

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧЕРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ»**

На правах рукописи



АНТОНЬЯНЦ Давид Аршавирович

**РАЗВИТИЕ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА СТРОИТЕЛЬНОЙ
ИНДУСТРИИ В РЕГИОНЕ**

Специальность 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика»

АННОТАЦИЯ

диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Научный руководитель:

доктор экономических наук, профессор,
Календжян Сергей Оганович

Москва – 2025

Актуальность темы исследования

В последние годы наблюдаются значительные изменения условий ведения хозяйственной деятельности во всех секторах национальной экономики. Одними из наиболее значимых причин такого рода изменений стали последствия пандемии COVID-19 и введение санкционных ограничений в отношении Российской Федерации со стороны стран коллективного Запада.

Принципиально важно, что происходящие изменения внесли коррективы практически во все сферы социально-экономической жизни России и ее регионов, в функционирование практически всех отраслей национальной экономики. Данные изменения не обошли и отечественную строительную индустрию, создав новые условия для ведения бизнеса в ней и, соответственно, повлияв на состояние и перспективы развития множества отраслевых предприятий всех масштабов, в том числе малых строительных предприятий.

На современном этапе развития экономики происходит столкновение процессов глобализации и локализации бизнес-процессов, а также наблюдается структурная и географическая перестройка рынков. Эти процессы интенсифицируются под воздействием научно-технического прогресса и политических факторов, связанных с санкционным давлением на экономику Российской Федерации. Возрастают неопределенность и риски, обусловленные изменением параметров экономической безопасности и эффективности, а также конкурентоспособности бизнеса на различных рынках. При этом малые предприятия, в отличие от крупного бизнеса, в силу своей внутренней специфики оказались наименее устойчивыми к описанному негативному влиянию внешней среды бизнеса. В целом нестабильная, во многом негативная внешнеэкономическая ситуация, влияющая на развитие российской экономики, усугубляется внутренними проблемами, имеющими нормативно-правовую основу. В результате возникают значительные ограничения для условий развития малого бизнеса, в частности в отрасли строительной индустрии. Эти процессы во многом поставили под вопрос

возможность выживания субъектов малого предпринимательства уже в среднесрочной перспективе. Более того, положение малого бизнеса в строительной индустрии в России еще больше ухудшилось вследствие интенсификации и сущностной трансформации конкурентной борьбы с крупным бизнесом в отрасли.

В то же время российские малые предприятия на региональном уровне экономики приобретают все большее значение для обеспечения дальнейшего развития предпринимательства и обеспечения рабочими местами местного населения. Малый бизнес создает условия для повышения деловой активности на локальных рынках, улучшения уровня жизни населения, роста налоговых поступлений в региональные бюджеты, а также содействует развитию экономики. Субъекты малого предпринимательства строительной индустрии играют одну из ключевых ролей в насыщении рынка строительными материалами и объектами недвижимости, в результате чего происходит позитивное воздействие на процессы стабилизации цен на объекты недвижимости.

Социально-экономические и политические трансформации предъявляются к системам управления, внутренним бизнес-процессам, продуктовым портфелям и конечной продукции малых предприятий в рамках строительной индустрии. Необходимым условием сохранения и в перспективе улучшения их позиций на рынке становится разработка и реализация мер стратегической адаптации деятельности этих субъектов к новой динамически изменяющейся внешней среде ведения бизнеса.

Однако, как показывает практика, в регионах России, в том числе в Краснодарском крае, далеко не все малые предприятия строительной индустрии смогли найти адекватные складывающейся ситуации пути адаптации и развития. Это может быть объяснено следующими факторами:

- недостаточный уровень ресурсных возможностей (в первую очередь уровень компетентности кадров);

- отсутствие четкой, научно обоснованной теоретической и методической базы управления стратегическим развитием малого бизнеса в отрасли в условиях усложняющейся макро- и микросред, в том числе беспрецедентных санкционных воздействий на экономику России;
- недостаточно эффективная система государственной поддержки развития малого бизнеса.

