

В диссертационный совет при
Федеральном государственном
бюджетном образовательном
учреждении высшего образования
«Российская академия народного
хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской
Федерации»
119606, г. Москва, пр. Вернадского. 84

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

ТОЛСТЫХ ТАТЬЯНЫ ОЛЕГОВНЫ

на диссертационное исследование

РОЗЕНКОВА МИХАИЛА АЛЕКСЕЕВИЧА

«Механизмы стратегического развития организаций оборонно-промышленного комплекса», представленное на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

1. Актуальность избранной темы

Актуальность выбранной темы диссертационного исследования не вызывает сомнений, так как она посвящена решению важной научной задачи (разработке процедур формирования механизмов стратегического развития организаций оборонно-промышленного комплекса страны), имеющей прикладной интерес, обусловленный потребностью адаптации организаций к факторам турбулентного изменения внешней среды.

Механизмы управления как организациями в целом, так и процессами реализации стратегических изменений, обеспечивающих развитие организаций, представляют собой междисциплинарную область научного знания, противоречивое развитие которого, как правило, формирует новые проблемы, научное обоснование решения которых представляется важной и актуальной задачей. Решение подобных задач не только вносит существенный вклад в развитие теории управления, но и требует адаптации применительно к реальным потребностям экономики страны.

Научная задача определения механизмов построения стратегии, определяющей перспективы развития организаций, имеет высокую актуальность в современной российской действительности, так как ее решение позволит повысить конкурентоспособность выпускаемой продукции и реализацию синергических эффектов в хозяйственной деятельности как самих организаций, так и страны в целом. Это определяет безусловную актуальность теоретической и прикладной направленности рассматриваемой диссертации. В связи с этим тема диссертационной работы Розенкова М.А. является весьма актуальной как в познавательном, так и в практическом плане.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

В представленной Розенковым Михаилом Алексеевичем диссертации конечной цели исследования подчинены аргументации всех научных положений и выводов автора. Необходимо отметить, что работа содержит глубокий научный анализ, корректное использование значительного массива информации, демонстрирует знание соискателя теоретических положений и методов научного познания, принятых в современной экономической науке и адаптированных к особенностям стратегического менеджмента; работа выполнена с опорой на публикации отечественных и зарубежных ученых в выбранной предметной области и удачной практической реализацией методологических приемов из смежных отраслей научного знания. Структура диссертации логична и удачно сбалансирована.

В информационно-эмпирическую базу исследования включены примеры реальной практики управления социально-экономическими системами; материалы анкетирования и интервью экспертов; аналитические обзоры, опубликованные в периодической печати, а также на официальных сайтах сети Интернет специализированными агентствами и консалтинговыми компаниями; отчетные материалы научно-практических конференций по исследуемой проблеме.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, сформулированы цель, задачи, объект и предмет исследования, представлены новые научные результаты диссертационного исследования (с. 3-15).

При разработке теоретических вопросов, посвященных определению основ построения механизмов стратегического управления при реализации инновационных проектов (вся первая глава работы), выполнен критико-конструктивный анализ сущности стратегического развития опытно-серийного производства с позиции теории систем (с. 16-27), а также выделены особенности проектного управления в структуре стратегии развития исследовательской организации (с. 27-45). Выделены также ключевые особенности и отличительные черты управления инновациями опытно-серийного производства с позиций проектного управления (с. 46-56). В результате установлено, что специфика опытно-серийного производства заключается в ориентации на проектную и процессную деятельность одновременно, но проектное управление при этом выступает одним из механизмов повышения эффективности деятельности организации.

В обзоре показано, что процесс нововведений сопровождается изменениями, которые вызывают сопротивление со стороны персонала, что создает дополнительные риски в реализации инновационных проектов и вызывает потребность в формировании проектных команд, представляющих собой совокупность малых групп соратников, а также групп поддержки

процесса реализации инновационной деятельности организации.

