

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА
на базе РАНХиГС при Президенте Российской Федерации
(созданного приказом ректора РАНХиГС от 13 ноября 2024 г. № 01–20286)

по защите диссертации Усманова Марата Радиковича на тему:
«Методология и организационно-экономические механизмы развития
российских инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и
нефтегазохимии», представленной на соискание ученой степени доктора
экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая
экономика (экономика промышленности); 5.2.6. Менеджмент

Диссертация Усманова Марата Радиковича на соискание учёной степени доктора экономических наук «Методология и организационно-экономические механизмы развития российских инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии» выполнена на кафедре стратегического управления топливно-энергетическим комплексом Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина».

Диссертация принята к защите на основании приказа ректора Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 13 ноября 2024 г. № 01–20286 и приказа ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 02 декабря 2024 г. № 01–21823 об изменении времени защиты.

Соискатель – Усманов Марат Радикович, 1973 года рождения:

- в 1990 году завершил с серебряной медалью класс с углубленным изучением математики и физики средней школы № 114 г. Уфы.
- в 1995 году окончил с красным дипломом факультет экономики и автоматизации Федерального государственного бюджетного

образовательного учреждения высшего образования «Уфимский государственный нефтяной технический университет» в г. Уфа, с присуждением квалификации «Инженер по автоматизации» по специальности «Автоматизация технологических процессов и производств»;

- в 1995–1998 годах обучался в аспирантуре ФГБОУ «Уфимский государственный нефтяной технический университет» в г. Уфе, с присуждением в 1999 году ученой степени кандидата технических наук по специальности «Химическая технология топлива» решением диссертационного совета при ФГБОУ «Уфимский государственный нефтяной технический университет» в 1999 году;

- в 2012–2014 годах прошел обучение в Международной школе бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина с присвоением квалификации «Мастер делового администрирования» со специализацией «Управление энергетическим бизнесом»;

- в 2018–2021 годах был зачислен и прошел обучение в докторантуре РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина согласно договору № 031-02-СД-18 от 23.04.2018 на оказание услуг по подготовке диссертации на соискание ученой степени доктора наук;

С 2014 года по настоящее время Усманов М.Р. работает Генеральным директором ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегородниинепфтепроект» (после реорганизации в 2021 году – ООО «ЛИНК» (ЛУКОЙЛ-Инженерные Навыки и Компетенции)) – инжинирингового центра бизнес-сегмента «Переработка и сбыт» Группы «ЛУКОЙЛ». В своей работе соискатель непосредственно руководит трансформацией классического отраслевого проектного института советского образца с целью его преобразования в современный комплексный многопрофильный инжиниринговый (производственно-сервисный) центр с расширенными компетенциями. Результаты научных разработок апробированы на практике, о чем свидетельствуют акты внедрений.

Научный консультант – Телегина Елена Александровна, член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор, декан факультета международного энергетического бизнеса, заведующий кафедрой стратегического управления топливно-энергетическим комплексом Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина».

На диссертацию Усманова Марата Радиковича дали положительные отзывы официальные оппоненты:

Дегтярев Александр Николаевич, официальный оппонент, кандидат технических наук, доктор экономических наук, профессор, Вице-президент Академии наук Республики Башкортостан, Заслуженный деятель науки Республики Башкортостан, Заслуженный экономист Республики Башкортостан.

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: желательности усиления акцента на наиболее существенных трендах развития инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии; уточнения принятых к использованию автором принципов менеджмента в части импортонезависимости в нефтегазовой отрасли; описания потенциала российских инжиниринговых центров по выходу на рынки стран БРИКС.

Данные замечания следует рассматривать как рекомендации для учёта в последующих исследованиях по данной проблематике. На общее положительное мнение об актуальности и новизне представленных диссертантом результатов данные замечания не влияют.

Калинский Олег Игоревич, официальный оппонент, доктор экономических наук, профессор кафедры экономики Института экономики и управления Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский

технологический университет «МИСИС» (Московский институт стали и сплавов).

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: необходимости дополнения авторского вклада в разработанную методику оценки качества инжиниринговых услуг инжиниринговых центров в нефтепереработке и нефтегазохимии; раскрытия приращения научного знания благодаря представленной в работе методике анализа и оценки цифровизации инжинирингового проекта в нефтепереработке и нефтегазохимии; более обширного обоснования выбора решений по систематизации промышленного инжиниринга с позиции экономического инжиниринга.

Указанные замечания не влияют на общую положительную оценку работы и не подвергают сомнению новизну полученных диссертантом результатов. Они могут рассматриваться в качестве рекомендаций для учёта в последующих исследованиях автора.

