

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования**

**РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**



На правах рукописи

ЛАКТИОНОВА ОЛЬГА ЕФИМОВНА

**«ТРАНСФОРМАЦИЯ ФИНАНСОВОГО И НАЛОГОВОГО
АУТСОРСИНГА В РАЗВИТИИ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА:
МЕТОДОЛОГИЯ И ПРАКТИКА»**

**Специальности: 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»,
5.2.4. «Финансы»**

АННОТАЦИЯ

**диссертации на соискание ученой степени
доктора экономических наук**

**Научный консультант
д.э.н., проф.
Календжян Сергей Оганович**

Москва -2024

Основные результаты диссертации О.Е. Лактионовой
«Трансформация финансового и налогового аутсорсинга в развитии
экономики региона: методология и практика»

Диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» и по специальности 5.2.4. «Финансы» О.Е. Лактионовой - комплексное исследование, имеющее важное экономическое значение, заключающееся в разработке научно – обоснованной методологии, методик и практического инструментария управления малым и средним бизнесом посредством финансового и налогового аутсорсинга в развитии региональной и отраслевой экономики.

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью разработки современного подхода к управлению субъектами хозяйствования в контексте становления и трансформации финансового и налогового аутсорсинга на этапе перехода к устойчивому развитию страны. Это способствует развитию бизнеса на основе научно обоснованных инновационных методов организации управления субъектами хозяйствования, обеспечения подъема и развития региональной и отраслевой экономики.

Эффективное управление финансами организаций необходимо и по следующим причинам. Прогноз числа субъектов – хозяйствования, удельный вес таких показателей деятельности как оборот, инвестиции, необоротные и оборотные активы, капитал и резервы имеют тенденцию незначительного роста. Увеличивается доля убытка и число убыточных предприятий, коэффициенты ликвидности и платежеспособности организаций не соответствуют нормативным. Одной из причин сложившихся негативных тенденций является неэффективное управление финансами субъектов хозяйствования, особенно малого и среднего бизнеса (МСБ).

Устойчивое развитие страны зависит и от адекватности институциональных изменений налоговых отношений, в частности, их администрирования как со стороны налоговых органов, так и внутри организаций. Значительные издержки исполнения налогового законодательства

вследствие несовершенного механизма налогового администрирования (НА), а также неэффективного управления налоговыми отчислениями в самих организациях наносят ущерб общественным интересам и развитию экономики страны.

Исходя из вышеизложенного, формирование современной системы управления финансами, в том числе финансами организаций является насущной задачей и требует повышения эффективности управления, прежде всего, в части разработки и использования современных организационных механизмов, инновационных интеллектуальных инструментов анализа, управления и использования их в менеджменте финансового (от англ. financial outsourcing-F&A) и налогового аутсорсинга (tax outsourcing-N&A).

Теоретико-методологические, организационные основы и инновационный инструментарий финансового и налогового аутсорсинга с учетом отечественной практики хозяйствования не сформирован, что ставит серьезные барьеры перед его применением в экономике страны. Решение перечисленных выше проблем хозяйствующими субъектами, в т.ч. малого и среднего бизнеса (МСБ) самостоятельно, без создания специализированного института, как показала практика, зачастую не приносили положительных результатов. Причины этому разные: недостаток квалификации работников в области управления финансами организаций; узость подхода к такому сложному управленческому процессу как управление финансами; отсутствие задачи институционализации взаимодействия в управлении финансами организаций и налогообложения их деятельности, взаимодействия с органами налоговой службы; повышение производительности и эффективности ее деятельности, а также отсутствие методического обеспечения для обучения современным технологиям бизнес-аналитики (BI - business intelligence) и т.д.

Сложность и актуальность научной проблемы, наличие нерешенных вопросов теоретико – методологического характера и практики использования инновационного инструментария в управлении системой «финансы организаций, составной частью которой является налогообложение организаций», обусловили выбор темы диссертационного исследования, постановку его цели и задач. Для увеличения масштабов использования в

практике отечественных организаций инструментария F&A и N&A автор считает необходимым развитие понятийно - терминологического аппарата; решение комплекса проблем и задач, направленных на формирование методологических основ, методик, отдельных инструментов, механизмов и алгоритмов финансового и налогового аутсорсинга как инструментария в управлении финансами организаций. Изложенные обстоятельства определили актуальность выбранной темы исследования, обусловили ее концептуальную, теоретическую, методологическую и практическую значимость, увеличивающуюся в кризисных условиях недостаточно конкурентоспособной развивающейся региональной и отраслевой экономики.

