

«Утверждаю»

Проректор
Федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Российская академия народного
хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»

А.М. Марголин

2021 г.



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Диссертация «Развитие стратегического партнерства государства и бизнеса в экономике субъекта Российской Федерации» выполнена соискателем на базе ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» Приказ о прикреплении в качестве лица без освоения программ докторантуры № 01-1121 от 26 февраля 2019 года.

В период подготовки диссертации соискатель Шахов Олег Федорович работал в должности директора Департамента развития инфраструктуры и инвестиций Министерства транспорта Российской Федерации с октября 2004 г.

по июль 2005 г., генерального директора ФГУ «Дороги России» Федерального дорожного агентства (Дирекция по реализации инвестиционных проектов с использованием механизмов государственно-частного партнерства, в том числе концессий, в дорожном хозяйстве Российской Федерации) с июля 2005 г. по декабрь 2008 г., первого заместителя губернатора Тульской области с октября 2011г. по август 2012 г., старшего научного сотрудника ФГБУН Центральный экономико-математический институт Российской академии наук (ЦЭМИ РАН) с сентября 2018 г. по январь 2019 г., заместителя генерального директора ООО ГК «ЕвроКонсул» с ноября 2014 г. по наст. время.

В 2005 году О.Ф. Шахов успешно защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему: «Программно-целевое управление развитием муниципального образования» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика. Защита состоялась в диссертационном совете Воронежского государственного технического университета (протокол №85 от 28 декабря 2005 г.) - диплом о присуждении ученой степени кандидата экономических наук КТ №179593.

Научный консультант – Аганбегян Абел Гезевич, доктор экономических наук, профессор, научный руководитель программы "Доктор делового администрирования" ВШКУ РАНХиГС, зав. кафедрой экономической теории и политики, академик РАН.

Диссертация рассмотрена на заседании кафедры корпоративного управления факультета «Высшая школа корпоративного управления» РАНХиГС.

Соответствие темы диссертации требованиям паспорта специальностей ВАК. Работа выполнена в рамках паспорта научных специальностей ВАК РФ 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика:

п. 3.10. Исследование традиционных и новых тенденций,

закономерностей, факторов и условий функционирования и развития региональных социально-экономических систем;

п. 3.15. Инструменты разработки перспектив развития пространственных социально-экономических систем. Индикативное планирование, целевые программы, стратегические планы;

п. 3.17. Управление экономикой регионов. Формы и механизмы взаимодействия федеральной, региональной, муниципальной власти, бизнес-структур и структур гражданского общества. Функции и механизмы управления. Методическое обоснование и разработка организационных схем и механизмов управления экономикой регионов.

Работа выполнена лично автором. Участие соискателя в получении научных результатов, изложенных в диссертации, проявляется в разработке общего замысла работы, постановке задач исследования, сборе и анализе научных трудов теоретического и методического характера как отечественных, так и зарубежных ученых в области реализации стратегического партнерства государства и бизнеса, в обосновании принципов организации и определении структуры механизма стратегического партнерства государства и бизнеса в экономике региона, проведении оценки современной российской практики применения различных форм стратегического партнерства государства и бизнеса в экономике субъектов РФ, разработке концепции развития стратегического партнерства государства и бизнеса в региональной экономике, разработке инструментального и методического обеспечения проактивного управления развитием стратегического партнерства государства и бизнеса в субъекте Российской Федерации, чем подтверждается определяющая роль автора в разработке идей, обоснованности решений и научных рекомендаций, высказанных в диссертационной работе.

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью развития стратегического партнерства государства и бизнеса в решении ключевых задач социально-экономического развития субъектов Российской

Федерации, что обусловило потребность в формировании научно обоснованных представлений о необходимых предпосылках, перспективных направлениях и целях его развития, а также с апробацией методических подходов, определяющих предназначение, содержание и алгоритмы разработки необходимых организационных новаций, востребованных в совместной деятельности названных партнеров.

Целью диссертационного исследования является обоснование теоретических основ реализации стратегического партнерства государства и бизнеса с точки зрения его основных форм, а также анализ перспективных направлений и долгосрочных целей развития такого рода партнерств и разработка методического и инструментального обеспечения проактивного управления этим процессом в контексте региональной экономики.

