

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Арутюняна Давида Армиковича
«Развитие инвестиционной деятельности в российском нефтегазовом секторе
в условиях трансформации мировой конъюнктуры»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика»

Актуальность работы Д. А. Арутюняна определяется необходимостью разработки нового методического подхода к оценке инвестиционных процессов в российском нефтегазовом секторе, который подвергся беспрецедентному санкционному давлению и трансформации мировой конъюнктуры, что требует пересмотра стратегий управления и прогнозирования в условиях высокой неопределенности и закрытости статистических данных.

Анализ текста диссертационной работы позволил выделить следующие сильные стороны исследования:

1. Глубокая и структурированная теоретико-методологическая база. Исследование опирается на обширный спектр концепций — от классических теорий экономических циклов (Кондратьев Н.Д., Шумпетер Й.) до современных парадигм устойчивого развития и энергоперехода. Автор не ограничивается простым перечислением научных школ, а проводит их систематизацию по пяти ключевым направлениям, выделяя вклад каждой и, что особенно ценно, выявляя существующие пробелы, которые восполняет собственная работа. Это свидетельствует о высоком уровне научной компетентности и зрелости исследовательского подхода.

2. Обоснованная классификация факторов развития. Предложенное разделение детерминант на экзогенные (геополитический фон, санкционные режимы, динамика спроса со стороны стран БРИКС) и эндогенные (внутренняя структура инвестиций, специфические риски, уровень цифровизации) позволило выстроить стройную и логичную структуру работы. Такой подход даёт возможность комплексно оценить не только негативное влияние внешних шоков, но и внутренний адаптационный потенциал нефтегазового сектора.

3. Оригинальный методический инструментарий в условиях «информационной блокады». Одним из ключевых достоинств диссертации является разработка авторского подхода к оценке структурных сдвигов в условиях закрытия прямой отраслевой статистики. Использование доступных агрегированных групп ОКВЭД-2 (06, 09, 19) и показателей Росстата в качестве корректного прокси-инструментария позволяет объективно судить о динамике инвестиций и модернизации, что придаёт работе методологическую устойчивость и практическую значимость.

4. Визуализированная и количественно обоснованная карта рисков. Представленная в работе матрица рисков, основанная на интегральной оценке (произведение вероятности на степень воздействия), переведена в наглядную цветовую схему. Это не просто перечисление угроз, а полноценный инструмент для принятия управленческих решений, позволяющий чётко дифференцировать зоны критического риска (требующие немедленного государственного вмешательства) от зон, нуждающихся в постоянном мониторинге.

5. Комплексный количественный анализ пространственно-временных сдвигов. Применение коэффициента В.М. Рябцева и индекса Херфиндаля–Хиршмана для анализа мировых рынков нефти и газа представляет собой сильную количественную часть работы. Автор математически верифицирует тезис о существенной трансформации глобальной структуры нефтегазового сектора, что создаёт объективную

основу для выводов о необходимости кардинальной перестройки инвестиционных потоков.

6. Акцент на технологический суверенитет и цифровизацию. В работе подробно проанализированы процессы импортозамещения и перехода на отечественное программное обеспечение (включая конкретные платформенные решения «Газпром нефти» и группы «Цифра»). Это позволяет автору выйти за рамки конъюнктурного анализа и сформулировать долгосрочный вектор развития отрасли через цифровую трансформацию, что подтверждает стратегическую направленность исследования.

7. Значительная эмпирическая база, несмотря на ограничения. Несмотря на объективные ограничения доступа к данным, работа базируется на широком круге источников: официальная статистика (Росстат), данные международных организаций (ОПЕК, МЭА), корпоративная отчётность и экспертные оценки. Критическое сопоставление различающихся оценок запасов (например, ВР и ОПЕК) демонстрирует глубину работы с источниками.

