комплексе, проводила мастер-классы для слушателей программ бизнес-образования MBA и DBA.

В 2019 году была приглашена в «Институт управления регионального развития» РАНХиГС для проведения курса лекций и практических занятий по дисциплине: «Логистика транспортировки нефти и газа», а после 2021 года преподавательская деятельность была дополнена новыми предметами: «Экономика в топливно-энергетическом комплексе», «Основы управления логистическими системами в нефтегазовых компаниях», «Международная статистика и анализ мирового энергетического рынка», «Основы международной и национальной логистики в нефтегазовом комплексе».

Сафонова Т.Ю. также получила дополнительное образование по специальности: «Телевизионная журналистика» в Институте современного управления, кино и телевидения.

В период подготовки диссертации соискатель Сафонова Тамара Юрьевна работала в ООО "Независимое аналитическое агентство нефтегазового сектора", в должности генерального директора.

Направления деятельности агентства включают: подготовку маркетинговых исследований, выпуск профильных подписных изданий, технико-экономическое обоснование проектов, анализ баз данных в нефтегазовой и энергетической сфере, формирование финансовых моделей предприятий, а также прогнозов развития энергетики.

В течение всего периода деятельности в РАНХиГС Сафонова Т.Ю. проявляла публикационную активность в качестве эксперта Академии по направлениям: анализ ценообразования, финансово-экономической отчетности, налогообложения, производственных показателей, инвестиционной активности и прогнозирования в топливно-энергетическом комплексе.

На диссертацию Сафоновой Тамары Юрьевны дали положительные отзывы официальные оппоненты:

Ведев Алексей Леонидович - официальный оппонент, член диссертационного совета, доктор экономических наук, заведующий кафедрой управления инновационными проектами и цифровой трансформации ВШКУ РАНХиГС

Отзыв положительный. Отмечено, что прогнозы, формируемые российскими ведомствами, в основном «оторваны» от моделей развития международных энергетических рынков, в этой связи предложенная автором система прогнозирования позволяет учесть имеющиеся институциональные оценки развития энергетики России и мира и вносить оперативные изменения в модель с учетом постоянно меняющейся макроэкономической, производственной и информационной картины энергетики мира.

Официальный оппонент, не отменяя положительных результатов исследования, отметил следующие недостатки, которые могли бы усилить значимость исследования:

- В Исследовании автора недостаточно раскрыты риски инвестиций российских энергетических компаний в зарубежные активы на фоне сложившейся геополитической ситуации в мире.
- Автором рассмотрены тренды в долгосрочной перспективе до 2050 года по концентрации производственных мощностей по сжижению в странах-производителях газа (стр. 248), однако в новизне не представлен вывод о необходимости концентрации таких мощностей на территории России.
- Элементом научной новизны является проведение инвентаризации выходных параметров программы модернизации НПЗ и оценка их сопоставимости с прогнозом спроса на моторное топливо на внутреннем и внешнем рынках. По моему мнению, обоснование результата осталось неубедительным, является неясной связь прогнозных показателей и программы модернизации НПЗ. Кажется более очевидной обратная зависимость: «с учетом инвентаризации выходных параметров программы модернизации НПЗ должны быть скорректированы прогнозные показатели».

Данные замечания следует рассматривать как рекомендации для учета в последующих исследованиях по данной проблематике. На общее положительное мнение об актуальности и новизне представленных диссертантом результатов данные замечания не влияют.

Дробышевский Сергей Михайлович, официальный оппонент, член диссертационного совета, доктор экономических наук, доцент, заместитель директора Института прикладных экономических исследований по науке РАНХиГС.

Отзыв положительный, выделены рекомендации автора диссертации, имеющие несомненное практическое значение, в частности, отмечена научная и практическая ценность разработанной автором концепции синергии логистических и качественных параметров и конечных ценовых индикаторов.

В качестве замечаний указано следующее:

В тексте диссертации представлены последствия реализации бюджетного правила в условиях санкционного давления на Россию и блокировки валютных резервов Банка России (стр. 72), которые продемонстрировали ненадежность международных финансовых институтов и требуют эффективной перестройки управленческой стратегии в отношении размещения золотовалютных резервов в России, а также увеличения государственных субсидий для развития собственных производств и импортозамещения.

При этом указанные выводы в новизне не представлены. Ценность результата работы могла быть усилена конкретными предложениями по

эффективной перестройке управленческой стратегии в отношении размещения золотовалютных резервов в России, а также для стимулирования развития перерабатывающих производств на территории России.

Данные замечания не влияют на общую положительную оценку работы и не подвергают сомнению новизну полученных диссертантом результатов. Они могут рассматриваться в качестве рекомендаций для учета в последующих исследованиях по данной проблематике.

Лапыгин Юрий Николаевич, официальный оппонент, член диссертационного совета, доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента Владимирского филиала РАНХиГС.

Отзыв положительный, выделено, что актуальность выбранной темы диссертационного исследования подтверждается тем, что она посвящена решению важной научной задачи (определения основных факторов, влияющих на развитие энергетической отрасли и необходимых для последующего прогнозирования топливно-энергетических балансов страны), имеющей прикладной интерес, обусловленный потребностью привлечения как внутренних, так и внешних факторов процесса выработки оригинальных решений за счет системной оценки обозначенных факторов.

Диссертационное исследование оценено как самостоятельная и законченная научная работа, отмечено, что соискатель проявил себя квалифицированным экспертом в области, избранной для диссертационного исследования. В то же время в работе имеются некоторые дискуссионные положения и упущения.