Вторая глава диссертации (с. 58-107) посвящена анализу механизмов стратегического управления инновационными проектами организаций оборонно-промышленного комплекса. Здесь соискателем показано, что механизмы управления организациями могут быть представлены на разных языках описания – конфигуратором (с. 58-72). При этом выполнен анализ механизмов управления проектами в организациях оборонно-промышленного комплекса на базе стратегических альянсов (с. 73-87), а сами механизмы стратегического управления проектами организаций оборонно-промышленного комплекса сформированы в заключительном параграфе главы (с. 87-107).

В работе показано, что государство, будучи потребителем продукции предприятий ОПК, становится участником процесса стратегического планирования. Поскольку заказы государства имеют точку отсчета и рассчитаны на конечный срок исполнения, то их можно рассматривать с позиций проектного подхода в качестве самостоятельных проектов.

В третьей главе представлена концептуальная разработка механизмов управления проектами по гособоронзаказу с позиций экосистемного подхода (с. 108-122) как в части определения механизмов стратегического управления проектами с позиций экосистемного подхода, так и в отношении наполнения содержанием методики стратегического развития организаций оборонно-промышленного комплекса как бизнес-экосистем (с. 122-148).

В работе показано, что для подготовки мероприятий по разработке проекта в отношении создания бизнес-экосистемы организации ОПК необходимо: вначале выполнить организационно-аналитический этап, включающий постановку задания по проекту; определение факторов, влияющих на организацию; анализ первичной и вторичной информации в рамках выделенных факторов с ранжированием полученных результатов анализа, а также разработать решения на базе наиболее значимых результатов анализа факторов внешней и внутренней среды организации. Причем решения необходимо структурировать, что позволит определить стратегически важные направления формирования бизнес-экосистемы.

Завершают диссертационное исследование хорошо продуманные обобщающие выводы и рекомендации по дальнейшему использованию полученных результатов диссертационного исследования в теоретических изысканиях и практической деятельности.

3. Достоверность и новизна исследования, полученных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

В рамках разработанных положений автором получены новые научные результаты. Среди многих положений, обладающих признаками новизны, особый интерес представляют:

1. Сформирована модель, определяющая перспективу развития организации на базе сочетания таких категорий как метаорганизация, кластер и экосистема (с. 60-71).

2. Определены этапы построения экосистемы организаций ОПК, отличающиеся и вновь выделенными блоками характеристик, и построением морфологических матриц, и новым подходом к определению компетенций стейкхолдеров (с. 90-106).

3. Предложен способ построения сценария развития организации, основанный на ожидаемых результатах, полученных при переходе от стратегически значимых решений к целям развития и затем к ожидаемым результатам, распределенным по трем этапам реализации стратегии (с. 147-148).

4. Обосновано, что механизмы построения экосистемы выполняется стейкхолдерами, компетенции которых должны соответствовать и уровню зрелости организации, и этапу разработки стратегии, и компетенциям специалистов проектного управления (с. 137-142).

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, являются обоснованными и достоверными, полученными при использовании научных методов, логично связаны с выводами и рекомендациями исследования.

Основные результаты, представленные в диссертации, в достаточной мере отражены в 19 публикациях автора, в том числе 1 монографии и 7 публикаций в журналах из перечня, рекомендованного ВАК Министерства науки и высшего образования РФ.

Результаты исследования докладывались на четырех международных и всероссийских научно-практических конференциях и реализованы в учебном процессе высшего учебного заведения и организации ОПК.

Научная новизна исследования заключается в разработанном методическом обеспечении процедур построения механизмов стратегического развития организаций оборонно-промышленного комплекса страны в современных российских условиях.

Представленные автором новые научные результаты относятся к областям исследования специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Таким образом, можно утверждать, что теоретические разработки и практические рекомендации носят аргументированный характер, изложенный материал отличается целостностью и завершенностью, что позволяют сделать вывод о достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании.

4. Значимость для науки и практики полученных автором результатов

Теоретическая значимость исследования состоит в разработке теоретических положений, уточняющих содержание механизмов управления стратегическим развитием организации, а также в развитии моделей построения бизнес-экосистем организации ОПК, расширяющих и дополняющих методические основы современной экономической науки в части управления процессом формирования перспектив организаций.