В таком контексте изучение проблематики управления развитием малых предприятий в строительной отрасли в России в условиях критической трансформации экономической среды ведения бизнеса становится важной теоретической и практической задачей. Особую актуальность исследованию придает и тот факт, что состояние строительной индустрии оказывает значимое влияние на эффективность функционирования и перспективы развития других секторов экономики – промышленности, транспорта, сельского хозяйства, непродовольственной сферы и др. Строительная индустрия обеспечивает все отрасли экономики объектами недвижимости, способствует решению жилищной проблемы и повышению материального уровня жизни населения; в целом оказывает позитивное воздействие в обеспечении социально-экономического благополучия регионов.

Степень научной разработанности темы исследования

Малое предпринимательство, теоретико-методологические основы его функционирования, а также прикладные вопросы, связанные с его хозяйственной деятельностью, достаточно глубоко изучены в трудах отечественных и зарубежных ученых, внесших значительный вклад в исследование проблематики предпринимательской деятельности.

Малое предпринимательство стало объектом исследований в зарубежной науке с 1950-х гг., а в отечественной – лишь начиная с 1980–1990-х гг. Среди зарубежных исследований, посвященных различным аспектам деятельности предпринимательства, включая малое, особого внимания заслуживают труды Аллена Л., Берла Г., Вэйла П., Гэлбрейта Дж. К., Гэммона Д., Корная Я., Мескона М., Мэйт-ланда Я., Роджерса Л., Серван-Шрейбера

Ж.Л., Сирополиса Н., Стэнворта Д., Уилсона П., Хайека Ф., Хойера В. Среди отечественных исследований можно выделить труды Т. Алимовой, А. Блинова, А. Виленского, А. Игнатьева, А. Крутика, А. Муравьева, П. Мягкова, В. Радаева, Н. Черниной, М. Белоусовой, В. Гапоненко, С. Гуляева, М. Лапуста, Т. Долгопятовой, Р. Огонькова, С. Поленовой, Е. Примакова и др. Российская специфика в этой области проанализирована в исследованиях Л.И. Абалкина, А.В. Авиловой, Ю.П. Анискина, О.В. Барсукова, А.О. Блинова, С.К. Глазьева, А.В. Миленко, Л.О. Ромашовой и др. Роль малых предприятий, в том числе строительных, в обеспечении социально-экономического развития регионов рассмотрена Т.З. Богатыревым, Т.И. Бухтияровой, Р.С. Гайрабековой, Т.В. Карпенко, И.В. Мельниковым, В.Ш. Нахушевым, Д.В. Петровым, Х.М. Психоматовым, Л.Г. Руденко, Т.В. Ташкиновой, В.С. Усковым, Т.Е. Хорольской, О.В. Хрулевой, Л.А. Чикатуевой и др.

Теоретические и практические вопросы стратегического управления, с которыми в диссертационной работе связаны перспективы развития малого предпринимательства в строительной отрасли, глубоко изучены в трудах таких ученых, как И. Ансофф, М. Бир, П. Дойль, Р. Рэнделл, Д. Дэй, Р. Хэндфилд, Д. Мошелла, М. Портер, А. Стрикленд, А. Томпсон, Й. Уилсон и др. Проблематика управления развитием малого бизнеса, в том числе с учетом его отраслевой структуры, освещена в трудах Л. Абалкина, М. Грачева, В. Афанасьева, Т. Алимовой, А. Мосова, А. Орлова, В. Радаева, R. Flanagan, C. Jewell, H. Kim, W. Lu, K. Reinschmidt, M. Ye и др.

Механизмы функционирования строительного комплекса изучены в трудах А. Адаменко, А. Асаул, М. Беляева, В. Бузырева, А. Васильева, В. Гасилова, Х. Гумба, И. Закарян, А. Инюкина, Г. Михеева, Н. Никифорова, С. Пастухова, Д. Петрова, А. Платонова, Я. Сафонюк, Б. Скупова, Т. Хорольской, Р. Шабанова.