Например, раздел «Степень разработанности научной проблемы» начинается с перечисления фамилий ученых, внесших вклад в разработку проблем стратегического управления (с. 10), но из 25 фамилий только 1 присутствует в списке литературы исследования. Возникает вопрос: автор знаком только с фамилиями ученых, но не с их работами?

Отсутствие отличительных признаков в содержании пунктов новизны (сс. 15-22) делает затруднительным определение того нового, что выносится на защиту. Нет ясности в том, чем отличаются полученные результаты исследования от известных положений?

Соискатель утверждает, что им «разработана концепция синергии логистических и качественных параметров и конечных ценовых индикаторов» (сс. 196-198), но за счет чего достигается синергический эффект не объясняет.

В заключении (с. 391) соискатель пишет о том, что «основой стратегического планирования в топливно-энергетическом комплексе являются прогнозы». Но прогнозы, о которых он пишет, основаны на показателях и отражают тенденции, в то время как задача стратегического планирования заключается в том, чтобы изменить тенденции и стремиться сформировать образ идеального состояния системы, которое возможно при самых благоприятных эндогенных и экзогенных факторах. Нет ли здесь противоречия в выводах соискателя?

По тексту работы наблюдаются незавершенные в логическом и грамматическом плане высказывания. Так на с. 391 (5 абзац сверху) не закончена мысль (соответствовать чему?); с. 392 (2 абзац снизу) - степень влияния чего? Или в заключении комментируются не результаты исследования, а то, что «делали»: с. 394 – проанализированы ... факторы, подготовлен анализ рисков и т.п. А что получено в результате анализа?

Непонятно, как «изменение формулы» и «закрепление наличия минимальной ставки таможенной пошлины» (сс. 395-396) может привести к «ясному видению перспектив развития отрасли»?

При этом высказанные замечания относятся в большей степени к основным положениям по результатам диссертационного исследования и не снижают общей ценности, а также практической значимости результатов, полученных автором, поэтому носят рекомендательный характер. Все выводы автора обоснованы, прошли научно-практическую апробацию и в достаточной мере отражены в печатных трудах автора.

На диссертацию поступили положительные отзывы Председателя и членов диссертационного совета:

Савельева Марина Владиславовна, председатель диссертационного совета, профессор, доктор экономических наук, профессор Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС.

Отзыв положительный, отмечено, что диссертационное исследование автора обладает очевидной теоретической и практической ценностью, полученные в нем научные положения, выводы и рекомендации достоверны, что обеспечено применением получившей общественное признание научной методологии, корректным обобщением опубликованных научных результатов предшественников. Диссертация снабжена материалами эмпирических исследований, основанных на корректном применении приемов сбора данных и современных методов их обработки с использованием элементов статистического анализа. Теоретические выводы подкрепляются опорой на существующие практики управления.

Подтверждая достаточный научный уровень диссертационного исследования, в то же время представлено, что в нем присутствуют некоторые положения и утверждения, требующие дополнительной аргументации либо пояснений.

1. В диссертации приводятся этапы энергоперехода, в том числе переход от биомассы к углю, распространение нефти, широкое использование природного газа и четвертый переход к альтернативным источникам энергии (стр. 33). В то же время здесь не упоминается развитие атомной энергетики, а также её влияние на топливно-энергетическую сферу. Восполнение данного упущения позволило бы уточнить прогнозы развития исследуемой отрасли.

2. В рамках исследования представлен анализ фактических скидок на российскую нефть после введения эмбарго и «потолка» цен, но не приведен

анализ скидок на нефтепродукты российского производства, а также не представлены последствия распространения «потолка» цен для мировой экономики (стр. 97-102). В Исследовании также можно было бы представить концепцию создания национальных ценовых индикаторов на нефтепродукты и газ.

3. Кроме того, в диссертации не представлены предложения по приросту налоговых доходов за счет разницы в цене различных сортов российской нефти на мировых рынках, которые являются актуальными в связи с падением нефтегазовых доходов бюджета (за 1 полугодие 2023 года снижение нефтегазовых доходов бюджета составило 47%) (С. 149-152).

4. На стр. 200-203 несколько раз упоминается термин ТРИЗ. При этом автор не раскрывает в тексте его значение. Расшифровка данного сокращения приводится на странице 402. Данный момент приводит к смешению понятий и неясности использования этого термина в данном исследовании. Данное сокращение используется также и в другой области, и в значении теории решения изобретательских задач. Целесообразно было бы сразу дать расшифровку данного сокращения и значение данного термина в тексте.

Телегина Елена Александровна, член диссертационного совета, доктор экономических наук, член-корреспондент РАН, профессор, декан факультета международного энергетического бизнеса, зав. кафедрой стратегического управления ТЭК, руководитель Программы МВА РГУ нефти и газа имени И. М. Губкина

Отзыв положительный, отмечена актуальность диссертационного исследования, которая связана с выявлением и систематизацией автором глобальных проблем на мировом и российском нефтегазовом рынке, разработке предложений, не реализованных на текущий момент на законодательном уровне, но требующих рассмотрения для обеспечения устойчивого развития отрасли.

Не отменяя положительных результатов исследования, отмечены следующие недостатки, которые могли бы усилить значимость исследования:

1. не даны предложения по приросту налоговых доходов за счет разницы в цене различных сортов российской нефти на мировых рынках,
2. отсутствует анализ перспектив использования в России полного цикла использования CO₂ для дальнейшей переработки.

Грачев Иван Дмитриевич, член диссертационного совета, доктор экономических наук, главный научный сотрудник Центрального экономико-математического института РАН, экс-депутат Госдумы РФ.

