

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Усманова Марата Радиковича «Методология и
организационно-экономические механизмы развития российских
инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии»,
представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук
по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика
промышленности) и 5.2.6. Менеджмент

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена необходимостью решения важной научно-практической проблемы, связанной с разработкой методологических и организационно-экономических механизмов развития российских инжиниринговых центров в области нефтегазопереработки и нефтегазохимии. В текущей ситуации нарастающего давления и сокращения возможностей доступа к мировой базе технологий и лучших практик развитие собственных инжиниринговых компетенций является важным стратегическим направлением, включенным в повестку работы государственных органов власти. Особенно сильное влияние санкций испытывает на себе топливно-энергетический комплекс (ТЭК) и в частности, сектор переработки углеродного сырья. Кроме того, новыми вызовами для сектора становятся вопросы декарбонизации и необходимости внедрения инноваций. В этой связи концентрация компетенций в рамках инжиниринговых центров в составе крупных компаний представляет собой эволюционный и результативный метод сохранения и развития знаний, что в свою очередь является одной из ключевых задач в области обеспечения импортонезависимости российской промышленности.

Углубленное понимание сути организационно-экономического механизма инжиниринговых центров позволит решить многие приоритетные

задачи: оптимизировать процесс взаимодействия с заказчиком инжиниринговых услуг; определить мотивационные меры развития инжиниринговых центров; организовать заказ на подготовку будущих кадров; объективно оценить результативность работы центров; изучить методологию ценообразования инжиниринговых услуг; выявить вклад инжиниринговых центров в цепочку создания добавленной стоимости.

Имеющиеся научные публикации по различным аспектам становления и развития инжиниринговых центров, в том числе в формате устойчивого развития, показывают, что к настоящему времени не сформированы единые подходы к пониманию механизма управления такими структурами, а также существует комплекс проблем, требующих решения.

Все это определяет актуальность темы диссертационного исследования Усманова М.Р., направленной на разработку методологии и организационно-экономического механизма развития российских инжиниринговых центров ТЭК на примере нефтегазопереработки и нефтегазохимии. Данная тема диссертационной работы является актуальной и своевременной, поскольку ориентирована на решение приоритетных практических задач, влияющих на достижение стратегических национальных целей и целей устойчивого развития.

Оценка структуры и содержания диссертационного исследования. Диссертационная работа автора представляет собой самостоятельное, системное и завершенное научное исследование. Структура и объём диссертации определены исходя из основной цели и установленных задач исследования. Работа состоит из 412 страниц машинописного текста, включая введение, пять глав, 57 рисунков и 52 таблицы с выводами по каждой, заключения, списка литературы и приложения.

В работе рассмотрена эволюция развития инжиниринговых центров, предложена их классификация и осуществлена оценка рыночной активности. Автор показывает воздействие на развитие и продуктивность инжиниринговых центров таких современных тенденций как цифровизация,

необходимость формирования кросс-функциональных и междисциплинарных команд. Разработана модель устойчивого развития инжиниринговых центров и установлена их роль в ходе решения задачи обеспечения импортонезависимости. Автором установлены подходы к повышению результативности данной работы, в том числе создана карта импортонезависимости. С учётом растущей роли и значимости инжиниринговых центров для экономики страны предложена авторская методика оценки их эффективности, качества работы, формирования стимулирующих механизмов. Ценным компонентом диссертационного исследования является апробирование указанной методики в рамках деятельности реальных организаций. Особое внимание уделяется проблеме подготовки кадров и повышению взаимодействия с учебными институтами. Соискателем рекомендован комплекс практик, позволяющих оптимизировать процесс взаимодействия с высшими учебными заведениями, работу с кадровым потенциалом на ранних этапах развития специалистов.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе, подтверждается большим количеством авторских теоретических и практических обобщений, полученных в результате анализа отечественных и зарубежных научных публикаций по таким направлениям как промышленный инжиниринг, организационно-экономические проблемы развития инжиниринговых центров, влияние новых технологий на проектирование продуктов и технологических процессов, концепция устойчивого развития, повышение операционной эффективности организаций различных отраслей и др.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций основана на использовании общенаучных и специфических методов исследования, глубокой научной аргументации, а также актуальной информационной базы, включающей нормативно-правовые акты Министерства экономического развития и Министерства промышленности и торговли РФ, данные

Федеральной службы государственной статистики (Росстата). Кроме того, основные положения, выводы и рекомендации работы раскрываются посредством использования: сайтов вертикально-интегрированных компаний, научных и проектных институтов, инжиниринговых центров компетенций и независимых инжиниринговых компаний; разработок и публикаций экспертно-аналитических центров и институтов; нормативной документации некоммерческих организаций, регулирующих деятельность (СРО); информационного портала «Энергетическая политика и стратегия» (IES); постановлений, распоряжений, обзоров Министерства энергетики РФ; материалов международных энергетических форумов, отраслевых конгрессов и конференций; экспертных опросов сотрудников организаций в области инжиниринга, проектирования, конструирования, НИОКР, обследований и изысканий и др.

Основные положения диссертации апробированы в форме научных работ и докладов на конференциях международного и всероссийского уровня и опубликованы в 35 научных работах объёмом 158,1 п.л. (в том числе 8 авторских монографий объёмом 136 п.л.), из них 23 печатных работы в изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве образования и науки РФ и РАНХиГС. Публикации соискателя полностью отражают концепцию и основные положения диссертации. Теоретико-методические подходы и практические рекомендации, сформулированные в диссертации, неоднократно публично обсуждались на научных конференциях.

Полученные выводы и предложения по результатам проведенного исследования аргументированы и способствуют успешному развитию инжиниринговых центров в условиях современной российской экономики.

