

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета

Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации

на диссертацию Ячменёвой Надежды Павловны

«Роль негативных черт личности в принятии решений в условиях конфликта
альтернатив (на примере экономических и морально-этических решений)»,
представленную на соискание ученой степени кандидата психологических
наук по специальности 5.3.1. Общая психология, психология личности,
история психологии

Диссертация Н.П. Ячменёвой посвящена достаточно актуальной проблеме, которую широко можно обозначить, как выявление личностных предикторов неэтичного и рискованного поведения у молодежи. При этом если роль таких диспозиционных факторов, как эмпатия, эмоциональный интеллект, толерантность к неопределенности, ценность материализма и др. были достаточно подробно изучены исследователями, то вклад негативных качеств личности (прежде всего, темной тетрады) все еще остается недостаточно раскрытым.

В этом плане автором была предпринята и успешно реализована попытка оценки личностных факторов принятия экономических решений с разной степенью риска, моральной нагруженности и социальной направленности.

Научная новизна исследования заключается в том, что автором впервые показана дифференцированная роль каждой черты темной тетрады в принятии экономических и этических решений и восприятии моральных конфликтов. **Теоретическая значимость** состоит в том, что данным исследованием вносится вклад как в психологию личности, так и в теорию

перспектив и другие когнитивные теории мышления, так как диссертантом убедительно показано, что негативные черты личности могут выступать независимыми факторами при выборе и корректировке того или иного решения в ситуации экономических и моральных дилемм.

Практическая значимость исследования достаточна широкая. Результаты можно применять как в корпоративном обучении, развитии персонала организаций, в сфере управления рисками и принятия финансовых решений, так и в области психологического консультирования и психокоррекции.

Структура диссертационного исследования отличается четкостью и последовательностью. Теоретический, эмпирико-методический и практико-экспериментальный разделы хорошо представлены и связаны единой логикой рассуждений. Текст сопровождается большим количеством таблиц и рисунков, что делает его понимание прозрачным, а положения аргументированными. Описание эмпирических данных, статистическая проверка гипотез, интерпретация результатов выполнены на высоком профессиональном уровне, в соответствии со всеми методическими требованиями, предъявляемыми к современным научным исследованиям.

К наиболее значимым результатам можно отнести следующие. Во-первых, показано, что негативные черты личности могут вносить своеобразный вклад в выбор альтернативы в рамках экономических и этических задач, обусловленный также сложностью, степенью рискованности задач. Во-вторых, интерес представляет дифференцированный характер проявления нарциссизма и макиавеллизма при решении «легких» и «тяжелых» дилемм (в зависимости от наличия или отсутствия контакта при нанесении гипотетического вреда другому). Особенно в этом плане показательна синтетическая связь макиавеллизма и садизма. В-третьих, артефактной находкой оказалась латентность такой черты, как психопатия, которая вопреки теоретическим представлениям не показала ведущую роль в решении моральных дилемм, что можно было ожидать.

На основании полученных результатов автором сформулированы выводы, полностью отражающие решение поставленных в диссертационном исследовании задач.

При знакомстве с диссертацией, поднявшим такую значимую научную проблему, безусловно, возникли и некоторые вопросы:

1. Автор достаточно часто говорит о влиянии отдельных черт Темной тетрады (например, в гипотезах 1 и 3, при обсуждении результатов исследования с помощью моральных дилемм, параграф 3.3.3.). Некоторые выводы также звучат достаточно категорично: «Макиавеллизм является ключевой негативной чертой, ослабляющей блок моральных запретов в условиях морального конфликта разной степени сложности» (пятый вывод); «Это указывает на то, что садизм, особенно в паре с макиавеллизмом, является мощным фактором, подавляющим самые глубокие эмоциональные и моральные запреты, делая даже самые отталкивающие утилитарные решения психологически доступными» (седьмой вывод). Хотелось бы уточнить, насколько обоснованы данные тезисы, тем более что точность предсказательных моделей оказалась совсем не высокой.
2. Интересны мысли диссертанта о том, как можно было бы развить представленную проблематику в будущем. Например, можно ли обнаружить схожий вклад при решении других типов задач (и каких?) Какие различия и с какой направленностью можно обнаружить при сравнении данных с мужской выборкой?

Представленные вопросы стоит рассматривать не как замечания, а как побуждение к дискуссии по проблеме, являющейся актуальной для современной науки и практики и вызывающей большой интерес. Текст диссертации представлен логично и структурно, оформление работы соответствует всем предъявляемым требованиям. Результаты исследования

нашли отражение в публикациях автора в журналах из «Белого списка», рекомендованные ВАК РФ и ФГБОУ РАНХиГС.

Диссертация может быть допущена до защиты на заседании диссертационного совета.

Вывод: диссертация Ячменёвой Надежды Павловны «Роль негативных черт личности в принятии решений в условиях конфликта альтернатив (на примере экономических и морально-этических решений)» является научно-квалификационной работой, в которой содержится *решение задачи, имеющей важное значение для развития* общей психологии, психологии личности, истории психологии, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Ячменёва Надежда Павловна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата психологических наук по специальности 5.3.1. Общая психология, психология личности, история психологии.

Член диссертационного совета РАНХиГС,
Доктор психологических наук, профессор,
Профессор кафедры общей психологии
ИОН РАНХиГС

М.Е. Сачкова

«18» мая 2026г.

119571, г. Москва, проспект Вернадского 82
тел. (916) 3521052, sachkova-me@ranepa.ru



А В Е Р А Ю
И С Е К Р Е Т А Р Ь
И А К А Д Е М И И Н А Р О Д Н О Г О
Х О З Я Й С Т В А И Г О С У Д А Р С Т В Е Н Н О Г О
С Л У Ж Б Ы П Р И П Р Е З И Д Е Н Т Е
К. Э. Н. К. К. В. О. Н. А. Р. Х. И. Г. С.