

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Матушанского Алексея Владимировича
«Разработка организационно-экономического механизма стимулирования
технологического развития фрагментированных отраслей обрабатывающей
промышленности», представленную на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая
экономика»

Актуальность темы диссертационного исследования.

Тема диссертации Матушанского А. В. актуальна в теоретическом и практическом аспектах, что обусловлено необходимостью формирования эффективной системы государственной поддержки технологической модернизации обрабатывающей промышленности, обеспечивающей ее конкурентоспособность и устойчивое развитие внутреннего рынка. В свою очередь, эффективная промышленная политика требует создания целостного организационно-экономического механизма стимулирования технологической модернизации промышленных секторов, для проектирования инструментов в рамках которого необходимо предусматривать дифференцированный подход к поддержке концентрированных и фрагментированных отраслей.

Автор сосредоточил внимание на стекольной промышленности, которая играет значительную роль в обеспечении продовольственной безопасности страны и активно участвует в формировании экспортного потенциала промышленного сектора России.

Основные угрозы устойчивому развитию стекольной промышленности обусловлены совокупностью внешних и институционально-регуляторных рисков, способных оказать существенное воздействие на конкурентоспособность отрасли. Речь идет об эскалации санкционного давления, ограничении доступа к критическим технологиям и компонентам, утрате контроля над системами автоматизированного управления

технологическими процессами. Нельзя не упомянуть и конкурентное давление со стороны сегмента альтернативных упаковочных материалов, а также тенденцию к ужесточению нормативных требований в области налогообложения и промышленной экологии. Результаты исследования применимы для схожих фрагментированных отраслей промышленности (для строительного комплекса пищевой, целлюлозно-бумажной и легкой промышленности).

Актуальность диссертационного исследования подтверждается также соответствием стратегическим приоритетам Российской Федерации в части формирования устойчивой и динамичной экономики, основанной на технологическом лидерстве; эти приоритеты закреплены в Национальных целях развития, Стратегии научно-технологического развития и Сводной стратегии развития обрабатывающей промышленности до 2030 г. и на период до 2035 г.

Достоверность и научная обоснованность исследования.

Рассматриваемую диссертацию отличает стройность и логичность изложения и представления материала. Содержание работы в полной мере соответствует сформулированным автором цели и задачам исследования. Работа выполнена согласно паспорту специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» и содержит положения и результаты, соответствующие: п. 2.10. Промышленная политика; 2.11. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий; 2.16. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах.

Корректно сформулированы объект и предмет исследования. Следует отметить также строгий научный стиль изложения и объективную доказательность выводов и предложений Матушанского А. В. Работа хорошо иллюстрирована и снабжена информативным табличным материалом.

Достоверность результатов диссертационного исследования автора обеспечивается изучением и творческим применением при проведении исследования отечественной и зарубежной научной литературы и научно-методических материалов по вопросам механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, инструментов стратегического планирования, совершенствования промышленной политики и др.

Достоверность исследования также обусловлена двумя основными факторами: корректным применением автором диссертации современной научной методологии и использованием при проведении исследования реальных данных ключевых компаний стекольной отрасли при осуществлении научных изысканий для подтверждения выдвинутых гипотез и апробации предлагаемого инструментария.

В ходе исследования Матушанский А. В. корректно и грамотно использовал общенаучные и специальные научные методы, что позволило создать предпосылки для обеспечения необходимого уровня обоснованности полученных результатов. Исследование автора по созданию, апробации и практической реализации комплекса теоретических положений и научно-прикладных разработок, направленных на формирование организационно-экономического механизма стимулирования технологического развития фрагментированных отраслей промышленности за счет совершенствования мер государственной поддержки. Указанный научно-методический аппарат не только сформирован в общем, но и всесторонне проработан, научно обоснован и апробирован на примере стекольной отрасли в целом, а также на одном из лидеров тарного сегмента – ООО «Красное Эхо».

Эти обстоятельства обеспечивают достоверность и научную обоснованность положений, выводов и результатов диссертации.

Научная новизна диссертационного исследования.

Диссертационное исследование Матушанского А. В. расширяет теоретическую базу отраслевой экономики в части совершенствования подходов к развитию промышленной политики и стратегии устойчивого развития фрагментированных отраслей промышленности.

С точки зрения приращения научного знания следует особо отметить, что Матушанским А. В.:

а) уточнены теоретические и концептуальные подходы к развитию промышленности на основе положений теории отраслевых рынков, а именно: развит понятийный аппарат за счёт уточнения терминов «фрагментированная отрасль» и «концентрированная отрасль»; раскрыта сущность фрагментированных и концентрированных отраслей с учетом как рыночной структуры так и ESG-критериев развития; на основании сравнения инструментов промышленной политики, применяемых в отношении фрагментированных и концентрированных отраслей промышленности

предложен авторский подход к разработке дифференцированных мер государственной поддержки, адаптированных к особенностям отраслевой структуры;

б) разработан методический инструментарий оценки результативности мер государственной поддержки фрагментированных отраслей промышленности, позволяющий оценивать эффективность финансовой поддержки государства при модернизации производства и техническом перевооружении, отличием которого является возможность создания систем отчета (по отраслям) для мониторинга инвестиций; авторский инструментарий включает: систематизацию мер поддержки; систему абсолютных и относительных показателей оценки результативности мер поддержки; сопоставительный анализ динамики показателей конкретных предприятий с выделением интервала реализации мер господдержки; апробация методического инструментария, проведенная на примере тарного сегмента стекольной отрасли, показала его высокие диагностические и аналитические возможности;