Отзыв положительный. Указано, что формирование системы национальных ценовых индикаторов до сих пор остается важной проблемой, требующей решения.

Актуальность предложенной автором системы прогнозирования связана с возможностью использования международного энергетического баланса спроса и предложения на конкретные энергоресурсы, что исключает оторванность прогнозирования от факторов реорганизации внешних рынков, а расширенный перечень коэффициентов влияния позволяет учесть особенности конъюнктуры внешнего и внутреннего рынка для каждого энергоносителя.

Предложения по доработке нормативной базы для создания российских ценовых индексов на маркерные экспортные сорта российской нефти неоднократно обсуждались на заседании экспертной группы, председателем которой являлся Депутат Государственной Думы ФС РФ, Председатель Комитета по энергетике И.Д. Грачев.

Предложения Сафоновой Т.Ю., как координатора указанной экспертной группы, были основаны на научных исследованиях и согласованы с председателем Комитета по энергетике Государственной Думы и членами экспертной группы, в которую входили профильные министерства и ведомства, крупнейшие российские нефтяные компании, трейдерское сообщество. Экспертная группа не завершила работу по исполнению утвержденного плана работы в связи с тем, что Госдума в апреле 2015 года внесла поправки в межфракционное пакетное соглашение и сменила глав комитетов по энергетике.

Во всех отзывах отмечено, что диссертационная работа Сафоновой Т.Ю. выполнена самостоятельно, характеризуется актуальностью, научной новизной, научно-теоретической, научно-практической и научно-методологической значимостью. При указании недостатков авторами отзывов отмечается, что имеющиеся замечания не снижают значимости диссертационного исследования в целом, научной ценности полученных результатов и положений, выносимых на защиту.

За период проведения исследования по теме диссертации автором было опубликовано 20 научных работ, в том числе 18 статей в журналах, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, 1 статья в журнале Scopus Indexed и 1 монография.

Перечень публикаций автора:

1. Sergey Oganovich Kalendjyan, Tamara Yuryevna Safonova, «Russian Oil and Gas Industry Development amid Changing Global Consumption Structure» / «Развитие нефтегазодобывающей отрасли в России в условиях изменения мировой структуры энергопотребления», of Management (IJM) Volume 11, Issue 5, May 2020, pp. 1195-1213, Article ID: IJM_11_05_108 Journal Impact

Публикации в изданиях, входящих в перечень РАНХиГС:

2. Сафонова Т.Ю. Перспективы развития евразийской интеграции в области расширения экспортных грузопотоков российского газа в дружественные страны на фоне эскалации энергетического кризиса в мире. Евразийская интеграция: экономика, право, политика. 2023; 17 (1): 64–75. <https://doi.org/10.22394/2073-2929-2023-01-64-75>
3. Сафонова Т.Ю. Трансформация рынков сбыта российской нефти с учетом санкционного давления // Управленческое консультирование. 2023; (1): 51–62. <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2023-1-52-62>
4. Сафонова Т.Ю. Оптимизация экспортных грузопотоков российской нефти и поддержание рыночных механизмов ценообразования на фоне действия эмбарго и введения ценового «потолка»// Государственная служба. - 2023. Том 25 № 1. <https://doi.org/10.22394/2070-8378-2023-25-1-48-54>
5. Сафонова Т.Ю. Антагонизмы ценообразования на российскую нефть и весомость национальных ценовых индикаторов// Государственная служба. - 2023. № 2 (142). <https://doi.org/10.22394/2070-8378-2023-25-2-52-60>

Публикации в изданиях, входящих в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций...» ВАК при Минобрнауки России:

6. Сафонова Т.Ю. Исследование эндогенных и экзогенных факторов влияния на результаты прогнозирования в нефтегазовой отрасли на фоне трансформации структуры мирового топливно-энергетического баланса: монография / Т.Ю. Сафонова. – Москва: Первое экономическое издательство, 2022. – 344 с. ISBN: 978-5-91292-422-4 DOI: 10.18334/9785912924224
7. Сафонова Т.Ю. Прогноз изменения грузопотоков малосернистой нефти в России// Экономика, предпринимательство и право. – 2021. – Том 11. – № 9 – DOI:10.18334/err.11.9.113558
8. Сафонова Т.Ю. Эволюция налогообложения в нефтегазовой отрасли // Экономика, предпринимательство и право. – 2020. – Том 10. – № 11. – DOI: 10.18334/err.10.11.111163
9. Сафонова Т.Ю. Перспективы российской нефтегазодобычи в Арктике: от обвала до развития // Креативная экономика. – 2020. – Том 14. – № 10. – DOI: 10.18334/ce.14.10.111085
10. Сафонова Т.Ю. Нефтегазовый сектор может вылечить страну от