Шиндина Татьяна Александровна, доктор экономических наук, доцент, директор Института дистанционного и дополнительного образования, профессор кафедры экономики в энергетике и промышленности Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» (Московский энергетический институт).

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: проработки вопроса о возможностях и ограничениях тиражирования модели инжиниринговых центров ТЭК в других отраслях экономики Российской Федерации; необходимости отдельного обоснования в диссертационном исследовании количественных показателей результативности экономической деятельности инжиниринговых центров; целесообразности

выделения в Дорожной карте развития российского инжиниринга ключевой роли ТЭК в структуре экономики России.

Несмотря на отмеченные замечания, диссертация Усманова М.Р. оценивается положительно.

На диссертацию поступили положительные отзывы Председателя и членов диссертационного совета:

Марголин Андрей Маркович, доктор экономических наук, профессор, проректор Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (РАНХиГС).

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: целесообразности более конкретного определения и применимости предлагаемых трех видов классификации инжиниринга для решения задач диссертационного исследования в части разработки стратегии развития инжиниринговых центров или методики анализа перспектив цифровизации инжиниринговых проектов в нефтепереработке и нефтегазохимии; аргументации прогноза объема рынка инжиниринговых услуг в нефтеперерабатывающей отрасли до 2035 года; потребности дополнения разработанной методики определения эколого-социально-экономического Индекса ЭСЭ критическим анализом ее отличий от зарубежных и отечественных подходов к построению ESG-рейтингов, а также необходимости вариативности весовых коэффициентов значимости используемых показателей; определения более четких критериев обеспечения технологического суверенитета российского инжиниринга с применением различных контрактных стратегий и увеличения доли инновационных составляющих при соответствии общепринятым параметрам эффективности.

Отмеченные замечания не влияют на общую положительную оценку работы и не подвергают сомнению новизну и практическую значимость полученных автором результатов.

Климанов Владимир Викторович, член диссертационного совета, доктор экономических наук, профессор, директор центра региональной политики Института прикладных экономических исследований Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (РАНХиГС).

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: политики развития инжиниринга как направления деятельности; необходимости более подробного раскрытия вопросов финансового обеспечения развития инжиниринговых центров; проведения мета-анализа разработанных положений для проверки гипотезы автора о наличии корреляции между развитием инжиниринговых центров, с одной стороны, и улучшением показателей деятельности организаций-заказчиков, одним из которых выступает и государство, с другой.

Отмеченные замечания не влияют на общую положительную оценку работы, новизна и актуальность полученных диссертантом результатов не вызывают вопросов.

Юрьева Татьяна Владимировна, член диссертационного совета, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Менеджмент спортивной и туристской индустрии» Института финансов и устойчивого развития Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (РАНХиГС).

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: насущности апробации предложенной автором концептуальной модели устойчивого развития на более широкой выборке инжиниринговых центров; желательности раскрытия развития потенциала инжиниринговых центров путем инвестиций в инфраструктурные объекты; более полного обоснования различных методов управления инжиниринговыми проектами в интересах заказчиков и в парадигме концепции устойчивого управления.

Данные замечания и дискуссионные вопросы не меняют общей положительной оценки диссертационной работы, носят уточняющий характер и могут быть приняты автором во внимание при проведении дальнейших исследований.

Парахина Валентина Николаевна, член диссертационного совета, доктор экономических наук, профессор кафедры «Менеджмент института экономики и управления» Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Северо-Кавказский федеральный университет».

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: желательности раскрытия содержательного наполнения представленной управленческой модели реализации инновационной деятельности инжинирингового центра; детализации формирования выгод от взаимного сотрудничества компаний нефтегазовой отрасли и университетов; необходимости дополнительного анализа долгосрочных перспектив целеполагания для достижения поставленных показателей по импортозамещению.

Данные замечания не снижают теоретическую и практическую ценность работы и могут быть рассмотрены в качестве рекомендаций для последующих исследований диссертанта.

Шинкевич Алексей Иванович, член диссертационного совета, доктор экономических наук, доктор технических наук, профессор,

заведующий кафедрой «Логистика и управления» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет».

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: необходимости разработки механизма планирования и прогнозирования результатов применения авторской методологии стратегического развития российских инжиниринговых центров в нефтепереработке и нефтегазохимии; выделения ключевых драйверов внедрения разработанной модели политики в области инжиниринга; более четкого определения различий предлагаемых (от сложившихся) оценочных индикаторов деятельности отечественных инжиниринговых компаний в авторской модели стратегического развития данных организаций.