Объектом исследования являются финансовый и налоговый аутсорсинг в области организации и управления финансами предприятий, в том числе малого и среднего бизнеса (МСБ) в развитии региональной и отраслевой экономики.

Предметом исследования являются процесс, методы организации и управления совокупностью экономических отношений, возникающих при трансформации финансового и налогового аутсорсинга в области управления финансами предприятий в развитии региональной и отраслевой экономики.

Теоретической и методологической базой исследования явились труды российских и зарубежных ученых по проблемам развития теории и методологии управления финансами, использования финансов как инструмента воздействия на социально – экономические процессы развития общества, а также роли финансов, налогообложения и налогового администрирования в системе экономических отношений, возникающих в развитии региональной и отраслевой экономики.

При проведении исследований автор опирался на законодательные и нормативные акты РФ, постановления Правительства РФ, инструктивные материалы Минфина России и ФНС России, Федеральной службы государственной статистики, статистические материалы отечественных и зарубежных исследований аудиторско – консалтинговых групп по оказанию

финансовых услуг, научно – практических семинаров, конференций, официальные сайты отечественных и зарубежных научных центров.

Цель диссертационного исследования заключается в разработке научно – обоснованной методологии, методик и практического инструментария управления предпринимательством посредством финансового (F&A) и налогового аутсорсинга (N&A) в развитии региональной и отраслевой экономики. Для достижения поставленной цели в процессе исследования предусмотрено последовательное решение ряда взаимосвязанных задач: раскрытие экономической сущности, развитие и уточнение понятийного аппарата финансового и налогового аутсорсинга; выявление преимуществ и недостатков потенциала использования финансового и налогового аутсорсинга в управлении субъектами хозяйствования; развитие концептуальных положений управления посредством использования инструментария финансового и налогового аутсорсинга; совершенствование системы государственного регулирования, включая налоговое стимулирование развития финансового аутсорсинга и его организационного механизма, в том числе на международном рынке деловых услуг и другие.

Научная новизна диссертационного исследования состоит в разработке научно – обоснованной методологии и практического инструментария прикладных исследований управления финансами субъектов хозяйствования, в т.ч. МСБ посредством финансового (F&A) и налогового аутсорсинга (N&A) в развитии региональной и отраслевой экономики.

Представлен генезис возникновения и дальнейшего совершенствования финансового (F&A) и налогового аутсорсинга (N&A). Исследованы причины возникновения, факторы и тенденции развития, раскрыта трансформация организации финансового и налогового аутсорсинга. Разработана концепция включения финансового и налогового аутсорсинга отдельным блоком в целевую модель цифровой аналитической платформы региона. Раскрыто, что благодаря стандартизации, рационализации и экономии «на масштабах», использование финансового и налогового аутсорсинга позволит добиться экономии затрат при обработке транзакций. Следующий этап экономии связан с использованием веб-технологий, мобильных устройств, электронного обмена

данными, интеграции электронных приложений, интернет-технологий, современных интерактивных инструментов делового интеллекта, собственных персонализированных порталов, которые проводят анализ в режиме он-лайн. Выявлено, что вышеперечисленное значительно удешевит себестоимость оказания услуг¹ и способствует изменению функции финансов регионов. Обосновано, что успешное развитие финансового и налогового аутсорсинга (F&A и N&A) зависит и от фактора использования современного инструментария бизнес-аналитики (BI), который позволяет, чтобы решения по управлению финансами субъектов хозяйствования системы региональной экономики были оптимальными, своевременными и который предлагает правила, зависимости, тенденции, прогнозы (новые знания). Сформулирована концепция методологии моделирования инновационных интеллектуальных систем в организации управления финансовым и налоговым аутсорсингом, которая предполагает, что, для снижения затрат и повышения эффективности своей деятельности, аутсорсер должен использовать современные интеллектуальные методы анализа, обработки информации и принятия решений (Data Mining). Показано, что аутсорсер становится одним из основных участников инфраструктуры региональной экономики, особенно на этапе перехода и дальнейшего развития цифровой экономики, а также в решении проблем, связанных с техногенным загрязнением атмосферного воздуха парниковыми газами, в т.ч. CO₂.