В ходе проведения диссертационного исследования для реализации обозначенной выше цели автором были поставлены и решены следующие задачи:

1. Раскрыть сущность и содержание стратегического партнерства государства и бизнеса, идентифицировать его эффекты в экономике региона.
2. Обосновать принципы организации и определить структуру механизма стратегического партнерства государства и бизнеса в экономике региона.
3. Дать оценку современной российской практики применения различных форм стратегического партнерства государства и бизнеса в экономике субъектов РФ.
4. Разработать концепцию развития стратегического партнерства государства и бизнеса в региональной экономике.
5. Разработать инструментальное и методическое обеспечение проактивного управления развитием стратегического партнерства государства и бизнеса в субъекте Российской Федерации.

Научная новизна настоящей работы определяется новизной предмета

исследования и состоит в решении важной научной проблемы – обосновании теоретико-методологических положений, раскрывающих сущность и содержание стратегического партнерства государства и бизнеса в экономике региона и определяющих стратегические цели и направления развития его различных форм, разработке концептуального, методического и инструментального обеспечения проактивного управления развитием такого партнерства.

Основные научные результаты, полученные автором:

1. Предложена уточненная и дополненная трактовка понятия «государственно – частное партнерство», отличие которой состоит в том, что оно определяется как ориентированное на достижение стратегических целей социально-экономического развития на федеральном уровне, а также на уровне субъектов Российской Федерации долговременное и взаимовыгодное сотрудничество партнеров в экономической и управленческой сферах деятельности, основанное на совместном использовании принадлежащих им ресурсов, реализации общих и согласованных особых интересов.

(п. 3.10 Паспорта специальности 08.00.05)

2. Обосновано использование различных форм ГЧП, среди которых выделяют государственно-частное партнерство, используемое для производства общественных и частных благ в широком спектре видов экономической деятельности.

(п. 3.10 Паспорта специальности 08.00.05)

3. Дано системное описание целей, интересов и возможных эффектов реализации стратегического партнерства государства и бизнеса на основе предложенной триады форм реализации такого взаимодействия: партнерство государства и бизнеса, связанное с разработкой региональных стратегий; партнерство государства и бизнеса, обеспечивающее пространственное развитие; государственно – частное партнерство.

(п. 3.15 Паспорта специальности 08.00.05)

4. Обоснован авторский методологический подход к определению принципов взаимодействия участников стратегического партнерства государства и бизнеса, в соответствии с которым сформирована их система, отличающаяся наличием двух уровней, применительно к которым определены общие (инвариантные) для различных форм партнерства и частные принципы, учитывающие их специфику; актуализирована характеристика действующих и раскрыто содержание вновь вводимых принципов.

(п. 3.10, п. 3.15 Паспорта специальности 08.00.05)

5. Обоснована авторская позиция выбора типов и инструментов отношений объектов партнерства между собой и с внешней для партнерства средой, что также подтверждает новизну предмета диссертационного исследования.

(п. 3.15, п. 3.17 Паспорта специальности 08.00.05)

6. Предложена единая методика оценки состояния ГЧП в регионах РФ, в рамках реализации которой основное внимание уделено проблеме неучета интересов бизнеса при составлении региональных стратегий развития, а также взаимоотношениям государства и бизнеса при создании и в ходе функционирования особых пространственных форм хозяйствования (ОЭЗ, ТОСЭР, индустриальные парки, кластеры и ряд других).

(п. 3.17 Паспорта специальности 08.00.05)

7. Разработана концепция развития стратегического партнерства государства и бизнеса, новизна которой заключается в составляющих данную концепцию элементах, среди которых выделяют анализ слабых сторон трех форм стратегического партнёрства государства и бизнеса на современном уровне их присутствия в России, а также бенчмаркинг лучших практик зарубежья, который позволил сформировать достаточно полную картину стратегии и тактики их развития.

(п. 3.15 Паспорта специальности 08.00.05)

8. Обоснован ввод в экономическую практику проактивного

управления развитием стратегического партнерства государства и бизнеса, предложено его методическое и инструментальное обеспечение, осуществлена разработка организационных новаций, предложенных для совместного применения партнерами, в числе которых: стратегия управления развитием названного партнерства в субъекте Российской Федерации, региональная целевая программа развития партнерства, мониторинг его эффективности.

(п. 3.15, п. 3.17 Паспорта специальности 08.00.05)

Практическая значимость состоит в том, что содержащиеся в ней выводы и рекомендации, адресованные органам государственной власти и менеджменту хозяйствующих субъектов, могут быть использованы при разработке стратегий, стратегических планов, целевых программ, ориентированных на развитие и эффективное использование потенциала стратегического партнерства государства и бизнеса во всем разнообразии его форм.