8. Логичная и прозрачная архитектура исследования. Структура «теория → анализ специфики и сдвигов → пути решения» выдержана с методологической строгостью. Задачи диссертации последовательно и системно решаются в соответствующих главах, что обеспечивает чёткую прослеживаемость логической цепочки — от общих концептуальных положений до конкретных практических рекомендаций по снижению рисков и совершенствованию инвестиционной деятельности.

9. Апробация и публикационная активность. Наличие 7 научных публикаций (включая 3 статьи в рецензируемых изданиях из перечня ВАК) и участие в представительных международных конференциях подтверждают высокую степень апробации результатов, что придаёт диссертационному исследованию дополнительный вес в академической и профессиональной среде.

Научная новизна работы заключается в том, что автор впервые предлагает целостный, междисциплинарный и верифицируемый инструментарий для анализа инвестиционной деятельности в стратегически важной отрасли в условиях экстремальной неопределённости, что может служить основой для корректировки государственной энергетической политики и принятия инвестиционных решений на уровне компаний.

Практическая значимость работы заключается в том, что разработанные автором методические подходы, аналитические инструменты и выводы могут быть непосредственно использованы в деятельности различных субъектов экономики и управления для повышения эффективности инвестиционных процессов в нефтегазовом секторе России в условиях санкций и трансформации мировой конъюнктуры.

Результаты исследования соответствуют специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика», прежде всего направлениям 2.4 и 2.9.

Замечания и вопросы

1. В Таблице 18 (стр. 119) представлена матрица рисков. При этом в матрицу не включены макроэкономические риски, присущие именно России в 2024-2026 гг. (высокая ключевая ставка ЦБ, инфляция, девальвация рубля), хотя в тексте (стр. 4) они упоминаются как главное торможение развития.

2. Автор неоднократно упоминает, что с 2023 года официальная статистика по нефтегазовому сектору закрыта (стр. 9, 69-70). Это объективная проблема. Для преодоления этого ограничения автор использует «метод экспертных оценок» и ссылается на данные международных агентств (ОПЕК, Enerdata). Однако, использование разрозненных источников (Росстат, ОПЕК, ВР) с разной методологией расчета без должной корректировки ставит под сомнение точность сопоставлений, особенно в динамике (стр. 83-84).

3. В параграфе 1.3 выделены экзогенные и эндогенные детерминанты (стр. 44-45). Однако, классификация не подкреплена

математическим или эконометрическим доказательством силы влияния этих факторов. Остается неясным, какой именно фактор (санкции, цены на нефть или логистика) вносит наибольший вклад в изменение структуры инвестиций.

4. Наблюдается избыточность теоретической части. Глава 1 перегружена историческими экскурсами (начиная с неолита, стр. 19), которые слабо связаны с основной задачей исследования — анализом инвестиционного процесса в условиях санкций.

5. Работа оперирует терминами «инвестиционный процесс», «инвестиционная деятельность», «структурные сдвиги». В то же время, в работе нет четкого авторского определения этих понятий применительно к своему исследованию. Используется стандартное определение Росстата (стр. 87). Однако неясно, что именно автор считает «структурным изменением» в контексте санкций: смену собственника, смену направления экспорта или смену технологической структуры затрат?

Вывод

Вывод: Диссертация Арутюняна Давида Армиковича «Развитие инвестиционной деятельности в российском нефтегазовом секторе в условиях трансформации мировой конъюнктуры» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики управления инвестиционными процессами в нефтегазовом секторе, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от

И 

В.Н. Краснощеков

«26» августа 2026 г.

119571, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Тропарево-Никулино, пр-кт. Вернадского, д. 82, стр. 1
8-499-956-04-49
krasnoshchekov-vn@ranepa.ru

З А В Е Р Я Ю

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ СЕКРЕТАРЬ

ИСКОН АКА ЕМИ НАРО НОГО

МЕТВА И ЛОСЛУ АРСТВЕН

STO / 13M ENTE

К К БОН 1 100