Теоретическая значимость состоит и в разработке авторского подхода к определению перспектив формирования компетенций управленческих команд, занятых построением организационных структур в форме стратегических альянсов. Заслуживают особого внимания построение матрицы компетенций по уровням зрелости организации, в которой требуемые компетенции распределены по процедурам принятия стратегически значимых решений.

Практическая значимость исследования обусловлена сформированными выводами и полученными результатами, составляющими научную новизну диссертационного исследования, доведенными до прикладных положений и практических рекомендаций для обеспечения принятия решений органами власти и управления в регионе.

Практика применения разработанных научных положений продемонстрирована на примере реально функционирующей организации ОПК – ВНИИ «Сигнал», что подтверждает практическую направленность результатов исследования на формирование экосистем. Разработанные рекомендации и их апробация могут использоваться как в системе управления организациями различных отраслей.

Вышеизложенное свидетельствует о несомненном вкладе результатов диссертационного исследования М.А. Розенкова в научно-методические основы теории и практики управления развитием социально-экономических систем и в расширении массива научных знаний в этой сфере.

5. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Полученные результаты исследования могут быть использованы для развития теории управления социально-экономическими системами, теории принятия стратегически значимых решений посредством построения альянсов, а также при продолжении научных и практических работ по развитию стратегического управления организациями.

Отдельные положения диссертации могут использоваться в учебном процессе при изучении таких дисциплин как «Менеджмент организации», «Теория организации и организационное поведение», «Стратегический менеджмент» и др.

Отдельные теоретико-методологические положения, научные результаты и практические рекомендации диссертационного исследования

могли бы быть использованы органами управления социально-экономическими системами, при разработке планов и программ стратегического развития.

6. Общая оценка содержания диссертации, ее завершенности

Диссертационное исследование Розенкова М.А. можно оценить как самостоятельную и законченную научную работу. Соискатель проявил себя квалифицированным экспертом в области, избранной для диссертационного исследования. Представленную работу в целом считаю завершенным исследованием, готовым к защите.

В то же время в работе имеются некоторые дискуссионные положения и вопросы:

1. По первому пункту научной новизны необходимо задать вопрос: как согласуются цели в цепочке создания ценности в альянсе?

2. Какие качества альянса особенно ценны для формирования экосистемы?

3. В чем состоят особенности механизмов, наполняющих содержанием процесс построения экосистемы организаций ОПК?

4. Чем обусловлены рекомендации соискателя, связанные с переходом от холдинговых структур к построению бизнес-экосистем?

При этом высказанные вопросы и замечания относятся в большей степени к основным положениям по результатам диссертационного исследования и не снижают научной ценности, а также практической значимости результатов, полученных автором, поэтому носят рекомендательный характер. Все выводы автора обоснованы, прошли научно-практическую апробацию и в достаточной мере отражены в печатных трудах автора.

7. Мнение о научной работе соискателя в целом

Несмотря на отмеченные в настоящем отзыве недостатки представленная Розенковым М.А. диссертация является законченным исследованием, выполненным на высоком научном уровне. Диссертант как в представленной работе, так и в своих печатных работах и других исследованиях, предстает квалифицированным исследователем.

8. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о порядке присуждения ученых степеней

Диссертация Розенкова Михаила Алексеевича на тему «Механизмы стратегического развития организаций оборонно-промышленного комплекса», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой

на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические положения, совокупность которых можно квалифицировать как решение научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук (доктора наук) в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 07 декабря 2021 года №02-1336, а Розенков Михаил Алексеевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Официальный оппонент,
член диссертационного совета РАНХиГС,
профессор кафедры индустриальной стратегии
Федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего образования
«Национальный исследовательский
технологический университет «МИСИС»,
доктор экономических наук, профессор



Татьяна Олеговна Толстых

« 12 » март 2023 г.

М.П.

Подпись заверяю:

Почтовый адрес: 119049, Москва, Ленинский проспект, д.4, стр. 1
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования «Национальный исследовательский технологический
университет «МИСИС»

Телефон/факс: +7 (495) 955-00-32
Электронная почта: tolstyh.to@misis.ru

ПОДПИСЬ _____
Проректор по безопасности
и общим вопросам
НИТУ МИСИС