Степень достоверности положений и результатов проведенных исследований достаточно высока и основана на проработке фундаментальных научных трудов теоретического, методологического и методического характера отечественных и зарубежных ученых в области исследований и апробации механизмов государственно – частного партнерства.

Полученные автором результаты базируются на эмпирических и статистических данных о состоянии и динамике развития различных форм стратегического партнерства государства и бизнеса в экономике регионов, содержащихся в аналитических материалах, опубликованные Федеральной службой государственной статистики; монографии и статьи в научных журналах; материалы научных и научно-практических конференций

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают:

А. Статьи в изданиях, индексируемых в международных базах цитирования:

1. Shakhov, O. Transfer Pricing in International Markets: Problems of Information Support (Трансфертное ценообразование на международных рынках: проблемы информационного обеспечения)// International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE) ISSN: 2277-3878, Volume-8 Issue-2.- С.3845-3849.- July 2019 (Международный журнал новейших технологий и техники (IJRTE) ISSN: 2277-3878.- Том 8.- Выпуск 2.- С.3845-3849.-Июль 2019).

2. Shakhov, O. Taxation in the Context of Economic Security: Opportunities and Technologies (Налогообложение в контексте экономической безопасности: возможности и технологии)/Svetlana Nikolaevna Sayfieva, Valery Pavlovna Nevmyvako, Mikhail Yuryevich Chernavsky, Nataliya Vladimirovna Vysotskaya (в соавт. с С. Н. Сайфьевой, В.П. Невмывако, М.Ю. Чернавским, Н.В. Высотской)// International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE) ISSN: pp. 2277–3878, Volume-8 Issue-2, July.-С.6089-6094.-2019 (Международный журнал новейших технологий и техники (IJRTE) ISSN: 2277-3878.- Том 8.- Выпуск 2.- Июль 2019).

3. Shakhov, O. Digital technologies as a driver of intellectual stratification of human resources: socio-economic inequality (Цифровые технологии как драйвер интеллектуальной стратификации человеческих ресурсов: социально-экономическое неравенство)/ Е.Р. Rusakova, M.N. Dudin, M.S. Shakhova, Yu.S. Sizova (в соавт. с Е. П. Русаковой, М. Н. Дудиным, М. С. Шаховой, Ю.С. Сизовой)// International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE) ISSN: 2277-3878. Volume-8 Issue-2.-С.4436-4440.- 2019. (Международный журнал новейших технологий и техники (IJRTE) ISSN: 2277–3878.- Том 8.- Выпуск 2.- С.4436-4440.- 2019.

4. Shakhov, O. Public and Private Partnership: Innovation-Driven Growth of Agriculture at the Regional Level (Государственно-частное партнерство: инновационный рост сельского хозяйства на региональном уровне)/Mihail Nikolaevich Dudin, Nataliya Vladimirovna Vysotskaya, Diana Igorevna Stepanova (в

соавт. с М.Н. Дудиным, Н.В. Высоцкой, Д.И. Степановой)// Journal of Environmental Management and Tourism Public and Private Partnership: Innovation-Driven Growth of Agriculture at the Regional Level. Journal of Environmental Management and Tourism, (Volume X, Winter), 7(39): 1435-1444. 2019. (Журнал экологического менеджмента и туризма. Выпуск 7(39). DOI: [https://dx.doi.org/10.14505/jemt.v10.7\(39\).01](https://dx.doi.org/10.14505/jemt.v10.7(39).01).

5. Shakhov, O. Development of entrepreneurial competencies in the economy (evidence from digital entrepreneurship)/ M.N. Dudin, O.F. Shakhov, N.P. Ivashchenko, M.S. Shakhova// Revista Inclusiones. 2020.T.7. №S1-1. С. 54-69.

6. Shakhov, O. The sharing economy is a new format of social interactions in the 21st century/ M.N. Dudin, O.F. Shakhov, M.S. Shakhova, E.I. Kuznetsova// Revista Inclusiones. 2019.T.6. №S4-8. С.19-26.