Текущее состояние, особенности и перспективы развития строительной отрасли в региональном аспекте, а также ее роль в обеспечении социально-экономического развития регионов, проанализированы в трудах таких

исследователей, как Адаменко А.А., Боровских О. Н., Закарян И.Р., Инюкин А.Ф., Кадиева З.В., Колечкова Д.В., Михеев Г.В., Никифоров Н.В., Пастухов С.П., Петров Д.В., Сафонюк Я.А., Сырма А.А., Тимушева Е.Н., Хорольская Т.Е., Шабанов Р.Н.

Роль малых предприятий в строительной отрасли и перспективы их развития в ее рамках, в том числе с учетом региональной специфики и усиления мер государственной поддержки малого предпринимательства, изучены в трудах таких исследователей, как В.З. Абдрахимов, А.Ж. Абдуллаев, Ф.Л. Абрамян, П.А. Александров, Т.И. Власова, А.В. Волошин, А.А. Глазунов, И.Н. Краковская, А.М. Купчиков, А.П. Родионов, С.А. Самаль, В.А. Умнов и др.

Анализ степени разработанности проблемы показал, что на сегодняшний день недостаточно изучены теоретические подходы и методы управления развитием малого бизнеса за счет опоры на его внутренние возможности, применения инновационных методов управления и организации его деятельности, в том числе в строительной индустрии. Более того, большая часть представленных в науке прикладных исследований в определенной степени утратили свою актуальность, так как не учитывают влияние во многом уникальных современных факторов внешней среды (в частности, влияния пандемии, а также фактора безвозвратного разрушения сложившихся за последние десятилетия глобальных цепочек создания стоимости под действием санкционных ограничений).

Цель и задачи исследования

Целью диссертационного исследования является разработка методического подхода к управлению развитием малых строительных предприятий в регионах России в постпандемийный и санкционный периоды на примере малого строительного предприятия Краснодарского края.

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих задач:

1. Определить на основе анализа текущее состояние строительной индустрии в Краснодарском крае, а также в межрегиональном аспекте с помощью метода последовательного упорядочения; оценить роль строительной индустрии в социально-экономическом развитии региона и малого бизнеса в ней.
2. Выявить ключевые проблемы и ограничения, сдерживающие восстановление малого предпринимательства в строительной индустрии региона в постковидный и санкционный периоды.
3. Сформировать теоретико-методические основы управления развитием малых строительных предприятий в целях повышения их устойчивости и эффективности в современных условиях.
4. Разработать модель стратегической трансформации продуктового портфеля малого строительного предприятия Краснодарского края и алгоритм ее реализации и обосновать выбор Общества с ограниченной ответственностью «Специализированный застройщик» ЖК «Тихий Дон» в качестве объекта для апробации разработанной модели трансформации продуктового портфеля малого строительного предприятия.
5. Оценить потенциальный эффект от реализации разработанного методического подхода к управлению развитием малым строительным предприятием на среднесрочную перспективу (на примере Общества с ограниченной ответственностью «Специализированный застройщик» ЖК «Тихий Дон»).

Объект исследования

Объектом данного диссертационного исследования являются субъекты малого предпринимательства стройиндустрии в регионе.

Предмет исследования

Предметом исследования являются управленческие решения, направленные на разработку и совершенствование методов управления и инструментов развития малого предпринимательства в строительном бизнесе.

Область исследования

Тема диссертационного исследования и его содержание соответствуют специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика». Направления исследований (по пунктам паспорта специальности): 1.3. «Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов»; 1.10. «Региональные и локальные рынки. Проблема обеспечения единства экономического пространства»; 2.16. «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах»; п. 6.1. «Теоретические и методологические основы анализа процессов развития строительного комплекса и обеспечивающих отраслей. Методологическое обеспечение инвестиционно-строительной деятельности и взаимоотношений в сфере строительства и недвижимости».

Методология и методы исследования

Методологическая основа исследования представлена системным и комплексным подходами. В ходе исследования были использованы такие подходы:

- общие логические методы – такие как анализ, синтез, дедукция, индукция;
- теоретические методы – как обобщение, метод системного анализа, концепция BANI/SHIVA-мир (Brittle Anxious Nonlinear Incomprehensible world) – концепция новой тревожной реальности, лишаящая современную действительность во всех ее проявлениях стабильности из-за хрупкости, нелинейности и непостижимости внешней среды;
- эмпирические методы – такие как измерение, сравнение, описание;
- частные методы – традиционный анализ документов, анализ динамических рядов, методы экономического и финансового анализа, методы сравнительной оценки объектов, основанные на метрике

расстояний (TOPSIS), методы стратегического анализа (PEST, SWOT, 5 сил М. Портера, матрица BCG) и др.