Вышеупомянутые замечания не оказывают влияния на убежденность в общей положительной оценке работы и обоснованности основных теоретических и практических результатов проведенного исследования.

Яшин Сергей Николаевич, член диссертационного совета, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой «Менеджмент и государственное управление» Института экономики Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный Исследовательский Нижегородский государственный университет имени Н.И. Лобачевского».

Отзыв положительный, содержит замечания и ряд дискуссионных вопросов относительно: необходимости уточнения количества применяемых инструментов в методике анализа цифровизации инжиниринговых проектов; дополнительного пояснения порядка формирования эмпирических данных по оценке проекта цифровизации; более обширного обоснования рекомендуемых к использованию в Российской Федерации зарубежных

практик формирования и развития нефтегазового сервиса на базе инжиниринговых центров.

Во всех отзывах отмечено, что диссертационная работа Усманова М.Р. выполнена самостоятельно, характеризуется актуальностью, научной новизной, научно-теоретической, научно-методологической и научно-практической значимостью. При указании недостатков авторами отзывов отмечается, что имеющиеся замечания не снижают значимости диссертационного исследования в целом, научной ценности полученных результатов и положений, выносимых на защиту.

За период проведения исследования по теме диссертации автором были опубликованы 35 публикаций в журналах, входящих в РИНЦ, в т.ч. 7 монографий. В перечень изданий, рекомендуемых Ученым советом РАНХиГС, или в международные базы цитирования (WoS, Scopus), а также в ядро РИНЦ, входят 23 публикации автора.

Содержательные положения и результаты исследования нашли отражение в докладах на ключевых отраслевых российских и международных научно-практических и бизнес-конференциях и научных форумах, прошли апробацию и нашли применение в структурных инжиниринговых подразделениях ПАО «ЛУКОЙЛ», ПАО «Татнефть», ПАО «Сургутнефтегаз», а также в трех независимых инжиниринговых центрах.

Перечень публикаций автора:

Статьи в изданиях, входящих в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций, установленный ВАК при Минобрнауки России»:

1. Усманов М.Р. Оценка потенциала системы непрерывных улучшений, как условие инновационного технологического развития систем

«продукт-производство» (на примере бизнес-сектора «Переработка» Группы «ЛУКОЙЛ») / М.Р. Усманов // Научное обозрение: теория и практика. – 2019. – Т.9. – № 10 (66). – с. 1496–1510.

2. Усманов М.Р. Обобщение управленческих практик непрерывных улучшений и повышения эффективности формируемых корпоративных систем на примере производственно-проектного комплекса РФ / М.Р. Усманов // Лидерство и менеджмент. – 2020. – № 1. – с. 33–47.

3. Усманов М.Р. Влияние новых технологий на разработку новых продуктов и услуг / М.Р. Усманов // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского». Серия: Социальные науки. – 2020. - № 2. – с. 48–54.

4. Усманов М.Р. Рыночный подход к управлению научно-исследовательскими и проектными организациями (комплексам) ТЭК Российской Федерации. Методология расчёта индекса рыночной активности инжиниринговых компаний в нефтегазовой сфере / М.Р. Усманов, Р.Р. Гималетдинов, И.Б. Подвинцев, С.Ф. Валеев, С.А. Чирсков, В.А. Семенов // Нефть. Газ. Новации. – 2020. - № 5. – с. 12–27.

5. Усманов М.Р. Модель реализации инновационной деятельности инжинирингового центра компании на основе концепции устойчивого развития // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2020. – № 7 (187). – с. 53–62.

6. Усманов М.Р. Классификация инжиниринговых компаний на основе функционального анализа их деятельности / М.Р. Усманов, М.В. Гросул, К.В. Мальцев, А.В. Фирсов, Д.Е. Ершов // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2021. – № 1. – с. 37–45.

7. Усманов М.Р. Оценка долгосрочной динамической конкурентной стратегии развития инжиниринговых центров предприятий отрасли нефтегазопереработки и нефтегазохимии / М.Р. Усманов // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2021. – № 1 (34). – с. 367–370.

8. Усманов М.Р. Барьеры, препятствующие эффективному взаимодействию российских университетов и бизнес-компаний / М.А. Шушкин, М.Г. Назаров, П.А. Крылов // Университетское управление: практика и анализ. – 2021. – Т. 25. - № 1. – с. 83–93.