Б. Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии

1. Шахов, О.Ф. Оценка практики участия государства и бизнеса в разработке стратегий социально-экономического развития субъектов РФ//Журнал «Российское предпринимательство».-2018.- Том 19.- № 5.- С.1519-1532. doi: 10.18334/rp.19.5.39135

2. Шахов, О.Ф. Ключевые направления развития стратегического партнерства государства и бизнеса в субъектах Российской Федерации //Журнал «Экономика строительства».-2018.-№5(53).-сентябрь/октябрь.- С.69-78.

3. Шахов, О.Ф. Институциональные и экономико-организационные предпосылки развития стратегического партнерства и бизнеса////Журнал «Регион, системы, экономика, управление». -2018.-№2.-С.150-153.

4. Шахов, О.Ф. Совершенствование практики разработки региональных стратегий (в соавт. с И.Е. Рисиным) //Журнал «Регион, системы, экономика, управление». -2018.-№2(41). -С.47-50.

5. Шахов, О.Ф. Теоретические аспекты программно-целевого

- управления развитием муниципальных образований (в соавт. с И.Е. Рисиным) //Журнал «Регион: системы, экономика, управление».- 2008.- №1 (1).-С.170-182.- Издательство «Научная книга».
6. Шахов, О.Ф. Управление программами развития транспортной инфраструктуры (в соавт. с А.С. Миллерманом) //Журнал «Транспортное строительство». -2013. - № 8.- С. 18-21.
 7. Шахов, О.Ф. Страховое сопровождение комплексных целевых программ развития региона (в соавт. с А.С. Миллерманом) //Журнал «Финансы».- 2013.- № 7.- С.40-43.
 8. Шахов, О.Ф. Страхование строительных рисков комплексной целевой программы развития транспортной инфраструктуры (в соавт. с А.С. Миллерманом) //Журнал «Транспортное дело России».-2013.- № 2.- С. 105-107.
 9. Шахов, О.Ф. Взаимосвязь комплексных программ и модернизации транспортной сети региона//Журнал «Транспортное дело России».-2013.- № 3.- С. 91-93.
 10. Шахов, О.Ф. Особенности в содержании стратегии развития партнерства государства и бизнеса в Воронежской области (в соавт. с И.Е. Рисиным) //Журнал «Регион, системы, экономика, управление».-2019.-№2.- С.17-24.

В. Иные работы автора

Прочие публикации:

1. Шахов, О.Ф. Государственно-частное партнерство в дорожном строительстве / О. Ф. Шахов // Актуальные проблемы региональной экономики и территориального управления: сб. науч. трудов. – Вып. 13. – Воронеж, 2012. – С. 118–121.
2. Шахов, О.Ф. Государственно-частное партнерство в развитии дорожной инфраструктуры / О. Ф. Шахов // Актуальные проблемы

- региональной экономики и территориального управления: сб. статей. Вып. 9. – Воронеж: Изд-во Воронеж. гос. пед. ун-та, 2010. – С. 21–27.
3. Шахов, О.Ф. Государственно-частное партнерство в сфере автодорожной отрасли России: к проблеме платных трасс / О. Ф. Шахов // Пути решения проблем дорожной отрасли СНГ: сб. докладов междунар. науч.-практич. конф. 7–9 июля 2010 г. Гл. ред. Б. Б. Каримов. – Омск, 2010.
4. Шахов, О.Ф. Государственно-частное партнерство в теории государственного регулирования / О. Ф. Шахов // Актуальные проблемы развития территорий и систем регионального и муниципального управления: материалы IX междунар. науч.-практ. конференции. – Воронеж, 2014. – С. 90–95.
5. Шахов, О.Ф. Государственно-частное партнерство для развития автодорожной отрасли / О. Ф. Шахов// Механизмы развития социально-экономических систем региона: сб. науч. трудов науч.-практ. конф. – Воронеж, 2013. – С. 85–86.
6. Шахов, О.Ф. Государственные и публичные услуги: теоретические основания / О. Ф. Шахов // Актуальные проблемы развития хозяйствующих субъектов, территорий и систем регионального и муниципального управления: материалы V междунар. науч.-практич. конф. Вып. 2. – Воронеж: ВГПУ, 2010. – С. 28–34.
7. Шахов, О.Ф. Государственные и публичные услуги / О. Ф. Шахов// Актуальные проблемы региональной экономики и территориального управления: сб. науч. трудов. – Вып. 15. – Воронеж, 2013. – С. 88–90.
8. Шахов, О.Ф. Детерминанты роли государственно-частного партнерства в экономике / О. Ф. Шахов // Актуальные проблемы региональной экономики и территориального управления: сб. науч. трудов. – Вып. 13. – Воронеж, 2012. – С. 193–195.