- голландской болезни // Экономика, предпринимательство и право. – 2020. – Том 10. – № 10. – DOI: 10.18334/epw.10.10.111084
11. Сафонова, Т.Ю. Цифровизация сырьевых материальных балансов — элемент комплексной промышленной безопасности нефтеперерабатывающих предприятий// Безопасность труда в промышленности. – 2018. - № 11. – С. 45-52 (0,47 п.л.). – DOI: 10.24000/0409-2961-2018-11-45-52.
 12. Сафонова, Т.Ю. Трафик движения фьючерса на нефть «Юралс» к почетному званию «Бенчмарк»// Нефть, газ и бизнес. – 2017. - № 12. – С.53-56 (0,47 п.л.).
 13. Сафонова, Т.Ю. Условия обеспечения достоверности материального баланса вертикально-интегрированных нефтяных компаний // Нефть, газ и бизнес. – 2017. - № 8. – С. 21-25 (0,47 п.л.).
 14. Сафонова, Тамара Юрьевна. Разработка направлений диверсификации нефтяных компаний: диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.05 / Сафонова Тамара Юрьевна; [Место защиты: Рос. акад. нар. хоз-ва и гос. службы при Президенте РФ]. - Москва, 2016. - 151 с.: Экономика и управление народным хозяйством
 15. Сафонова, Т.Ю. Диверсификация нефтегазовых компаний в связанные инновационные технологии и проекты // Фундаментальные исследования. - 2014. - №8. - С. 933-937. (0,3 п.л.)
 16. Сафонова, Т.Ю. Обеспечение экономической устойчивости компаний нефтегазового сектора в условиях высокой волатильности цен на энергоресурсы // Российское предпринимательство. - 2012. - №7. - С. 98-102. (0,3 п.л.)
 17. Сафонова, Т.Ю. Нефтяные компании и стратегия диверсификации: зарубежный опыт // Российское предпринимательство. - 2012. - №9 (207). - С. 92-97. (0,4 п.л.)
 18. Сафонова, Т.Ю. Классификация видов диверсификации и анализ возможностей их применения для нефтегазовых компаний // Креативная экономика. - 2012. - №19. - С. 56-61. (0,3 п.л.)
 19. Сафонова, Т.Ю. Оценка краткосрочных перспектив изменения международной цены на нефть на период с 2013 по 2015 год // Нефть, газ и бизнес. - 2013. - №3. - С. стр.20-23. (0,3 п.л.)
 20. Сафонова, Т.Ю. Влияние де-эскалаторов по качеству на цену российской нефти // Нефть, газ и бизнес. - 2013. - №4. - С. стр.29-32. (0,3 п.л.)

Статьи и материалы в других изданиях:

21. Сафонова, Т.Ю. «Конверсия альтернативных поставок газа в Европу»// Нефтегазовая вертикаль. – 2022. - № 9 – С.72-78 (0,5 п.л.).
22. Сафонова, Т.Ю. «Цена на российскую нефть стала на 35% ниже мировой: за вост пост-советский период так и не сформирована национальная система оценки российской нефти»// Нефть и капитал. – 2022. – № 6 (289). – С.28-31.

- 23.Сафонова, Т.Ю. «Труднопривлекательные запасы»// Нефтегазовая вертикаль. – 2019. - № 18 – С.22-26 (0,4 п.л.).
- 24.Сафонова, Т.Ю. «Диверсификация или стабильность? »// Нефтегазовая вертикаль. – 2020. - № 7. – С.44-51 (0,5 п.л.).
- 25.Сафонова, Т.Ю. «БАНК КАЧЕСТВА НЕФТИ: первый шаг к созданию системы национальных ценовых индикаторов»// Нефтегазовая вертикаль – 2019. - № 20-21. – С.43-47 (0,4 п.л.).
- 26.Сафонова, Т.Ю. Каспий – регион возможностей // Нефтегазовая вертикаль. – 2019. - № 15. – С. 68-75 (0,47 а.л.).
- 27.Сафонова, Т.Ю. Перезагрузка для нефтяных цен// Нефтегазовая вертикаль. – 2019. - № 12 (456). – С.59-65 (0,47 а.л.).
- 28.Сафонова, Т.Ю. Парадоксы демпфера// Нефтегазовая вертикаль. – 2019. - № 11 (455). – С. 52-57 (0,47 а.л.).
- 29.Сафонова, Т.Ю. Взрывной рост или стагнация: что ждет российский топливный рынок // Нефть и капитал. – 2019. - № 9 (260) С. 28-32 (0,47 а.л.).
- 30.Сафонова, Т.Ю. Сера на двоих. Как сохранить качество поставок российского сырья одновременно на восточном и западном направлениях?// Нефтегазовая вертикаль. – 2018. - № 19 (441). – С.61-71 (0,47 а.л.).
- 31.Сафонова, Т.Ю. Модернизация НПЗ: преимущества и риски// Нефть России. - 2018. - №5. (0,4 п.л.)
- 32.Сафонова, Т.Ю. Невесомые факторы и падающие цены // Нефть России. - 2015. - №11-12. - С. 26-29. (0,4 п.л.)
- 33.Сафонова, Т.Ю. На черный день // Трубопроводный транспорт нефти. - 2015. - №3. - С. 66-69. (0,2 п.л.)
- 34.Сафонова, Т.Ю. Перспективы применения российскими нефтегазовыми компаниями стратегии диверсификации источников энергии // Научная перспектива . - 2012. - №8. - С. 27-29. (0,4 п.л.)
- 35.Сафонова, Т.Ю. Стратегия диверсификации предпринимательской деятельности в нефтегазовом секторе национальной экономики в сравнении с зарубежным опытом // Народное хозяйство . - 2012. - №5. - С. 159-164. (0,4 п.л.)
- 36.Сафонова, Т.Ю. Факторы, влияющие на ценовой спрэд на внутреннем рынке России // ЭнергоРынок . - 2012. - №9. - С. 38-40. (0,4 п.л.)
- 37.Сафонова, Т.Ю. Применение дисконтированных показателей при расчете прибыли инвестиционных проектов // Экономика. Управление. Право. - 2012. - №8. - С. 35-38. (0,4 п.л.)
- 38.Сафонова, Т.Ю. Классификация и характеристики маркерных сортов российской нефти // Теория и практика современной науки. - 2012. - декабрь. - С. 348-352 . (0,1 п.л.)
- 39.Сафонова, Т.Ю. Создание единой нормативной базы по учету нефти // Трубопроводный транспорт нефти. - 2006. - №3. - С. 12-15 (0,6 п.л.)
- 40.Сафонова, Т.Ю. Биржевая торговля нефтью // Трубопроводный транспорт нефти. - 2009. - №7. - С. 38-39. (0,3 п.л.)