9. Усманов М.Р. Анализ цифровизации инжиниринговых проектов на примере нефтегазового сектора / М.Р. Усманов/ М.А. Шушкин, Д.А. Фоменков // Информационные технологии в экономике. – 2020. – № 12. С. 688–696.
10. Усманов М.Р. Методика оценки качества инжиниринговых услуг в сегменте нефтегазопереработки и нефтегазохимии / М.Р. Усманов // Вестник ННГУ им. Лобачевского. Серия: Социальные науки. – 2022 - №2 (66). – с. 28–37.
11. Усманов М.Р. Управленческие практики импортозамещения в сегменте нефтегазохимии и нефтегазопереработки / М.Р. Усманов // Научно-технический журнал «Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2022. - № 8(212). – с. 47–52.
12. Усманов М.Р. Вовлечение персонала в реализацию стратегии через систему предложений по улучшениям / М.Р. Усманов // Московский экономический журнал. – 2022. – № 8. – с. 24–34.
13. Усманов М.Р. Производственные сервисные центры – приоритетное направление развития российских инжиниринговых центров в нефтегазовой отрасли на основе концепции устойчивого развития / М.Р. Усманов // Мир нефтепродуктов. – 2021. – № 2. – с. 9–14.
14. Усманов М.Р. Методика мониторинга результативности Системы непрерывных улучшений/ М.Р. Усманов, М.В. Гросул, А.В. Фирсов // Мир нефтепродуктов. – 2021. – № 2. – с. 30–36.
15. Усманов М.Р. Эффективное управление распределенными инженерными операциями посредством создания инжиниринговых компаний в нефтегазопереработке и нефтегазохимии / М.Р. Усманов // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2023. – № 3. – с. 121–127.
16. Усманов М.Р. Определения потенциала успеха инновационных продуктовых решений на примере сетевой разработки продукта / М.Р. Усманов // Научное издание Scopus Imitation Market Modeling in Digital Economy: Game Theoretic Approaches <https://doi.org/10.1007/978-1-4939-9888-8>. – 2022. – № 368. – с. 64–75.
17. Усманов М.Р. Оценка потенциала развития корпоративных систем на основе использования показателей эффективности управления (Evaluation

of management effectiveness of the system based on the use of management indicators) / M.R. Usmanov/ Ekaterina P. Garina, Elena V. Romanovskaya, Natalia S. Andryashina and Dmitrii P. Vatletsov // Научное издание Scopus Economic Issues of Social Entrepreneur ship. – 2022. – с. 77–85.

18. Усманов М.Р. Цифровизация бизнес-сектора нефтепереработки и оценка ее эффективности / М.Р. Усманов // (Evaluation of management effectiveness of the system based on the use of management indicators) / M.R.Usmanov/- 2023. – с. 688–696.

19. Усманов М.Р. Позиционирование HR-бренда инжиниринговых компаний / М.Р. Усманов // Маркетинг в России и за рубежом. – 2023. – с. 27–33.

20. Усманов М.Р. Методика экспресс-оценки эффективности текущей деятельности нефтеперерабатывающих предприятий / М.Р. Усманов // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2023. – с. 10–17.

21. Усманов М.Р. 7S: Синергия. Практика внедрения концепции «Lean Management» в компании ООО «ЛИНК» / М.Р. Усманов // Химия и технология топлив и масел. – 2023. – №6. – с. 7–11.

22. Усманов М.Р. Направления снижения углеродного следа продукции нефтехимической промышленности - на пути к зеленой химии / М.Р. Усманов [и др.] // Химия и технология топлив и масел. - 2023. - №6. С. 19-26. – с. 19–26.

23. Усманов М.Р. Применение SLM-технологии для изготовления деталей оборудования нефтеперерабатывающих предприятий / М.Р. Усманов [и др.] // Химия и технология топлив и масел. - 2023. - №6. С. 45-51.

24. Усманов М.Р. Волатильность показателей экономической эффективности инвестиционного проекта с длительным сроком реализации / Усманов М.Р., Арбузов Е.А., Гвоздев С.В. // Сборник Форума «Practice Oriented Science: UAE – Russia – India». – 2024. – с. 20–34.

25. Усманов М.Р. Интенсификация инвестиционной активности через оказание услуг управления проектами в части финансово – технического контроля российскими инжиниринговыми центрами / Усманов М.Р.,

Гималетдинов Р.Р. // VIII Международная научно-практическая конференция «Наука и инновации: перспективы и вызовы» (МК - 430РИ). – 2024. – с. 261—271.

26. Усманов М.Р. Повышение эффективности инжинирингового центра по результатам обследования системы непрерывных улучшений / Усманов М.Р. // Сборник Международной научной конференции «Перспективные научные исследования: опыт, проблемы и перспективы развития» (МНК 464). Диплом 1-й степени «Инновационные идеи исследования», диплом 2-й степени «Лучшая научная статья». – 2024. – с. 125—137.