Методологические подходы, модели и методы, осуществляемые в рамках финансового и налогового аутсорсинга направлены на повышение эффективности процессов подготовки и принятия своевременных и оптимальных решений в управлении финансами субъектов хозяйствования, в т.ч. МСБ за счет использования интеллектуальных методов анализа. Сформулирована концепция использования цифровых методов анализа на примере предикативных методов анализа в информационно-аналитическом обеспечении управления доходной частью местного и общегосударственного бюджетов и показателями деятельности субъектов хозяйствования, в т.ч. МСБ в системе региональной экономики. В качестве гипотезы в управлении местными

¹ Золотарева С.Е. Диссер.

бюджетами автор выдвинул предположение о влиянии на доходную часть (результат) местного бюджета нескольких факторов, которые определяются различными методами бизнес аналитики (BI), в том числе методом факторного анализа, Варимакс методом.

Научная новизна полученных результатов.

1. – обосновано, что в развитии теоретико-методологических основ региональной экономики существует необходимость представления о финансовом и налоговом аутсорсинге и их экономической сущности. Обоснована систематизация услуг финансового и налогового аутсорсинга в управлении субъектами предпринимательства, в основном малого и среднего бизнеса (МСБ) в развитии региональной экономики. Выявлены преимущества и недостатки, а также факторы, способствующие и препятствующие развитию и практическому использованию финансового и налогового аутсорсинга в управлении деятельностью субъектов предпринимательства в развитии региональной экономики. Исследованы генезис, тенденции развития и предпосылки трансформации финансового и налогового аутсорсинга (F&A и N&A) как научно-практического направления управления финансовой, операционной, инновационной и экологической деятельностью субъектов предпринимательства в региональной экономике. Показано, что список групп клиентов услуг финансового и налогового аутсорсинга постоянно расширяется. Кроме традиционных – субъектов хозяйствования (малый и средний бизнес, корпорации), появляются нетрадиционные клиенты услуг F&A и N&A – департаменты местных и региональных финансов, службы налогового администрирования в развитии экономики региона.

Для повышения эффективности управления региональной экономикой сформирован алгоритм выявления значимых и незначимых показателей поступлений в доходах региональных бюджетов и своевременного их корректирования. Теоретический и эмпирический анализ имеющихся данных позволил осуществить классификацию финансовых инструментов, в т.ч. экологических (GFI): а) направленные на совершенствование существующих технологий производства товаров и услуг за счет разработки проектов по

экологизации и эко-модернизации, способствующих сокращению выбросов парниковых газов; б) направленные на разработку и реализацию инновационных проектов, меняющих технологии производства товаров и услуг, полностью исключаящих выбросы парниковых газов (например, водородная металлургия). Выявлено, что при трансформации финансового и налогового аутсорсинга в развитии региональной экономики добавляются задачи: привлечение и управление финансовыми инструментами с помощью механизмов финансового менеджмента для увеличения многократной оборачиваемости денежных потоков в сформированной региональной экономической системе с использованием механизмов финансового менеджмента. Сформулирована гипотеза: аутсорсер – организатор эффективных экономических отношений между участниками - клиентами аутсорсинга, кредиторами, инвесторами, страховщиками, департаментом финансов и налогового администрирования) в сформированной «новой» финансовой системе, как составляющей экономической системы региона. Предложена методика анализа проблем развития экономики региона, которая включает: подход к подготовке документального обзора развития экономики региона как методологии исследования направлений развития; методики библиографического анализа, в т.ч. кластерного; методики предикативного анализа, методики патентного поиска и анализа и др. Методики позволяют выявлять возможные «точки» роста - технологических инноваций, финансовых инструментов, а также механизмы финансового менеджмента в управлении капиталом, привлекаемым в развитие экономики регионов (п.1.1.Паспорт специальности 5.2.3.)

2. – к факторам регионального экономического развития отнесены услуги финансового и налогового аутсорсинга. Исследована теоретическая идентификация финансового аутсорсинга в системе управления организациями в экономике региона. Дано определение финансового аутсорсинга – передача полномочий и ответственности (риска) за эффективный поиск, привлечение, распределение, перераспределение, использование, контроль финансовых ресурсов у клиентов услуг, путем использования финансовых инструментов и

механизмов финансового менеджмента, позволяющих снизить финансовые ограничения, затраты и улучшить экономические показатели деятельности, в т.ч. конкурентоспособность клиентов услуг. Предложена усовершенствованная методика управления финансовыми потоками путем формирования «новой» региональной финансовой, в т.ч. экологическо - инновационной системы. Рекомендовано использовать смешанную структуру капитала, включающую: доход инновационного проекта; собственный капитал; привлеченный капитал; капитал, полученный в результате государственного стимулирования.