Теоретическая основа исследования

Теоретической основой диссертационной работы послужили теоретические исследования, научные концепции и разработки, содержащиеся в классических и современных трудах российских и зарубежных ученых, практиков-экономистов и управленцев, посвященных проблемам стратегического управления развитием бизнеса и малого предпринимательства. Также теоретической основой исследования послужили фундаментальные положения экономической теории, научные труды в области экономики строительной индустрии, экономики предпринимательства.

Эмпирическая/практическая основа исследования

Эмпирической основой исследования послужили:

- официальные статистические и аналитические данные Росстата и ряда профильных исполнительных органов государственной власти федерального и регионального уровней (например, Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ, Департамент строительства Краснодарского края, Министерство экономического развития РФ, Министерство экономики Краснодарского края и т.д.);
- нормативные правовые акты органов государственной власти Российской Федерации всех уровней;
- отчеты аналитических и консалтинговых агентств;
- факты, опубликованные в научной литературе, новостных изданиях и в сети Интернет;
- первичная бухгалтерская и статистическая отчетность Общества с ограниченной ответственностью «Специализированный застройщик» ЖК «Тихий Дон».
- Исследования велись с профильными статистическими данными в целом по РФ, Краснодарскому краю, Волгоградской области, Ростовской области, Ставропольскому краю.

Научная новизна

Научная новизна диссертационного исследования раскрывается в полученных автором результатах:

1. Определено на основе системного исследования и анализа эмпирических данных, что, несмотря на негативное влияние пандемии и экономических санкций, строительная индустрия по-прежнему играет роль системообразующего фактора в обеспечении социально-экономического развития региона (параграф 1.1.). По объему строительных работ строительная отрасль Краснодарского края занимает в последние годы (2022 и 2023 гг.) соответственно 7-е и 8-е место в десятке лидеров среди всех субъектов Российской Федерации. За счет нее формируется и реализуется мультипликативный эффект развития производственной и непроизводственной сфер Краснодарского края, заключающийся в поддержке и развитии региональной инфраструктуры (объекты водоснабжения и водоотведения, автомобильные дороги с твердым покрытием, радиорелейные линии связи, антенно-мачтовые сооружения для сотовой связи, склады и др.), АПК (введено сельхозпомещений в 2022 г. 353,1 тыс. мест и мощностей по производству растительного масла – 2000 т в сутки), образовательного сектора (14 440 учебных и рабочих мест), торговых объектов (222 427,7 кв. м), промышленности, обеспечения населения региона жильем (введено в действие 34 488 объектов жилого назначения) и объектами социальной инфраструктуры, рабочими местами, повышая качество и уровень благосостояния их жизни (например, рост средней зарплаты в сопоставимых ценах или общее количество созданных рабочих мест) и др.

Установлено, что компании малого предпринимательства, включая микропредприятия, составляют более 90% в общем количестве строительных предприятий региона (на примере Краснодарского края). Показано, что восстановление малого бизнеса в строительной отрасли региона в постковидный и санкционный периоды осуществляется преимущественно в форме индивидуального предпринимательства (ИП) как правовой формы

организации бизнеса, что в целом соответствует сложившейся тенденции в сегменте малого предпринимательства по региону в целом в указанных условиях.

(Пункт направления исследования по паспорту специальности: 1.3.)