41. Кацал, И.Н., Сафонова, Т.Ю. Организация учетных операций в системе АК «Транснефть» // Трубопроводный транспорт нефти. - 2009. - №8. - С. 2-4. (0,3 п.л.)
42. Кацал, И.Н., Сафонова, Т.Ю. ПСП Джалинда: подготовка к приемосдаточным операциям // Трубопроводный транспорт нефти. - 2010. - №12. - С. 56-57. (0,3 п.л.)

Публикации полностью соответствуют теме диссертационного исследования, отражают результаты и раскрывают его основные положения.

На основании рассмотрения и обсуждения итогов диссертационного исследования, выполненного соискателем, диссертационный совет установил следующее:

1. Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертационном исследовании Сафоновой Тамары Юрьевны, заключается в достижении следующих результатов:

В процессе исследования и определения эндогенных факторов, оказывающих влияние на прогнозные показатели развития российской нефтегазовой отрасли:

1. Систематизирована постсоветская история развития систем налогообложения в нефтегазовой отрасли и выделено 8 этапов с учетом изменения налоговых режимов.

В качестве методологической основы разделения этапов эволюции систем налогообложения в исследовании применен признак изменения порядка исчислений налога на добычу полезных ископаемых, упразднения и восстановления таможенных пошлин и акцизов, а также введения субсидий.

2. Разработаны рекомендации по донастройке налоговой системы нефтегазовой отрасли, которая позволит стабилизировать доходы от ключевого налога – НДС, обеспечить необходимую поддержку предприятиям нефтегазодобычи и нефтегазопереработки, создать механизм оказания субсидирования конечному потребителю, который должен стать выгодоприобретателем при скачкообразных изменениях конъюнктуры рынка моторного топлива.

Рекомендации заключаются в следующем:

2.1. Для снижения зависимости нефтегазовых налогов от мировых цен и конъюнктуры внешнего рынка (НДС, НДС, таможенные пошлины на нефть, газ, нефтепродукты) и субсидий (обратный акциз на нефть, демпфирующая компонента), снижения рисков зависимости от зарубежных ценовых индикаторов, а также стабилизации бюджетного наполнения диссертантом рекомендовано внести изменения, ориентированные не на нетбэки (цены

внешнего рынка, подверженные изменениям конъюнктуры мирового рынка), а на российские ценовые индикаторы (предельные внутренние цены).

2.2. До перехода для целей налогообложения в нефтегазовой сфере на российские ценовые индикаторы, в переходный период, для обеспечения устойчивости бюджетных наполнений автором обоснована целесообразность увеличения размера базовой налоговой ставки НДС и уменьшения величины коэффициента, характеризующего динамику мировых цен на нефть.

Механизм, предложенный автором, позволяет реализовать сглаживание зависимости доходов бюджета от оценки стоимости российской нефти на мировом рынке и обеспечить более высокое наполнение бюджета. Отсутствие в формуле НДС курса национальной валюты к доллару США позволяет радикальным образом «открепить» курсовую зависимость и обеспечить стабилизацию курса национальной валюты для формирования доверительного инвестиционного климата в стране.

2.3. Рекомендовано исключить из перечня налоговых преференций демпфирующую компоненту, а также сохранить таможенную пошлину на нефть и нефтепродукты для российских предприятий, так как таможенные пошлины являются поддерживающим механизмом для закупки нефтяного сырья сектором нефтепереработки и одновременно сдерживающим механизмом для увеличения поставок на внешний рынок в ущерб внутреннему рынку.

3. Систематизирована международная практика применения бенчмарков при торговле углеводородами и выявлены проблемы ценообразования на нефть и разработана концепция синергии логистических и качественных параметров и конечных ценовых индикаторов, включающая:

3.1. с учетом установленных действующих предельных уровней цен на бензин, дизельное топливо и авиакеросин введение также предельных уровней цен на нефть Юралс с ежегодной индексацией на условиях «инфляция минус», что позволит обеспечить маржинальность нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ);

3.2. обеспечение в ежедневном режиме публикации следующих индикаторов цен на российскую нефть в национальной валюте:

- индикаторов цен биржевых сделок с российскими маркерными сортами нефти, формируемых на отечественных биржевых площадках;
- индикаторов цен внебиржевых сделок, основанных на окончательной цене на базе консолидации отчетных данных внешнеэкономической деятельности;
- индикаторов цен внебиржевых сделок спотового рынка (включая тендеры), заключаемых по фиксированной цене;

3.3. определение стоимости маркерных сортов нефти: ВСТО, Сибирская легкая, Сокол, Витязь, Варандей, Новопортовая легкая, Арко, высокосернистая и особо высокосернистая с учетом предложенной автором исследования формулы де-эскалатора по качеству, учитывающей коэффициенты по плотности, содержанию серы, балласта и дифференциалы,

представляющие собой разность между нормируемым и фактическим значением перечисленных показателей в пункте назначения;

3.4. для обеспечения устойчивости бюджетных наполнений, исключения зависимости от зарубежных котировок и дисконтов, автором предлагается для исчисления нефтегазовых налогов использование системы национальных ценовых индикаторов с учетом рекомендаций, представленных в пункте 2.