Показано, что аутсорсер в сформированной региональной финансовой системе должен обеспечить непрерывность финансовых потоков, их оптимизацию, предотвращение кассовых разрывов и потерю денежных средств. Аутсорсер при финансировании экологических мер должен привлекать экологическое страхование, которое охватывает страховые продукты, связанные с устойчивыми практиками, способствующими защите окружающей среды и предотвращению экологического ущерба.

Разработана методология исследования, включающая различные методы анализа, которые могут быть включены в мониторинг социально - экономического развития региона: библиометрический (в т.ч. кластерный), экометрический (прогнозный) и др. Выявлено, что активно идет процесс разработки «экологических» финансовых инструментов (GFI): «экологических» облигаций (GB), «экологических» инвестиций, систем «Green» инноваций.

Показано, что продажа разрешений на выбросы парниковых газов несколько увеличила доходы региональных бюджетов, однако, не может считаться достаточным независимым источником финансирования. Известная модель развития инноваций демонстрирует, что большинство эко-проектов убыточны и требуют определенного механизма финансирования, который может предоставить аутсорсер при оказании финансовых услуг. Разработана

методология анализа и прогнозирования активности хозяйствующих субъектов, в которую вошли этапы (методики): а) осуществление выборочного набора документов из наукометрических баз (Scopus, Web of Science), путем формирования максимально точного результата набора ключевых слов в поисковом запросе; б) предоставление обзора развития как методологии исследования, направленной на выявление технологий и финансовых инструментов, в т.ч. инновационных; в) визуализация библиографических ссылок, визуализация совпадений, контент-анализ; г) определение динамики и трендов развития выявленных чистых и экологических финансовых инструментов; д) выявление наиболее активных авторов, организаций, финансирующих спонсоров исследований финансовых инструментов и механизмов финансового менеджмента в сфере оказания финансовых аутсорсинговых услуг и в формировании региональной эколого-инновационной финансовой системы; ж) использование методики факторного анализа (анализа Варимакс) для выявления значимых и незначимых налоговых поступлений в региональный бюджет с целью его оптимизации, путем изменения элементов незначимых налогов или отказа от данного вида налогов. Анализу подлежали документы, связанные с экономикой региона, с инновационными и экологическими технологиями кредитования, инвестирования, страхования, а также посвященные методам повышения эффективности формирования доходной части региональных бюджетов и ее оптимизации с использованием методик предикативного анализа (п.1.3, п.1.6. Паспорт специальности 5.2.3).

3. – для обеспечения решения экономических и социальных проблем местного самоуправления разработаны организационно - правовые основы создания и функционирования аутсорсера в управлении финансами субъектов хозяйствования и в исполнении операций налогового администрирования (НА). В развитии цифровой трансформации экономической деятельности разработана методология формирования комплексной системы управления субъектами

хозяйствования на основе обеспечения единого оценочного информационного пространства и обеспечения единства экономического пространства. Разработан механизм оценки влияния отдельных элементов учетной политики предприятия (бухгалтерской и налоговой) на показатели финансового состояния и финансового результата потребителя финансовых услуг в условиях развития экономики предприятия. Анализ зарубежной и отечественной практики показал незначительные суммы поступлений экологических налогов в бюджеты разных уровней. Это указывает на то, что механизм экологического налогообложения требует трансформации в развитии региональной экономики. Данный механизм требует включения в модель других финансовых инструментов для повышения эффективности экологизации и эко-модернизации экономики. Обоснована необходимость трансформации налогового механизма, направленного на стимулирование деятельности по оказанию и использованию услуг финансового аутсорсинга, который обеспечит клиентам услуг – налогоплательщикам не только экономические стимулы, но и целенаправленно будет побуждать их к проведению модернизации и к инновациям, в т.ч. к экологизации технологий производства в регионе. Предложены концептуальные положения повышения активности малого и среднего бизнеса, которые основаны на новом подходе к определению инновационной деятельности малого и среднего бизнеса при присвоении налоговых льгот, принятых с целью развития региональной экономики (п.1.7, п.1.10. п.1.13. Паспорт специальности 5.2.3).