27. Усманов М.Р. Обеспечение технологического суверенитета через инновационное повышение операционной эффективности. / Усманов М.Р., Балашов Р.Д. // МЦНП «НОВАЯ НАУКА» III Международная научно-практическая конференция. Наука, технологии, инновации в эпоху глобальных трансформаций. Код конференции: КОФ-1072. – 2024. – с. 86–96.

28. Усманов М.Р. Проведение разработки единых отраслевых стандартов ТЭК в области экологии и устойчивого развития. / Усманов М.Р., Калинин Е.А., Кузнецов Н.В., Гилемханов Р.А. // Вторая международная научно-практическая конференция «Страны БРИКС: стратегии развития и механизмы сотрудничества в изменяющемся мире». – 2024. – с. 314–331.

Иные работы автора:

29. Усманов М. Р., Подвинцев И. Б., Гималетдинов Р. Р., Повышение производительности и эффективности эксплуатации производственных активов. Технологическая поддержка предприятий нефтепереработки, нефтехимии и газопереработки. – Монография / М.Р. Усманов [и др.] СПб.: Питер, 2018. – 304 с.

30. Усманов М. Р., Однолько И. С., Гималетдинов Р. Р., Фирсов А. В., Повышение производительности и эффективности эксплуатации производственных активов. Внедрение системы непрерывных улучшений на производственных предприятиях и в научно-исследовательском и проектном комплексах (Серия «Библиотека эксперта»). – Монография / М.Р. Усманов [и др.] Нижний Новгород; Кварц, 2019. – 224 с.

31. Усманов М. Р., Гималетдинов Р. Р., Левонычев А. С., Быстров И. Ю., Ключевые моменты управления проектами капитального строительства в нефтегазоперерабатывающей и нефтехимической промышленности: в 3 ч. (Серия «Библиотека эксперта»). – Нижний Новгород, Кварц, 2022. Ч. 1 Организация проектных работ: Монография / М.Р. Усманов [и др.] Нижний Новгород; Кварц, 2022 – 264 с.

32. Усманов М. Р., Гималетдинов Р. Р., Фирсов А. В., Повышение производительности и эффективности эксплуатации производственных активов. Система непрерывных улучшений. От теории к практике. Руководство по генерации и оформлению проектов непрерывных улучшений: Монография / М.Р. Усманов [и др.] Нижний Новгород; Кварц, 2022 – 264 с.

33. Усманов М. Р., Гималетдинов Р. Р., Калинин Е. А., Повышение производительности и эффективности эксплуатации производственных активов: Декарбонизация на предприятиях нефтегазопереработки и нефтегазохимии: перспективные технологии и оценка инвестиционных проектов: Монография / М.Р. Усманов [и др.] Нижний Новгород; Кварц, 2023 – 456 с.

34. Усманов М. Р., Гималетдинов Р. Р., Балашов Р.Д., Однолько И.С., Повышение производительности и эффективности эксплуатации производственных активов: Стратегия повышения операционной эффективности: путь к гармоничному успеху организации и работника. Учебное пособие / М.Р. Усманов [и др.] – Нижний Новгород; Кварц, 2023 – 208 с.

35. Усманов М. Р., Гималетдинов Р. Р., Емельянов А.Н., Калинин Е.А., Левонычев А.С., Ключевые моменты управления проектами капитального строительства в нефтегазоперерабатывающей и нефтехимической промышленности: в 3 ч. (Серия «Библиотека эксперта»). – Нижний Новгород, Кварц, 2022. Ч. 2 Организация управления содержанием проекта: Монография / М.Р. Усманов [и др.] Нижний Новгород; Кварц, 2024 – 224 с.

Публикации полностью соответствуют теме диссертационного исследования, отражают результаты и раскрывают его основные положения.

На основании рассмотрения и обсуждения итогов диссертационного исследования, выполненного соискателем, диссертационный совет установил следующее:

1. Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертационном исследовании Усманова Марата Радиковича, заключается в достижении следующих результатов:

1) Содержательно дополнена совокупность основных понятий и категорий менеджмента, характеризующая процессы инжиниринга в нефтепереработке и нефтегазохимии и функциональных фаз жизненного цикла инжиниринговых проектов. Суть этих дополнений заключается: а) в обосновании положения об особенностях использования различных категорий инжиниринга в зависимости фазы жизненного цикла инжинирингового проекта, что позволяет выстраивать совокупность стратегических альтернатив развития инжинирингового центра в целом и его проектов, в результате чего обеспечивается повышение эффективности операционной деятельности инжиниринговых центров и реализация направлений импортозамещения в сегменте нефтепереработки и нефтегазохимии по этапам с их приоритизацией; б) в раскрытии содержания модели государственной политики развития российского инжиниринга с точки зрения решения задачи достижения технологического суверенитета. Отличительной особенностью модели является учет ограничения доступа к мировым разработкам, что позволяет сформировать современную технологическую и организационно-экономическую платформу, и обосновать учитывающие специфику новой геополитической реальности механизмы развития отрасли – п. 16 «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами

и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» паспорта специальности 5.2.6. «Менеджмент».