4. Принимая во внимание полученные прогнозные показатели изменения объемов нефтепереработки в России к 2050 году по трем сценариям, с учетом анализа перспектив реализации «зеленой» повестки в мире, предполагающих снижение глобального спроса на топливо углеводородного происхождения, диссертантом обоснована необходимость проведения инвентаризации выходных параметров программы модернизации НПЗ (включая анализ запланированных инвестиций) и оценки сопоставимости с прогнозом спроса на моторное топливо на внутреннем и внешнем рынках для определения востребованности и целесообразности указанных инвестиций и возможных вариантов развития отрасли.

В сложившейся ситуации "вызовов" для российской нефтеперерабатывающей отрасли обоснована целесообразность применения стратегии сокращения объема поставки российской нефти на экспорт с тем, чтобы увеличить интервенции и повысить значимость российских нефтепродуктов на мировом рынке и получить добавленную стоимость от их реализации.

5. Обосновано положение о недостаточности инвестиций в российскую нефтехимическую отрасль, а также в производство водорода, очищенного от «углеродного следа», в альтернативную энергетику, формирование полного цикла использования CO₂, базирующееся на мнении о необходимости обеспечения спроса на нефтехимическую продукцию на внутреннем и внешнем рынках, производственной независимости и ускорения импортозамещения нефтехимической продукции, использования потенциала ресурсной базы и восстановления выпавших объемов добычи газа в результате санкций, а также развития производства экологических видов энергии в России для сглаживания процессов глобального потепления и предотвращения экологических катастроф в мире.

6. Систематизированы экзогенные факторы влияния на развитие российской нефтегазовой отрасли: реализация стратегии декарбонизации энергетики в мире; участие России в международной сделке ОПЕК+; ограничения фундаментального характера, главным из которых является неготовность развитых стран поддерживать экономики других стран за счет импорта сырья и продуктов переработки; санкционное давление коалиции стран коллективного запада и введенные нерыночные методы ценового регулирования; трансформация глобальных грузопотоков нефти, газа и нефтепродуктов.

7. Анализ структуры мировых грузопотоков нефти, газа, нефтепродуктов и СПГ, исследование факторов, оказывающих влияющих на изменение цен на нефть на мировых рынках, включающих в том числе не только показатели добычи, но и экспорта и импорта, дефицита или профицита на конкретных рынках, позволил обосновать вывод о целесообразности расширения сотрудничества со странами ОПЕК+ в части реализации совместных усилий по переориентации евразийских грузопотоков нефтеналивных грузов.

Указанный вывод является важным для исключения необоснованных потерь в период действия режима антироссийских санкций, исключения конфронтации и конкуренции с дружественными странами на рынке АТР, формирования плана согласованных действий для целей координации изменения евразийских грузопотоков с увеличением сегмента присутствия России на рынке стран АТР с одновременным ростом поставок странами ОПЕК выпавших российских ресурсов в страны Евросоюза с реализацией по мировым ценам.

Согласованная стратегия России и других стран-участников альянса ОПЕК+ необходима не только для поддержки баланса спроса и предложения на нефть в мире, но и рыночных механизмов ценообразования, формирования оптимальных экспортных грузопотоков, а также как контрмера в отношении законопроекта НОПЕК по навязыванию ценовых потолков для ключевых стран-экспортеров нефти.

8. Обоснован вывод о неэффективности влияния эмбарго и ценовых потолков, не подпадающих под системы приемлемого международного регулирования в условиях отсутствия согласия регулируемой страны и импортеров, не присоединившихся к таким ценовым ограничениям, и практической реализации российскими грузоотправителями нефти и нефтепродуктов инопокупателям по формулам цены с указанием договорного дифференциала.

9. В дефиниции автора «под моделью прогнозирования топливно-энергетических балансов» понимается формирование прогнозных топливно-энергетических балансов, основанных на оценке эндогенных и экзогенных факторов влияния и выявлении расширенного перечня предпосылок для каждого из сценариев развития в перспективном периоде с учетом зависимостей между балансовыми значениями мирового и российского рынка».

Предложенная концепция модели прогнозирования включает, в частности, инструмент консолидации наиболее авторитетных прогнозов развития энергетики России и мира, а также эконометрических моделей научно-исследовательских институтов, выявлении значимого расхождения данных прогнозов и предложении консолидации институциональных оценок развития энергетики России и мира с формированием консенсус-прогнозов авторитетных международных и российских организаций-разработчиков.

Авторская модель прогнозирования, с одной стороны, позволяет учесть имеющиеся институциональные оценки развития энергетики России и мира и, с другой стороны, формировать диапазон ожидаемых изменений с учетом оценки влияния расширенного спектра факторов и иметь возможность вносить оперативные изменения в модель с учетом постоянно меняющейся макроэкономической, производственной и информационной картины

Доказано, что ключевым фактором влияния на прогноз производственных показателей топливно-энергетического комплекса конкретной страны оказывает международный энергетический баланс спроса и предложения на энергоресурсы, что исключает оторванность прогнозирования от факторов реорганизации внешних рынков, а расширенный перечень коэффициентов влияния позволяет учесть особенности конъюнктуры внешнего и внутреннего рынка для каждого энергоносителя.

Разработана модель автоматизации процесса прогнозирования, ключевыми элементами которой являются использование цифровых технологий (машинного обучения), проведение многофакторного анализа, выявление и устранение колебаний (шумов), оказывающих дополнительное влияние на результаты, а также корректирующие коэффициенты учета влияния каждого фактора на окончательный результат прогнозирования.