2. Впервые применен метод многокритериальной оценки, основанный на метрике расстояний (метод упорядоченного предпочтения TOPSIS) для строительной сферы (параграф 1.1). Это позволило не только расширить сферу применения указанного метода, но и повысить научную обоснованность выводов относительно устойчивого лидерства строительной отрасли Краснодарского края (1-е место в рейтинге строительных отраслей на протяжении трех лет среди ряда регионов юга России (регионы ЮФО и Ставропольский край)). Удалось выявить при одновременном учете в расчетах семи критериев значимость и доминирующее влияние критериев: «выручка строительных организаций в регионе», «доля малых предприятий в общем объеме строительных работ» и «общее количество строительных организаций в регионе» – на размеры интегральной оценки сравниваемых регионов. В частности, этот результат работы подтвердил значимость малого предпринимательства в строительной отрасли регионов. Осуществленные с помощью метода расчеты позволили в рамках решения задачи географической межрегиональной диверсификации определить потенциальные рыночные ниши поставок строительных материалов для объекта исследования с учетом значений интегральных оценок регионов (Ростовская область – 0,211 и Ставропольский край 0,160). Обоснована возможность применения метода TOPSIS для сравнительной оценки состояния отраслей регионов юга России. Этот метод может быть применен для исследования строительной индустрии других федеральных округов России.

(Пункты направления исследования по паспорту специальности: 1.10; 6.1.)

3. Расширен и систематизирован перечень факторов, ограничивающих развитие малого бизнеса в строительной индустрии в регионах России в

постковидный и санкционный периоды за счет включения в нее ранее не учитываемого исследователями фактора разрушения глобального отраслевого рынка, проявляющегося в том числе через разрушение традиционных цепочек создания стоимости и ценности при несформированности в достаточной степени самодостаточного национального рынка строительных материалов (параграф 1.3). Уточнено, что высокие налоговые платежи, включаемые многими исследователями в качестве одной из главных проблем в области малого предпринимательства, могут выступать в качестве значимого фактора для малого бизнеса в строительстве лишь в части обязательных страховых взносов, поскольку его субъекты имеют возможность перехода на специальный режим налогообложения – упрощенную систему налогообложения (УСНО), предусматривающую не только освобождение от НДС, налога на прибыль и налога на имущество организаций, но и существенные региональные льготы в форме снижения налоговых ставок. Страховые же взносы не только ложатся бременем на финансовые результаты их деятельности, но и сдерживают рост оплаты труда в строительстве, что в условиях дефицита кадров даже на рынке малоквалифицированного труда делают МП неконкурентными на этом рынке, не говоря уже о рынке высококвалифицированных специалистов.

(Пункт направления исследования по паспорту специальности: 6.1.)

4. Научно обосновано с использованием инструментов стратегического анализа внутренней и внешней среды: SWOT-анализ, PEST-анализ и др., что наряду с мерами усиления государственной поддержки, выдвигаемыми большинством исследователей в качестве основного условия восстановления и развития малого предпринимательства в строительной отрасли, важным вектором его развития в среднесрочной перспективе является опора на его внутренние возможности, включая применение инновационных методов трансформации продуктового портфеля малых строительных компаний (параграф 2.1, 2.2). На основе проведенного исследования сформирован и обоснован авторский подход к управлению развитием малого бизнеса в строительной индустрии России в среднесрочной перспективе с учетом

подхода BANI/SHIVA-мира, лишаящего современную действительность стабильности. В результате автор обосновал выбор концепции внутренних динамических возможностей использования собственных ресурсов для адаптации бизнеса к современному состоянию внешней среды, характеризующейся высоким уровнем турбулентности.

Также было сформулировано, что для дальнейшего развития малого бизнеса необходимо ориентироваться на баланс между внутренними и внешними возможностями и ресурсами при сохранении приоритетности на внутренних управленческих процессах малых предприятий как условия эффективного использования ресурсного потенциала и освоения новых возможностей. Данный вывод является теоретической основой для разработки авторской модели трансформации стратегического продуктового портфеля малого строительного предприятия в целях повышения его устойчивости и развития в современной экономической среде, находящейся пока еще под влиянием последствий пандемии и испытывающей возрастающее воздействие экономических санкций.

(Пункт направления исследования по паспорту специальности: 2.16.)