2) Разработана и апробирована методология стратегического планирования развития российских инжиниринговых центров в нефтепереработке и нефтегазохимии, отличающаяся от традиционных подходов вводом инструмента сравнительной оценки их рыночной активности. Авторская методика сравнительной оценки рыночной активности инжиниринговых центров отрасли, как инструмент планирования и прогнозирования их эффективного развития, содержит методику расчета индексов оценки текущего состояния нефтегазовой отрасли с последующим определением интегрального индекса рыночной активности (*MAI*), используемого в качестве инструментария системного долгосрочного анализа конкурентоспособности инжиниринговых центров, рынка инжиниринга, состояния отрасли, структуры и динамики ее развития. Новизна разработанного автором инструментария заключается в возможности получения репрезентативных результатов сравнительного факторного анализа ключевых параметров – составляющих факторов индекса рыночной активности – п. 2.16 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах» паспорта специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (Экономика промышленности).

3) Разработана концептуальная модель устойчивого развития инжиниринговых проектов (инжиниринговых центров) в компаниях нефтепереработки и нефтегазохимии, отличительными особенностями которой являются: а) учет факторов развития инновационной деятельности инжиниринговых центров; б) методика оценки эффективности инжиниринговых проектов, отражающая триединство экономической, социальной и экологической составляющих концепции устойчивого развития; посредством определения интегрального показателя – «индекса

ЭСЭ», который позволяет выявить, как характер кросс-функционального взаимодействия между ними, так и конечный результат этого взаимодействия; в) механизм согласования интересов сторон (экономического, социального, экологического) в условиях кросс-функционального взаимодействия между функциональными областями как стратегического, так и операционного менеджмента: производство; управление финансами; R&D; управление персоналом и др. – п. 16 «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» паспорта специальности 5.2.6. «Менеджмент».

4) Разработаны модели создания и обеспечения эффективного функционирования «производственно-сервисных центров», «новаторских инженерных центров», «нишевых инженерных центров», «консорциумов», «кооперации инжиниринговых центров и российских НИИ», обеспечивающие поэтапный переход к реализации стратегии устойчивого развития инжиниринговых центров в нефтепереработке и нефтегазохимии в условиях ограничения доступа к зарубежным технологиям. При этом, на первом этапе решается задача обеспечения технологической независимости российских инжиниринговых школ, создания собственных разработок полного технологического и производственного цикла; на втором этапе обеспечивается конкурентоспособность российских разработок на мировом уровне на основе авторского обоснования механизмов приоритизации внедрения управленческих инноваций, подходов к моделированию активности инжиниринговых центров, разработки и обоснования методик оценки эффективности реализуемых инжиниринговых проектов и оценки уровня их цифровизации. Новизна рекомендуемых инструментов и подходов заключается в сочетании методов и форм осуществления стратегического менеджмента, в авторском моделировании степени активности инжиниринговых центров, качества инжиниринговых услуг и уровня

цифровизации реализуемых инжиниринговых проектов, а также использования полученных оценок для решения практических задач – п. 14 «Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления. Бизнес-модели организации. Корпоративные стратегии. Стратегические ресурсы и организационные способности фирмы» паспорта специальности 5.2.6. «Менеджмент».

5) С целью повышения эффективности управления инжиниринговыми центрами в условиях необходимости обеспечения технологического суверенитета разработана методика определения приоритетов достижения технологической независимости российских инжиниринговых центров и предприятий нефтепереработки и нефтегазохимии, позволяющая ранжировать и планировать целевые сроки их реализации по направлениям обратного инжиниринга, НИОКР и др. Новизна предложенной разработки заключается в дополнении существующих методик авторскими критериями оценки эффективности систем управления. Данный аналитический инструментарий позволяет: а) определять приоритетные группы оперативно-тактических мероприятий по импортозамещению; б) выбирать наиболее эффективные мероприятия по импортозамещению с учетом выявленных приоритетов; планировать целевые сроки достижения технологического суверенитета по указанным направлениям – п. 6 «Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам» паспорта специальности 5.2.6. «Менеджмент».