4. - для формирования механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий, в т.ч. металлургических (на примере ММК им. Ильича г. Мариуполя) предложена усовершенствованная методика расчета налоговых экологических платежей с учетом массы фактических выбросов CO_2 в регионе. Методика апробирована при производстве товаров металлургической промышленности (известь, агломерат, чугун, конвертерная сталь, прокат, электроэнергия) и актуальна при переходе на

международную систему учета выбросов парниковых газов в соответствии с механизмом корректировки углеродных границ импорта (Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM). Алгоритм методики может быть использован для расчета сумм экологических налогов за выбросы CO₂ при производстве товаров предприятиями и других отраслей. Для повышения эффективности экологического налогообложения в целях декарбонизации предлагается использовать финансовые инструменты (FI) и механизмы финансового менеджмента (MFM) в соответствии с концепцией Нового глобального Баухауса. Аутсорсер по оказанию финансовых услуг обеспечивает связь и координацию между инициаторами проектов, инвесторами и регуляторами, применяя особые экономико-правовые режимы регионального и местного развития, принятых в регионе. (п.1.14.Паспорт специальности 5.2.3).

5. – для корректирования механизма разработки региональной экономической политики, в т.ч. инновационной, промышленной и налоговой политики предложена методика мониторинга результатов деятельности МСБ – клиентов услуг финансового аутсорсинга, в которой использовали аналитические платформы Deductor Studio, Loginom для получения матрицы корреляции, которая показала, что налоговая нагрузка по налогу на доходы физических лиц (ставка 18%) превосходит налоговую нагрузку по социальному взносу (ставка 22%, плательщик работодатель), и приводит к более резкому сокращению количества хозяйствующих субъектов и их работников, особенно МСБ. Рекомендовано это использовать при формировании механизма бюджетно - налогового стимулирования развития инноваций в региональной экономике. Также обоснован вывод, что при существующем механизме суммарное поступление единого налога от основных клиентов финансового аутсорсинга - МСБ является недостаточным для наполнения регионального и государственного бюджетов. Что касается макроэкономических факторов - доходов консолидированного бюджета, уровня безработицы, то корреляция

между ними и количеством зарегистрированных хозяйствующих субъектов несколько слабее. Методику можно использовать при формировании налоговой политики, стимулирующей или препятствующей инновационному развитию МСБ, в том числе в конкретных отраслях и регионах.

В работе обосновано, что необходимо в законодательном порядке отнести аутсорсинговые услуги в области управления финансовой деятельностью предприятия к наукоемким услугам, с вытекающими налоговыми преференциями.

Сделан вывод, что финансовый аутсорсинг – современный инструмент финансового менеджмента, применение которого повысит эффективность организации управления в регионах финансами предприятий, особенно МСБ, и позволит получить добавленную стоимость/ценность предприятию-клиенту услуг финансового аутсорсинга. Формирование услуг финансового аутсорсинга можно рассматривать как фактор инновационного, экологического и социального развития экономики региона при своевременном принятии соответствующей налоговой политики в регионе (п.13. Паспорт специальности 5.2.4.).

6. - в методологии построения статистических показателей и систем показателей предложена методика формирования набора данных импортированных из «openbudget», обработанных по специальной авторской технологии, позволяющей наблюдать ежемесячные изменения значимости коэффициента корреляции между входящими факторами - поступлениями к результирующему фактору – всего поступлений в местный бюджет, осуществлять изменение отдельных элементов налогов, сборов и платежей и отбирать оптимальные решения путем перебора вариантов. Сформирован алгоритм, моделирующий работу аналитической системы с встроенным инструментарием прогнозной аналитики, позволяющим увеличить доходную

часть региональных бюджетов, что позволит снизить финансовую ограниченность клиентов - субъектов хозяйствования -МСБ в регионе.

Выявлено (на предложенном примере), что бюджеты многих городов наполняют административные сборы и платежи, а не поступления от предпринимательства, развитие которого недостаточно стимулируется. Предложены методы организации ведения процесса бухгалтерского учета и управления финансами в соответствии со стадиями развития жизненного цикла аутсорсера (14.Паспорт специальности 5.2.4).

7. - разработаны методические рекомендации по эффективному включению аутсорсера по оказанию финансовых услуг в систему административного регулирования деятельности предприятий региона.

Доказано, что элементом этой системы является использование такого инструмента как финансовый и налоговый аутсорсинг (F&A и N&A), а механизм усиления роли налогового аутсорсинга в организации налогового администрирования (НА) и в формировании эффективной налоговой системы региона включает оптимизацию организационной структуры отделения НА, снижение затрат (уменьшение бюджетных средств) на ее содержание, внедрение современной формы налогового контроля - налогового мониторинга, базу данных для проведения которого предоставляют компании аутсорсеры, что позволит перейти налоговой системе региона от контролирующего органа к органу, осуществляющему сервисную службу, будет способствовать развитию налогового менталитета и смещает фискальную функцию налоговой системы в сторону стимулирующей (пункт 13., Паспорт специальности 5.2.4).

