

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

официального оппонента
по диссертации Кожаевой Евгении Андреевны
«Теория и практика ESG-трансформации системы управления группой
компаний полного цикла в индустриальном домостроении»,
представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика; 5.2.6.
Менеджмент

1. Актуальность темы

За последние годы в экономической науке были сформированы фундаментальные принципы развития общества на ближайшую перспективу, которые ориентированы, в частности, на устойчивое развитие через внедрение ESG-принципов в деятельность хозяйствующих субъектов различных отраслей экономики и сфер деятельности. Однако в современных условиях реализация этих принципов в одной из наиболее консервативных отраслей – строительной отрасли, остается недостаточно востребованной.

Актуальность внедрения ESG-принципов в строительную отрасль обусловлена необходимостью реализации национальных приоритетов страны, направленных на обеспечение экологического благополучия, повышение качества жизни населения и создание устойчивой и динамичной экономики, и требует пересмотра традиционных управленческих подходов. Для повышения эффективности своей деятельности строительные компании, в том числе, компаний полного цикла в индустриальном домостроении сталкиваются с необходимостью адаптации бизнес-процессов под изменения, обусловленные ESG-трансформацией.

В этой связи диссертация Кожаевой Евгении Андреевны, посвященная ESG-трансформации системы управления группой компаний полного цикла в индустриальном домостроении, является актуальной, выполненное

исследование отвечает национальным целям и целям развития строительной отрасли на современном этапе.

2. Обоснованность положений и выводов

Обоснованность положений и выводов диссертации подтверждается использованием в процессе реализации цели исследования и выполнения научных задач достижений российских и зарубежных учёных, применением современных методов исследования, обработкой и анализом достоверного статистического материала. Диссертация построена логично: от теоретических основ устойчивого развития — к отраслевой специфике, затем к практическим решениям.

Основу эмпирической базы составили данные управленческого и финансового учёта ГК «Сибпромстрой» за 2023–2025 годы, аналитические обзоры по рассматриваемой теме. Методологический аппарат соответствует поставленным задачам: использованы системный подход, функционально-стоимостной анализ, стратегический анализ, экономико-математическое моделирование.

Результаты практической апробации положений, разработанных автором диссертации, подтверждены документами о внедрении в практику деятельности ООО ДСК «Сибпромстрой», ООО «ДСК «СПС Московия», ООО УК «Система», ООО «СПС Логистик», ООО «Реновация», ООО «Клининг-С» и ООО «Точка решения».

3. Научная новизна

Работа обладает научной новизной. Среди наиболее значимых результатов отметим следующие:

Первый. Предложена многоуровневая систематизация ограничений ESG-трансформации в компаниях полного цикла индустриального домостроения. Автор не только упорядочивает барьеры, замедляющие переход к устойчивым практикам в отрасли, но и обосновывает, что ключевыми препятствиями реализации ESG-трансформации выступают не столько внешние факторы, сколько факторы внутренней среды компаний.

Второй. Установлена и количественно верифицирована на эмпирическом массиве прямая корреляция между уровнем цифровизации управленческих процессов в строительных компаниях полного цикла и результативностью ESG-трансформации, что определяет возможность внедрения цифровых платформ управления для ускорения принятия

управленческих решений и снижения ошибок в ходе реализации ESG-трансформации компании.

Третий. Разработана и апробирована интегрированная модель ESG- и ABC-контроллинга затрат в группе компаний полного цикла, обеспечивающая управляемость процессов компаний в ходе реализации ESG-трансформации, повышение эффективности их финансового планирования, ускорения подготовки управленческой и ESG-отчётности.

Четвертый. Разработан алгоритм ESG-трансформации, адаптированный под специфику компаний полного цикла в индустриальном домостроении, что обеспечивает переход от набора разрозненных ESG-практик к целостной, воспроизводимой модели управления устойчивым развитием, учитывающей отраслевую специфику.

4. Замечания

В качестве замечаний отметим следующие:

1. В ходе проведения ESG-трансформации в компании автор предлагает сокращение штата (например, бухгалтерии с 36 до 16 единиц), обосновывая это мероприятие, в том числе, экономическими эффектами. Однако социальные последствия предложенного мероприятия раскрыты недостаточно. Программа переобучения для кадров компании, реализующей ESG-трансформацию, упоминается, но детального плана реинтеграции высвобождаемых сотрудников в работе не представлено.

2. В первой главе исследования автор выдвигает тезис, что «суть концепции устойчивого развития воплощена в целях устойчивого развития ООН» и далее в работе определяет связь предложенных мероприятий по ESG-трансформации с целями устойчивого развития ООН. Однако детально эта связь в работе не раскрыта. Учитывая, что ESG-повестка тесно связана с этими целями, такой анализ усилил бы теоретическую значимость работы.

3. Представленные в исследовании эффекты от ESG-трансформации следовало бы дополнить оценкой влияния ESG-трансформации на рыночную стоимость компании, прямой прогноз капитализации был бы целесообразен.

Отмечу, что приведенные выше замечания не снижают общей положительной оценки работы.

5. Заключение

Диссертация Кожаевой Евгении Андреевны — самостоятельное, завершённое исследование. Автору удалось систематизировать

теоретические подходы и довести решения до практического внедрения. Работа соответствует требованиям пп. 9–14 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842, и Порядка присуждения учёной степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в РАНХиГС.

Считаю, что Кожаева Евгения Андреевна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» и 5.2.6 «Менеджмент».

Доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры «Менеджмент и
инновации», ФГБОУ ВО
«Национальный исследовательский
Московский государственный
строительный университет»

Валерия Викторовна
Глазкова

« 08 » сентября 2026 г.
М.П.

Подпись В.В. Глазковой заверяю

Начальник управления
по работе с персоналом
Т. Н. ЧЕРЕПОВА



Адрес: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет», 129337, Центральный федеральный округ, г. Москва, Ярославское шоссе, д. 26
Телефон, e-mail: +7 (495) 651-81-82 (доб. 30-34), GlazkovaVV@mgsu.ru