6) Разработана методика оценки качества инжиниринговых услуг инжиниринговых центров в нефтепереработке и нефтегазохимии, позволяющая заблаговременно выявлять и корректировать отклонения качественных характеристик услуг инжиниринга от уровня, определяемого ожиданиями заказчиков. Авторская методика базируется на исследовательской модели INDSEV и: а) дополнена показателями по категориям «качество исполнения» (используются такие переменные, как

удержание проекта в рамках бюджета, соблюдение сроков, тиражируемость результатов и др.) и «качество сервиса» (эффективность коммуникации, корректность предоставляемой информации, качество постпроектного сопровождения и др.); б) обоснован алгоритм оценки качества инжиниринговых услуг на основе определения целевых значений показателей, характеризующих их выполнение и соответствие задачам проектов; в) разработана матрица принятия управленческих решений по совершенствованию качества инжиниринговых услуг, развит базовый функционал инжиниринговых центров, сервисные компетенции, выступающие обоснованием подхода «управление по результатам» и обеспечения развития инжиниринговых центров – п. 6 «Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам» паспорта специальности 5.2.6. «Менеджмент».

7) Разработана и апробирована методика анализа и оценки цифровизации инжинирингового проекта в нефтепереработке и нефтегазохимии, охватывающая совокупность соответствующих модели «Organizational Digital Manufacturing Maturity Model – ODM3» инструментов. Отличие авторского решения от традиционных подходов к анализу зрелости цифровой производственной компании состоит в применении: а) двух совокупных критериев оценки – интенсивности и эффективности использования цифровых инструментов, б) координатной матрицы принятия решений «эффективность – интенсивность цифровизации» в рамках реализации инжинирингового проекта, в) поблочной градации инструментов цифровизации, позволяющей определять результаты внедрения и использования инструментов цифровизации в описанной матрице в зависимости от попадания в соответствующие сегменты: «квадрант лучших практик», «стратегический квадрант», «нестратегический квадрант» или «квадрант ложных практик»; выявлять системно и целенаправленно проблемы в реализации или достижении максимальной эффективности

каждого инструмента; 3) подхода к формированию управленческих решений в инжиниринге по использованию различных инструментов цифровизации на основе результатов проведенного с помощью предложенного механизма анализа – п. 26 «Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса» паспорта специальности 5.2.6. «Менеджмент».

8) Выявлено новое направление инновационного развития инжиниринговых проектов, основывающееся на механизме синергетического взаимодействия инжиниринговых центров и российских ВУЗов, их проектных и процессных компонентов, и направленное на обеспечение выполнения участниками полного цикла НИОКР, позволяющего создать значительную плотность технологических и экономико-управленческих решений для всех субъектов деятельности, операционализировать проекты через институциональное и инфраструктурное обеспечение результативного управления, через системное использование инструментов управления и оценки, а также обеспечить кадровое сопровождение процесса развития инжиниринга, научно-технологической среды в стране – п. 2.2 «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности» паспорта специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (Экономика промышленности).

2. Теоретическая значимость результатов заключается в развитии теоретико-методологических положений и терминологического аппарата области исследования, в обобщении проблемных зон стратегического управления и формирования политики в области инжиниринга и функционирования предприятий нефтепереработки и нефтегазохимии. Для решения вопросов формирования и развития инжиниринговых компаний в современных условиях рынка, определения их роли и приоритетов на

среднесрочную перспективу, выполнения задач государственного значения по развитию ТЭК, инновационного потенциала страны и достижения технологической независимости разработаны концептуальные модели развития инжиниринговой отрасли через наращивание компетенций и повышение качества услуг инжиниринговых центров на примере отраслей нефтепереработки и нефтехимии; а также модели управления, механизмы и методики оценки и планирования деятельности инжиниринговых центров; инструменты, сочетающие научную новизну и практическую значимость для экономики в рассматриваемой области знаний по повышению эффективности инжиниринговых центров; разработаны методические рекомендации, применимые на различных уровнях принятия решений от национального до оперативного.