9. Шахов, О.Ф. Достижения зарубежного опыта развития стратегического партнерства государства и бизнеса / О. Ф. Шахов, И.Е. Рисин // Регион: системы, экономика, управление. – 2018. – № 3. – С. 131–135.
10. Шахов, О.Ф. Европейский опыт в сфере платных автодорог: уроки для России / О. Ф. Шахов // Актуальные проблемы развития территорий и систем регионального и муниципального управления: материалы VIII веждунар. науч.-практ. конф. – Воронеж, 2013. – С. 132–133.
11. Шахов, О.Ф. Зарубежный опыт взимания платы за пользование объектами дорожной инфраструктуры / О.Ф. Шахов // Механизмы развития социально-экономических систем региона: сб. ст. IV междунар. науч.-практич. конф. – Воронеж: Изд-во Воронеж. гос. пед. ун-та, 2010. – С. 17–20.
12. Шахов, О.Ф. Зарубежный опыт создания и эксплуатации платных автомобильных дорог / О. Ф. Шахов // Актуальные проблемы региональной экономики и территориального управления: сб. науч. трудов. – Вып. 15. – Воронеж, 2013. – С. 93–95.
13. Шахов, О.Ф. Значение платности пользования автомобильными дорогами для развития транспортной системы / О. Ф. Шахов // Актуальные проблемы развития территорий и систем регионального и муниципального управления: материалы VII междунар. науч.-практ. конф. – Вып. 2. – Воронеж, 2012. – С. 94–96.
14. Шахов, О.Ф. Институциональные и экономико-организационные предпосылки развития стратегического партнерства государства и бизнеса / О.Ф. Шахов // Регион: системы, экономика, управление. – 2018. – № 2. – С. 150–153.
15. Шахов, О.Ф. Инструменты государственной поддержки проектов государственно-частного партнерства в дорожной отрасли / О. Ф. Шахов // Механизмы развития социально-экономических систем региона: сб. науч. трудов науч.-практ. конф. – Воронеж, 2013. – С. 86–87.

16. Шахов, О.Ф. Ключевые направления развития стратегического партнерства государства и бизнеса в субъектах Российской Федерации / О. Ф. Шахов // Экономика строительства. – 2018. – № 5. – С. 69–78.

17. Шахов, О.Ф. Контент-анализ работ по проблематике государственно-частного партнерства / О.Ф. Шахов // Актуальные проблемы региональной экономики и территориального управления: сб. науч. трудов. – Вып. 14. – Воронеж, 2012. – С. 63–69.

18. Шахов, О.Ф. Механизм стратегического партнерства государства и бизнеса / О.Ф. Шахов // Регион: системы, экономика, управление. – 2018. – № 1. – С. 82–86.

19. Шахов, О.Ф. О взимании платы с владельцев грузового транспорта при проезде по дорогам общего пользования / О.Ф. Шахов // Актуальные проблемы региональной экономики и территориального управления: сб. науч. трудов. – Вып. 15. – Воронеж, 2013. – С. 90–93.

20. Шахов, О.Ф. О концепции создания в РФ системы взимания платы с владельцев грузового автомобильного транспорта / О.Ф. Шахов // Актуальные проблемы региональной экономики и территориального управления: сб. статей. – Вып. 9. – Воронеж: Изд-во ВГПУ, 2010. – С. 27–30.

21. Шахов, О.Ф. О разнообразии форм стратегического партнерства государства и бизнеса / О.Ф. Шахов // Финансовый бизнес. – 2017. – № 5. – С. 10–13.

22. Шахов, О.Ф. О формах сотрудничества бизнеса и государства в рамках ГЧП / О.Ф. Шахов // Актуальные проблемы региональной экономики и территориального управления: сб. науч. трудов. – Вып. 13. – Воронеж, 2012. – С. 195–196.

23. Шахов, О.Ф. Об оценке эффективности проектов государственно-частного партнерства / О.Ф. Шахов / под ред. И.Е. Рисина, Ю.И. Трещевского // Актуальные проблемы развития хозяйствующих субъектов, территорий и

систем регионального и муниципального управления: материалы IV междунар. науч.-практ. конф. – Вып. 2. – Воронеж, 2009. – С. 93–96.