Научная новизна положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования Усманова М.Р. заключается в разработке комплекса методологических и организационно-экономических механизмов, направленных на достижение целей развития российских инжиниринговых

центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии. В диссертационной работе получены следующие результаты, обладающие научной новизной:

1. Развитие категориально-понятийного аппарата менеджмента, характеризующего процессы инжиниринга в нефтепереработке и нефтегазохимии и функциональных фаз жизненного цикла инжиниринговых проектов (п.2.3, 2.4).

2. Разработана и апробирована методология стратегического планирования развития российских инжиниринговых центров в нефтепереработке и нефтегазохимии, отличающаяся от традиционных подходов вводом инструмента сравнительной оценки рыночной активности инжиниринговых центров отрасли (п.2.2).

3. Разработана концептуальная модель устойчивого развития инжиниринговых проектов (инжиниринговых центров) в компаниях нефтепереработки и нефтегазохимии (п.3.1).

4. Выявлены стратегические альтернативы устойчивого развития инжиниринговых центров с учетом имеющихся ресурсов и организационных способностей в нефтепереработке и нефтегазохимии при ограничении доступа к зарубежным технологиям (п.3.2, 3.3, 4.1, 4.2).

5. Сформирована методика определения приоритетов обеспечения технологической импортонезависимости как российских инжиниринговых центров, так и предприятий нефтепереработки и нефтегазохимии в случае потребности поддержания технологического суверенитета (п.3.3).

6. Создана методика оценки качества инжиниринговых услуг инжиниринговых центров в нефтепереработке и нефтегазохимии, основанная на оценке расхождений между ожиданиями и восприятием заказчиками качества услуг, и позволяющая выявлять отрицательные отклонения качественных характеристик услуг инжиниринга от уровня, определяемого ожиданиями заказчиков (п.4.1).

7. Разработана и апробирована методика анализа и оценки цифровизации инжинирингового проекта в нефтепереработке и

нефтегазохимии, охватывающая совокупность инструментов цифровизации, используемых в подходе к оценке «Organizational Digital Manufacturing Maturity Model – ODM375» – анализ зрелости цифровой производственной компании (п.4.2).

8. Предложен вектор инновационного развития инжиниринговых проектов, посредством механизма синергетического взаимодействия инжиниринговых центров и российских ВУЗов, их проектных и процессных составляющих, направленный на обеспечение выполнения участниками полного цикла НИОКР (п.4.3).

9. Обоснована модель политики развития инжиниринга, базирующаяся на 3-х ключевых составляющих: технологическое развитие, цифровизация и импортозамещение; достижение технологического суверенитета; обеспечение устойчивого развития и энергетической безопасности в рамках национальной безопасности страны в рамках общего роста инновационной составляющей продукта отрасли (п.5.1, 5.2, 5.3).

Теоретическая значимость результатов исследования состоит в приращении знаний в области теоретико-методологических основ и понятийного аппарата предмета исследования. Обоснованы теория и методология формирования и развития инжиниринговых компаний, сформированы концептуальные схемы и методические подходы.

Практическая значимость исследования заключается в том, что основные научные положения и рекомендации могут быть применены в деятельности инжиниринговых центров отрасли нефтегазопереработки и нефтегазохимии. Материалы диссертационной работы целесообразно использовать в учебном процессе в высшей школе, при переподготовке и повышении квалификации управленческих кадров, а также в последующих научных исследованиях по данной тематике.

Дискуссионные вопросы и замечания. В целом положительно оценивая диссертационную работу Усманова М.Р., признавая научную

новизну и практическую значимость полученных результатов, следует отметить некоторые замечания и дискуссионные моменты:

1. В работе приводится концептуальная модель устойчивого развития инжиниринговых проектов ООО «ЛИНК» (п.3.1, с. 187 – 199). Вместе с тем, следовало бы представить результаты исследования на примере 3-5 инжиниринговых центров, а затем их сопоставить применительно ко всей совокупности авторской разработки.

2. Автором недостаточно полно раскрыто такое существенное направление развития инжиниринговых центров, как инвестиции в инфраструктуру (лаборатории, испытательные центры и др;). Наличие современных инфраструктурных объектов является важной предпосылкой результативного функционирования инжиниринговых центров и поэтому должно находить соответствующее отражение при оценке результативности их деятельности.

3. В работе используются различные методы управления инжиниринговыми проектами. Представляется важным более полно обосновать их особенности и роль в достижении целей заказчиков проектов и реализации функционала инжиниринговых центров в условиях концепции устойчивого управления проектами.

Отмеченные замечания и дискуссионные моменты имеют, преимущественно, частный характер и не ставят под сомнение основные результаты диссертационного исследования в целом.

Вывод: Диссертация Усманова Марата Радиковича на тему: «Методология и организационно-экономические механизмы развития российских инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и

Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Усманов М.Р. заслуживает присуждения ему ученой степени доктора экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) и 5.2.6. Менеджмент.

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры менеджмента
спортивной и туристской индустрии
Института финансов и устойчивого развития
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»

 Т.В. Юрьева

«15» ноября 2024г.

119571, г. Москва, проспект Вернадского, дом 82
Тел. +7(495)5029635, yuryeva@ranepa.ru



ЗАВЕРЯЮ

ЧЕНЫИ СЕКРЕТАРЬ

КОИ АКА ЕМИ НАРО НОГО
ТВА И Г ОУДАРСТВЕНОИ
СЛУЖЕЫ ПРИ П ЕЗИДЕНТЕ РФ
К.Э.Н. К.К.БОН АРЕВ