в) на основе обобщения экономических проблем и приоритетов развития стекольной промышленности обоснован комплексный подход к формированию сценариев технологического развития отрасли и их экономической оценке; выявлены новые факторы и закономерности развития стекольной промышленности, позволившие обосновать приоритеты развития ее ключевых сегментов; обоснован авторский подход к формированию пороговых параметров технологического развития, который дает возможность осуществить разработку сценариев для фрагментированных отраслей; предложены показатели для оценки результативности сценариев; с использованием методов стратегического планирования разработаны два альтернативных сценария экономического развития стеклотарного сегмента – консервативный и целевой – с прогнозной оценкой достижения предложенных целевых показателей;

г) предложен организационно-экономический механизм государственного стимулирования технологического развития как важнейший элемент промышленной политики применительно к стекольной отрасли, который позволяет обеспечивать эффективность государственных и корпоративных инвестиций, а также достижение целевых показателей формируемой отраслевой стратегии; разработанная модель государственного

стимулирования технологического развития стеклотарного сегмента ориентирована на привлечение инвестиций, усиление конкурентоспособности и формирование устойчивых межотраслевых кооперационных связей; авторский подход позволяет разрабатывать и сопоставлять альтернативные траектории развития, отличающиеся учетом наряду с макропоказателями таких критериев, как процент импортозависимости, оптимизация ресурсоэффективности и использования вторичного сырья, а также развитие человеческого капитала, провести интеграцию участников отраслевой экосистемы и способствует повышению ее устойчивости и экономической эффективности.

Теоретическая и практическая значимость исследования.

Данное исследование имеет значительную теоретическую ценность, поскольку оно расширяет и углубляет существующие знания в области отраслевой экономики, а предложенные теоретические конструкции создают фундамент для дальнейших эмпирических проверок и совершенствования инструментов промышленной политики фрагментированных отраслей промышленности, обеспечивая прикладную базу для внедрения и тестирования новых решений.

Обоснование комплексного подхода к формированию и экономической оценке сценариев технологического развития расширяет инструментарий стратегического планирования в отрасли. Разработка организационно-экономического механизма стимулирования технологического развития стекольной промышленности расширяет спектр отраслевых моделей государственной поддержки. Таким образом, в совокупности достижение цели и решение задач диссертационного исследования имеет важное значение как для развития отрасли экономического знания, так и для повышения эффективности государственного управления промышленным развитием.

Результаты исследования имеют высокую практическую ценность, которая заключается в обосновании целевого сценария развития тарного сегмента стекольной промышленности как инструмента перехода от стратегии выживания к активной модели роста, обеспечивающей одновременное улучшение производственных и социально-экологических показателей. Полученные количественные оценки позволяют использовать данный сценарий в качестве концептуально-целевой основы для формирования государственной промышленной политики, ориентированной на устойчивое развитие и технологическую модернизацию отрасли.

Также практическая значимость исследования заключается в разработке рекомендаций для государственных структур управления промышленным сектором в части конкретных мер стимулирования стекольной промышленности, нацеленных на модернизацию производства, повышение ресурсной эффективности, а также укрепление межотраслевых кооперационных связей.

Дискуссионные вопросы и замечания.

Отмечая положительные стороны диссертации, необходимо также сформулировать некоторые замечания, требующие дополнительных пояснений и уточнений.

а) На стр. 52 диссертации автор описывает немонетарные инструменты государственной поддержки. Требуется пояснения роли немонетарных инструментов на сегодняшний день в системе стимулирования технологического развития фрагментированных отраслей обрабатывающей промышленности. В частности, есть ли среди таких инструментов те, которые, с одной стороны, востребованы стекольной отраслью, а с другой – подтвердили свою результативность? Как в условиях перестройки программ подготовки кадров в высших учебных заведениях решается задача формирования человеческого капитала, необходимого для обеспечения технологического суверенитета в основных сегментах стекольной промышленности?

б) В таблице 2.4 (стр. 85 диссертации) представлена система показателей для оценки результативности государственной поддержки. В данной системе показателей используются не только количественные, но и качественные показатели. Речь идет, например, о таких позициях, как «Инвестиционный потенциал отрасли и предприятия», «Научный потенциал фрагментированной отрасли». Требуется пояснения вопрос о том, какие специалисты могут выступать экспертами для формирования качественных показателей на макро- и микроуровнях. Участвует ли в оценке качественных показателей Экспертное сообщество по наилучшим доступным технологиям?

Перечисленные недостатки и дискуссионные моменты не снижают научную ценность полученных результатов и выводов.

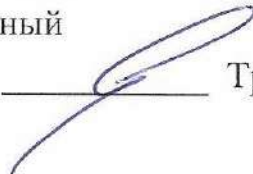
Диссертацию целесообразно допустить до защиты на заседании диссертационного совета.

Вывод: диссертация Матушанского Алексея Владимировича «Разработка организационно-экономического механизма стимулирования технологического

развития фрагментированных отраслей обрабатывающей промышленности» является завершенной самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025 г.; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025 г.; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Матушанский Алексей Владимирович заслуживает присуждения ему учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Член диссертационного совета РАНХиГС

доктор экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой менеджмента,
маркетинга и государственного управления
ФГБОУ ВО «Орловский государственный
университет имени И.С. Тургенева»

 Трони́на Ирина Алексе́евна

«06» октября 2026 г.

302026, Орловская область, г. Орел, ул. Комсомольская, д. 95.

Телефон: +7(4862)75-13-18

Адрес сайта организации: <https://oreluniver.ru>

E-mail: info@oreluniver.ru

Подпись Трониной Ирины Алексеевны
заверено. 
ФГБОУ ВО Орловский государственный университет
им. И.С. Тургенева
Алексей А. Анисимов