24. Шахов, О.Ф. Об участии государства и бизнеса в разработке стратегий социально-экономического развития субъектов РФ / О.Ф. Шахов // Механизмы развития социально-экономических систем региона: сб. статей XI межд. научно-практ. конф. – Вып. 1. – Воронеж, 2018. – С. 82–87.

25. Шахов, О.Ф. Общие и особенные интересы участников стратегического партнерства государства и бизнеса / О.Ф. Шахов // Финансовый бизнес. – 2017. – № 6. – С. 40–43.

26. Шахов, О.Ф. Определение государственно-частного партнерства / О.Ф. Шахов // Механизмы развития социально-экономических систем региона: сб. статей VII междунар. науч.-практ. конференции. – Воронеж, 2014. – С. 97–98.

27. Шахов, О.Ф. Опыт Великобритании в организации государственно-частного партнерства в дорожном строительстве и эксплуатации / О.Ф. Шахов // Актуальные проблемы региональной экономики и территориального управления: сб. науч. трудов. – Вып. 13. – Воронеж, 2012. – С. 185–187.

28. Шахов, О.Ф. Опыт Германии в организации государственно-частного партнерства в дорожном строительстве и эксплуатации / О.Ф. Шахов // Актуальные проблемы региональной экономики и территориального управления: сб. науч. трудов. – Вып. 13. – Воронеж, 2012. – С. 187–191.

29. Шахов, О.Ф. Опыт США в организации государственно-частного партнерства в дорожном строительстве и эксплуатации / О.Ф. Шахов // Актуальные проблемы региональной экономики и территориального управления: сб. науч. трудов. – Вып. 13. – Воронеж, 2012. – С. 191–193.

30. Шахов, О.Ф. Организационно-правовые аспекты предоставления публичных услуг / О.Ф. Шахов // Актуальные проблемы развития хозяйствующих субъектов, территорий и систем регионального и

муниципального управления: материалы V междунар. науч.-практич. конф. – Воронеж: Изд-во ВГПУ, 2010. – С. 34–37.

31. Шахов, О.Ф. Особенности и содержание региональной программы развития стратегического партнерства государства и бизнеса / О.Ф. Шахов, И.Е. Рисин // Регион: системы, экономика, управление. – 2018. – № 3. – С. 59–62.

32. Шахов, О.Ф. Особенности современной практики государственно-частного партнерства: пространственный и отраслевой аспекты / О.Ф. Шахов // Экономика и предпринимательство. – 2018. – № 4. – С. 788–791.

33. Шахов, О.Ф. Оценка зарубежного опыта взимания платы за пользование объектами дорожной инфраструктуры / О.Ф. Шахов // Черноземный альманах научных исследований. Серия: «Экономика». – 2010. – № 1. – С. 30–35.

34. Шахов, О.Ф. Оценка опыта стратегического партнерства государства и бизнеса в пространственном развитии регионов / О.Ф. Шахов // Вестник Воронежского государственного университета. – 2018. – № 1. – С. 106–113.

35. Шахов, О.Ф. Оценка современной практики участия государства и бизнеса в разработке стратегий социально-экономического развития субъектов РФ / О.Ф. Шахов // Российское предпринимательство. – 2018. – Т. 19. – № 5. – С. 1519–1533.

36. Шахов, О.Ф. Платная автодорога как объект государственно-частного партнерства / О.Ф. Шахов; под ред. И.Е. Рисина, Ю.И. Трещевского // Механизмы развития социально-экономических систем региона: III Междунар. науч.-практ. конф. – Воронеж: Изд-во ВГПУ, 2009. – С. 24–27.

37. Шахов, О.Ф. Платная автодорога как объект государственно-частного партнерства / О.Ф. Шахов // Актуальные проблемы развития территорий и систем регионального и муниципального управления: материалы VIII междунар. науч.-практ. конф. – Воронеж, 2013. – С. 128–131.

38. Шахов, О.Ф. Повышение инвестиционной привлекательности Воронежской области с использованием механизма государственно-частного партнерства / О.Ф. Шахов; под ред. И.Е. Рисина, Ю.И. Трещевского // Актуальные проблемы развития территорий и систем регионального и муниципального управления: материалы IV Междунар. науч.-практ. конф. – Воронеж: Изд-во ВГПУ, 2009. – Вып. 2. – С. 50–54.