3. Практическая значимость результатов исследования состоит в применимости основных теоретических и прикладных положений и разработанных решений, представленных в работе, в деятельности: инжиниринговых центров ТЭК; предприятий нефтегазопереработки и нефтегазохимии, IT-компаний; корпораций-частных партнёров, государственных органов, банков и институтов развития, осуществляющих финансирование проектов; аудиторских и консалтинговых фирм и органов исполнительной власти, отвечающих за независимую оценку и контроль реализации проектов для обеспечения технологического суверенитета. Содержательные положения, запатентованные решения и предложения автора были внедрены в работу структурных инжиниринговых подразделений ведущих нефтегазовых (ПАО «ЛУКОЙЛ», ПАО «Татнефть», ПАО «Сургутнефтегаз») и трех независимых инжиниринговых центров, что подтверждается соответствующими актами внедрения результатов диссертационного исследования.

4. Степень достоверности положений и результатов диссертационного исследования не вызывает сомнений и подтверждается: использованием результатов исследований ведущих отечественных и зарубежных ученых в области инжиниринга и менеджмента, актуальных статистических данных о состоянии и развитии российского рынка инжиниринга, а также исследований современных методологий и организационно-экономических механизмов развития инжиниринговых центров; апробацией основных научных положений, выводов и рекомендаций в научных публикациях и в деятельности предприятий ТЭК.

5. Личный вклад соискателя проявляется в разработке общего замысла работы, постановке цели и задач исследования, анализе научных публикаций, разработке новых теоретических положений и их практической апробации. Этим подтверждается определяющая роль автора в разработке идей, обоснованности предложенных научных решений и практических рекомендаций. Выводы объективно и полноценно отражают основные результаты проведенного исследования. Выносимые на защиту положения диссертации опубликованы в рецензируемых журналах, одобренных Учёным советом РАНХиГС и ВАК при Минобрнауки России.

Диссертационный совет пришел к выводу о том, что диссертация Усманова Марата Радиковича «Методология и организационно-экономические механизмы развития российских инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии» является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические положения, совокупность которых можно квалифицировать как новое решение научной задачи совершенствования методологии и организационно-экономических механизмов развития российских инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии в условиях трансформации системы

ограничений реализации проектов инжиниринга, обусловленных изменениями институциональной среды, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения учёной степени доктора наук (доктора наук) в РАНХиГС, утвержденного приказом ректора РАНХиГС от **28 февраля 2024 г. № 02-0355**, а Усманов Марат Радикович заслуживает присуждения ему учёной степени доктора экономических наук по специальностям 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)»; 5.2.6. «Менеджмент».

Диссертационный совет отмечает, что новые научные результаты, полученные в диссертации Усманова Марата Радиковича, соответствуют следующим пунктам паспорта научных специальностей ВАК при Минобрнауки России:

- 2.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности; 2.16. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах» паспорта специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

- 6. «Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам»; 14. «Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления. Бизнес модели организации. Корпоративные стратегии. Стратегические ресурсы и организационные способности фирмы»; 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)»; 26. «Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса» паспорта специальности 5.2.6. «Менеджмент».

На заседании от 5 декабря 2024 г. диссертационный совет принял решение присудить Усманову Марату Радиковичу учёную степень доктора экономических наук по специальностям 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)»; 5.2.6. «Менеджмент».

В голосовании приняли участие 6 членов диссертационного совета. Проголосовали: «ЗА» – 6, «ПРОТИВ» – Нет, «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – Нет

Председатель диссертационного совета



А.М. Марголин

Члены диссертационного совета:



В.В. Климанов



Т.В. Юрьева



В.Н. Парахина



А.И. Шинкевич



С.Н. Яшин

05 декабря 2024 г.

Протокол об итогах голосования

заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте Российской Федерации (созданного приказами ректора РАНХиГС от 13 ноября 2024 г. № 01–20286)

по защите диссертации Усманова Марата Радиковича на тему: «Методология и организационно-экономические механизмы развития российских инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии», представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности); 5.2.6. Менеджмент

№ 1

от 05 декабря 2024 г.

Состав диссертационного совета:

1. д.э.н. Марголин Андрей Маркович – председатель Диссертационного совета;
2. д.э.н. Климанов Владимир Викторович;
3. д.э.н. Парахина Валентина Николаевна;
4. д.э.н. Шинкевич Алексей Иванович;
5. д.э.н. Юрьева Татьяна Владимировна;
6. д.э.н. Яшин Сергей Николаевич;

Подсчёт голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении Усманову Марату Радиковичу учёной степени доктора экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 6 человек.

Присутствовало на заседании 6 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении учёной степени доктора экономических наук Усманову Марату Радиковичу:

за – 6 (шесть); против – нет; воздержались – нет.

Председатель диссертационного совета

А.М. Марголин

Члены диссертационного совета:

В.В. Климанов

Т.В. Юрьева

В.Н. Парахина

А.И. Шинкевич

С.Н. Яшин