5. Разработан поэтапный алгоритм диверсификации продуктового портфеля малого предприятия для предложенной автором модели его трансформации, предусматривающий построение пяти фазовых видов портфелей для строительного бизнеса в заданной последовательности: стартовый портфель строительных работ; модифицированный портфель строительных работ; преобразованный портфель проектов с включением новых строительных материалов; портфель новых продуктов для компаний, существующих на региональном рынке товаров и услуг; портфель уникальных продуктов для регионального и национального рынков; итоговый портфель товаров и услуг с описанием порядка преобразования каждого вида портфеля в последующий (параграф 2.3). Методическая ценность данной разработки состоит в том, что она позволяет подбирать рациональные условия инновационного преобразования портфеля для достижения стратегических

целей предприятия с конкретизацией основных аспектов кадровой, технологической стратегий, а также учета инвестиционных и эксплуатационных затрат на преобразование портфеля, позволяющего обоснованно разработать финансовый план развития компании. Предложенный алгоритм апробирован с оценкой экономической эффективности нового портфеля на материалах Общества с ограниченной ответственностью «Специализированный застройщик» ЖК «Тихий Дон» Краснодарского края (параграф 3.2). Данная компания была выбрана с учетом профиля деятельности и принадлежности к субъектам малого предпринимательства, финансового состояния и стартового ассортимента продукции с целью обеспечения устойчивости в среднесрочной перспективе, что доказывает целесообразность диверсификации продуктового портфеля малых предприятий в строительной индустрии (параграф 3.3). (Пункт направления исследования по паспорту специальности: 2.16.)

Теоретическая и практическая значимость исследования

Теоретическая значимость исследования заключается в том, что его результаты вносят значительный вклад в теоретический и методический аппарат в сфере управления развитием малого бизнеса в строительной индустрии с учетом турбулентного воздействия внутренних и внешних факторов на развитие предприятия.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования его результатов при разработке стратегий адаптации и развития малого бизнеса в строительной сфере в регионах России на современном этапе. Более того, результаты исследования могут быть использованы в органах государственного управления в процессе определения актуальных направлений развития системы государственной поддержки предпринимательства в строительной отрасли, а также при разработке программ социально-экономического развития регионов.

Степень достоверности и апробация результатов исследования

Отдельные результаты исследования используются в практической деятельности малого предприятия Краснодарского края Общества с

ограниченной ответственностью «Специализированный застройщик» ЖК «Тихий Дон», что подтверждено справкой об использовании.

Практическая апробация результатов исследования автора состоялась в ходе следующих научных форумов и конференций:

1. 2022 г. – Форум слушателей и выпускников ВШКУ РАНХиГС на тему: «Антикризисная трансформация бизнеса в новых экономических условиях-2022» в г. Москве.

2. 2023 г. – Форум слушателей и выпускников ВШКУ РАНХиГС на тему: «Введение бизнеса в новых социально-экономических условиях» в г. Москве.

3. III Международная научно-практическая конференция «Инновационное развитие и креативность» (Москва, РАНХиГС, 2023 г.).

Публикации

За период научно-исследовательской деятельности опубликовано четыре научных работы с результатами по теме диссертационного исследования в научных рецензируемых изданиях, утвержденных ВАК:

1. Антоньянц Д.А. Управление развитием региональной строительной компании малого и среднего бизнеса // Лидерство и менеджмент. 2023. Т. 10. № 3. doi: 10.18334/lim.10.3.118484.

2. Антоньянц Д.А. Строительная индустрия Краснодарского края: современное состояние и проблемы развития // Жилищные стратегии. 2024. Т. 11. № 2. doi: 10.18334/zhs. 11.2.120902.

3. Антоньянц Д.А. Влияние факторов неопределенности санкционной политики и пандемии на сектор малого и среднего предпринимательства Краснодарского края // Экономика, предпринимательство и право. 2024. Т. 14. № 5. doi: 10.18334/erp.14.5.121019.

4. Антоньянц Д.А. Применение многокритериального подхода при оценке строительных отраслей регионов России // Среднерусский вестник общественных наук. 2024. Т. 19. № 6. С. 148–174. DOI: 10.22394/2071-2367-2024-19-6-148-174. EDN:WWBWVG.

Структура и объем работы определяются целью и поставленными задачами исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и литературы и 3 приложений. Научно-квалификационная работа состоит из 226 страниц, включая в себя 14 рисунков, 54 таблицы и 174 использованных источников информации.