10. Разработана система прогнозных индикаторов, сформированных с применением систем контроллинга за результатами машинной обработки баз данных, в основе которых учитывается расширенный перечень предпосылок изменения структуры мирового энергетического баланса по трем сценариям до 2050 года:

- базовому,
- сценарию нефтегазового противостояния (оптимистичному для нефтегазовой отрасли),
- сценарию быстрого изменения структуры мирового энергетического баланса (пессимистичному для нефтегазовой отрасли).

Как экзогенные, так и эндогенные факторы системно учитываются автором в предпосылках для формирования каждого из прогнозных сценариев.

Основными факторами реализации трех сценариев, прогнозные показатели которых зависят от индикаторов международного энергетического баланса спроса и предложения на конкретные энергоресурсы, являются: темпы дальнейшей эскалации или ослабления санкционного давления и нерыночных ценовых ограничений на энергоресурсы, темпы глобальной переориентации российских грузопотоков нефтеналивных грузов в направлении дружественных и нейтральных стран, темпы реализации в мире программ по сокращению углеродного следа (включая введение углеродного налога) и перехода на электротранспорт, применяемые системы налогообложения и стимулирования развития отрасли.

2. Теоретическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в систематизации и разработке новых подходов к прогнозированию в нефтегазовой отрасли, разработке механизмов обеспечения устойчивости бюджетного наполнения от доходов нефтегазового комплекса, формировании предложений по вопросам публикации российских национальных индексов и индикаторов, выявлении факторов риска в системе налогообложения и ценообразования в нефтегазовой сфере, оценке перспектив изменения структуры топливно-энергетического баланса России с учетом эндогенных и экзогенных факторов влияния.

Критический анализ эволюции налогообложения в российской нефтегазовой отрасли позволяет переосмыслить системы налоговой нагрузки и субсидирования и оценить перспективы развития отрасли при текущей системе налогообложения и предложенной автором.

В качестве результата исследования представлены прогнозные модели по трем сценариям, сформированные с применением технологий машинного обучения на основе разработанной методологии прогнозирования, включающей детализированные оценки изменения топливно-энергетического баланса России и мира до 2050 года.

3. Практическая значимость результатов исследования состоит в возможности использования полученных научных результатов для выработки рекомендаций по созданию и использованию новой мобильной системы прогнозирования, учитывающей текущие тренды, которые окажут влияние на развитие нефтегазодобывающего комплекса в будущем.

Разработанный автором вариант синергетического механизма ценообразования на российскую нефть и нефтепродукты с учетом факторов качества, стоимости транспортировки и налогообложения позволит обеспечить недискриминационные условия для нефтегазодобывающих и нефтегазоперерабатывающих предприятий, получение стабильного потока денежных средств в бюджет Государства, снизить риски бюджетных «провалов» в условиях кризиса и падения мировых цен на углеводороды.

Внедрение разработанной системы оценки стоимости российской нефти позволит сформировать российские ценовые индикаторы на нефть на базе первичных сделок по данным российских нефтяных компаний и обеспечить публикацию индикаторов в национальной валюте, что может быть применено для целей налогообложения, расчета ставок вывозных таможенных пошлин на нефть сырую, формирования единых статистических и информационных данных о цене на нефть.

Значение полученных результатов исследования для практики также заключается в том, что внедрение репрезентативной базы данных мирового производства и потребления нефтяного сырья с участием России позволит участникам рынка учитывать достоверные данные, необходимые для корректировки их стратегий.

Разработанная автором прогнозная модель на основе представленной в исследовании методологии прогнозирования, позволяет использовать

детализированные оценки изменения топливно-энергетического баланса России и мира до 2050 года по трем сценариям в бизнес-процессах и оценить целесообразность постепенной трансформации нефтегазовых компаний в энергетические холдинги.

ООО «Независимое аналитическое агентство нефтегазового сектора» применяет на практике разработанную автором:

- концепцию синергии логистических и качественных параметров и конечных ценовых индикаторов - при формировании еженедельного издания «Индикаторы российского рынка нефти»,
- систему прогнозных индикаторов, в основе которых учитывается расширенный перечень предпосылок изменения структуры мирового энергетического баланса по трем сценариям до 2050 года - при подготовке исследований и прогнозных моделей.

Материалы диссертации Т.Ю. Сафоновой внедрены в учебный процесс Высшей школы корпоративного управления РАНХиГС, что подтверждается соответствующим документом, конкретизирующим направления их использования.

Результаты исследования могут быть использованы при подготовке аналитических материалов, необходимых для принятия стратегических хозяйственных решений, а также при разработке рекомендаций по совершенствованию государственной политики в нефтегазовом комплексе; в качестве информационного материала при подготовке федеральных, региональных, отраслевых и корпоративных программных документов.

4. Степень достоверности положений и результатов диссертационного исследования подтверждена разработкой и успешной практикой внедрения российских и межгосударственных нормативных документов по учету нефти и нефтепродуктов, участия в составе делегаций от РФ при заключении долгосрочных межгосударственных соглашений на поставку нефти.

Диссертация опирается на результаты многолетнего опыта работы автора в структурах ПАО «Транснефть», ПАО «НК «Роснефть», в качестве координатора рабочей группы по доработке нормативной базы для создания российских ценовых индексов в Государственной Думе ФС РФ, члена экспертного совета при Минэнерго России, результаты многочисленных исследований ООО «Независимое аналитическое агентство нефтегазового сектора», в которых автор принимала непосредственное участие, экспертной работы в РАНХиГС, участия в коллективных исследованиях топливно-энергетических рынков.

Кроме того, ряд выводов и предложений прошли общественное обсуждение и нашли свое отражение в экспертных оценках автора, публикуемых в ведущих СМИ и отраслевых изданиях.