8. - в концептуальные основы, методологию, организацию бухгалтерского учета необходимо включить использование инструмента финансового и налогового аутсорсинга в инструментарии налогового администрирования (НА), который будет способствовать: повышению

эффективности информационно-аналитического обеспечения (расширенного информационного взаимодействия) в организации налогового администрирования и налоговой системы в целом, а также усилению ее роли в инновационных процессах, в т.ч. МСБ; снижению затрат и повышению эффективности на исполнение некоторых операций налогового администрирования; развитию налогового менталитета (уровню экономического сознания индивидуума или группы, связанного с уплатой налогов и сборов в современном обществе. Аутсорсер в организации процессов налогового администрирования будет смещать фискальную функцию налоговой системы в сторону стимулирующей. Такая обновленная деятельность налогового администрирования позволит всю ответственность и риски налогоплательщика за неправильное исчисление налогов перенести на аутсорсера, деятельность которого застрахована. Разработаны элементы механизма переложения налоговых и финансовых рисков на аутсорсера (п.19., Паспорт специальности 5.2.4).

Степень достоверности положений и результатов проведенных исследований достаточно высока и основана на проработке фундаментальных научных трудов теоретического, методологического и методического характера отечественных и зарубежных ученых в области управления региональной и отраслевой экономики, финансовой деятельностью субъектов хозяйствования. Полученные автором результаты базируются на исследовании статистической базы хозяйствующих субъектов крупного, среднего малого и микро-бизнеса, а также статистических данных доходных частей местных, региональных, государственных, консолидированных бюджетов за длительный срок проведения исследований, в процессе которых были подтверждены основные положения и прогнозы, сделанные в работе.

Методологическая значимость исследования. Разработанные отдельные методологические аспекты (положения, механизмы, инструменты,

методики, подходы, инструментарий бизнес аналитики - BI) доведены до методологических и практических рекомендаций по проблемам повышения эффективности управления региональной экономикой, финансами организаций, в том числе малого и среднего бизнеса, посредством формирования организационного механизма финансового и налогового аутсорсинга, как научно-практического направления исследований. Для решения проблем повышения эффективности и снижения затрат на осуществление процессов налогового администрирования предложена авторская концепция организации деятельности аутсорсеров по оказанию услуг финансового аутсорсинга, повышающая конкурентоспособность организаций-клиентов услуг. В диссертационной работе для исследования процессов создания методологии и практики трансформации финансового и налогового аутсорсинга в управлении хозяйствующими субъектами (в т.ч. МСБ) использовались статистические наборы данных различных территорий и государств (Openbudget, Opendata).

Практическая значимость и апробация исследования заключается в ориентировании основных его положений, выводов и рекомендаций на более широкое использование хозяйствующими субъектами, в т.ч. малого и среднего бизнеса – клиентами услуг финансового аутсорсинга, предлагаемых аутсорсерами – провайдерами услуг, для решения как ряда конкретных (частичный аутсорсинг), так и общих проблем (полный аутсорсинг), возникающих в процессе учета, составления отчетности, ее анализа, прогнозной оценки и разработки вариантов по повышению эффективности управления финансовой деятельностью клиентов. Предложен концептуальный подход, направленный на повышение эффективности, производительности и снижение затрат на мониторинг налогового администрирования деятельности субъектов предпринимательства, в т.ч. МСБ, путем формирования единого набора данных, формируемого аутсорсером, что необходимо в условиях цифровизации экономики.

Полученные диссертантом результаты могут быть использованы при разработке программного комплекса в составе интеграционной системы – аналитической платформы управления хозяйствующими субъектами и территорий в режиме финансового и налогового аутсорсинга, позволяющего анализировать, прогнозировать, моделировать и управлять финансами организаций и регионов. Результаты исследований по трансформации финансового и налогового аутсорсинга используются в работах по восстановлению Metallургического комбината им. Ильича, Мариупольского морского торгового порта, в создании на территории ММК «Азовсталь» помещений «Бизнес-центра» для организации деятельности, в т.ч. инновационной и экологической предприятий МСБ.

Полученные результаты используются в учебном процессе при чтении лекций и проведении практических занятий по дисциплинам «Финансы», «Налоговая система», «Инвестирование», «Финансовый аутсорсинг», «Страхование», «Бюджетная система» и др. Основные положения и выводы диссертации представлены в монографиях, статьях и других научных публикациях, общим объемом 86,5 п.л.