Разработанные положения диссертации были доложены автором и обсуждались на заседаниях рабочей группы по доработке нормативной базы для создания российских ценовых индексов в Государственной Думе ФС РФ, на заседании экспертного совета по развитию конкуренции на рынке нефти и нефтепродуктов ФАС России, а также на многочисленных международных и

российских деловых и научно-практических конференциях, круглых столах, бизнес-форумах, на которых Сафонова Т.Ю. являлась докладчиком: в Аналитическом центре при Правительстве РФ, на Национальном нефтегазовом форуме, на международном конгрессе «Транспортировка, хранение и перевалка нефти, сжиженных газов и нефтепродуктов», на Балтийской нефтегазовой торгово-транспортной конференции, на Форуме предпринимателей, на Бизнес-форуме «ТЭК в 21 Веке», на Каспийской нефтегазовой торгово-транспортной конференции, на профессиональном энергетическом форуме «ТЭК: ценообразование и рыночные риски», представлены в курсе лекций в «Школе нефтетрейдеров».

Основные выводы и предложения диссертации представлены в нескольких десятках статей в таких ведущих экономических и профильных журналах, освещающих топливно-энергетическую отрасль, как «Нефтегазовая вертикаль», «Нефть и капитал», «Нефть, газ и бизнес», «Нефть России», «Трубопроводный транспорт нефти», «Энергоринок».

Полученные в работе результаты, выводы и рекомендации обоснованы с использованием системного анализа современных теоретических подходов и моделей, описывающих как результаты работы отрасли, так и системы прогнозирования.

Достоверность результатов диссертационного исследования подтверждается применением экономико-математических методов анализа, эмпирических наблюдений и опытом практической реализации предложений в ходе экспертной работы, формирования прогнозов и проведения маркетинговых исследований энергетических рынков, а также использования большого объема статистической информации, наглядно представленной в таблицах и рисунках.

Подготовка, статистический анализ и интерпретация полученных результатов проведены с использованием современных методов обработки информации (автоматизированных систем контроля, мониторинга бизнес-процессов, технологий машинного обучения).

Итогом Исследования является разработка прогнозных ожиданий изменения структуры российского нефтегазового комплекса по трем сценариям, предложенным автором, с детализацией по направлениям и видам топливно-энергетических ресурсов.

В качестве примера использования на практике в исследовании представлен расширенный перечень предпосылок изменения структуры мирового топливно-энергетического баланса и разработаны индикативные параметры трех сценариев развития мировой энергетики.

Система публикации национальных ценовых индикаторов на нефть, разработанная автором, применяется ООО «Независимое аналитическое агентство нефтегазового сектора» при формировании издания «Индикаторы российского рынка нефти», пользователями которого являются крупнейшие российские и зарубежные нефтегазовые компании.

Методология прогнозирования, разработанная автором, опубликована в издании Scopus Indexed и применяется на практике ООО «Независимое аналитическое агентство нефтегазового сектора» при разработке маркетинговых

исследований рынка, одобрена Заказчиками Исследований, а также банками, использующими Исследования для открытия кредитных линий для Заказчиков Исследований, проводимых автором.

5. Работа выполнена лично автором. Выводы объективно и полноценно отражают результаты проведенной работы. Выносимые на защиту положения диссертации опубликованы в рецензируемых журналах, одобренных ученым советом РАНХиГС и ВАК при Минобрнауки России.

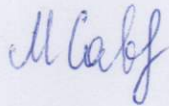
Диссертационный совет пришел к выводу о том, что диссертация Сафоновой Тамары Юрьевны «Исследование эндогенных и экзогенных факторов влияния на результаты прогнозирования развития нефтегазовой отрасли на фоне трансформации структуры топливно-энергетического баланса» является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические положения, совокупность которых можно квалифицировать как решение научной задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук (доктора наук) в РАНХиГС, утвержденного приказом ректора РАНХиГС от 07 декабря 2021 года № 02-1336, а Сафонова Тамара Юрьевна заслуживает присуждения ей ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Сафоновой Тамары Юрьевны соответствует **5.2.3. Региональная и отраслевая экономика**

На заседании 12 сентября 2023 года диссертационный совет принял решение присудить Сафоновой Тамаре Юрьевне ученую степень доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

В голосовании приняли участие 6 членов диссертационного совета. Проголосовали: ЗА – «6», ПРОТИВ «0», ВОЗДЕРЖАЛИСЬ «0».

Председатель
диссертационного совета



М.В. Савельева

12 сентября 2023 г.

Протокол об итогах голосования

заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ (созданного приказом и.о. ректора РАНХиГС от 11 августа 2023 года № 01–20838) по защите диссертации Сафоновой Тамары Юрьевны на тему: «Исследование эндогенных и экзогенных факторов влияния на результаты прогнозирования развития нефтегазовой отрасли на фоне трансформации структуры топливно-энергетического баланса», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук, соответствующей научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

от 12 сентября 2023 г.

Состав диссертационного совета:

Савельева Марина Владиславовна

Ведев Алексей Леонидович

Лапыгин Юрий Николаевич

Дробышевский Сергей Михайлович

Грачев Иван Дмитриевич

Телегина Елена Александровна

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Сафоновой Тамаре Юрьевне учёной степени доктора экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 6 человек.

Присутствовало на заседании 6 членов совета.

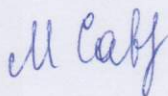
Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени доктора экономических наук Сафоновой Тамаре Юрьевне:

за - 6

против - 0

воздержались - 0

Председатель
диссертационного совета



М.В. Савельева