39. Шахов, О.Ф. Построение системы управления знаниями компании / Л.М. Клячко, О.Ф. Шахов [и др.] // Биржа интеллектуальной собственности. – 2012. – № 3. – С. 31–37.

40. Шахов, О.Ф. Признаки государственно-частного партнерства / О.Ф. Шахов // Механизмы развития социально-экономических систем региона: сб. статей VII междунар. науч.-практ. конференции. – Воронеж, 2014. – С. 95–96.

41. Шахов О.Ф. Принципы взаимодействия участников стратегического партнерства государства и бизнеса / О.Ф. Шахов // Актуальные проблемы хозяйствующих субъектов, территорий и систем государственного и муниципального управления: материалы XII межд. научно-практ. конф. – Вып. 1. – Воронеж, 2018. – С. 88–92.

42. Шахов, О.Ф. Программно-целевое управление развитием муниципального образования: автореф. дис. ... канд. экон. наук. – Воронеж, 2005. – 23 с.

43. Шахов, О.Ф. Программно-целевое управление развитием территорий и реформа местного самоуправления / О.Ф. Шахов // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление. – 2004. – № 1. – С. 61–65.

44. Шахов, О.Ф. Прямые методы взимания платы за пользование автомобильными дорогами / О.Ф. Шахов // Механизмы развития социально-экономических систем региона: сб. статей IV междунар. науч.-практич. конф. – Воронеж: Изд-во Воронеж. гос. пед. ун-та, 2010. – С. 20–22.

45. Шахов, О.Ф. Публично-частное партнерство как инструмент повышения эффективности государственного управления и местного самоуправления / О.Ф. Шахов; под ред. И.Е. Рисина, Ю.И. Трещевского // Актуальные проблемы развития хозяйствующих субъектов, территорий и систем регионального и муниципального управления: материалы IV междунар. науч.-практ. конф. – Вып. 1. – Воронеж: Изд-во ВГПУ, 2009. – С. 26–31.

46. Шахов, О.Ф. Развитие в Российской Федерации публично-частного партнерства как инструмента повышения эффективности государственного управления и местного самоуправления / О.Ф. Шахов // Эффективность государственного управления в современных российских условиях: сб. материалов междунар. науч.-практич. конф. 17 марта 2009 г. – М.: Изд-во РАГС при Президенте Российской Федерации, 2009.

47. Шахов, О.Ф. Развитие государственно-частного партнерства в России / О.Ф. Шахов; под ред. И.Е. Рисина, Ю.И. Трещевского // Актуальные проблемы развития территорий и систем регионального и муниципального управления: материалы IV междунар. науч.-практ. конф. – Вып. 2. – Воронеж: Изд-во ВГПУ, 2009. – С. 45–50.

48. Шахов, О.Ф. Региональные программы развития территорий / О.Ф. Шахов // Актуальные проблемы региональной экономики и территориального управления. – Вып. 3. – Воронеж: Изд-во Воронеж. гос. ун-та, 2004. – С. 22–26.

49. Шахов, О.Ф. Ретроспективный анализ развития государственно-частных партнерств в сфере дорожного строительства / О.Ф. Шахов // Вестник МГСУ. – 2011. – № 8. – С. 363–368.

50. Шахов, О.Ф. Риски концессионных проектов / О.Ф. Шахов, А.С. Миллерман // Финансы. – 2011. – № 4. – С. 43–48.

51. Шахов, О.Ф. Современная практика применения программно-целевого управления в регионах России (на примере Воронежской области) / О.Ф. Шахов // Компаративный анализ отечественного и зарубежного опыта

стратегического планирования развития регионов: материалы междунар. научно-практ. конф. – Воронеж: Изд-во Воронеж. гос. ун-та, 2005. – С. 59–62.

52. Шахов, О.Ф. Стратегическое партнерство государства и бизнеса: особенности, формы, принципы взаимодействия / О.Ф. Шахов // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2018. – Т. 8. – № 1. – С. 38–46.

53. Шахов, О.Ф. Стратегическое партнерство государства и бизнеса: теория и практика: монография / О.Ф. Шахов. – Воронеж: Истоки, 2018. – 136 с.

54. Шахов, О.Ф. Теоретические и методические основы системы взимания платы с владельцев грузового автомобильного транспорта / О.Ф. Шахов, Е.А. Шебунина, В.В. Сопряков. – Воронеж: Изд-во Воронеж. гос. пед. ун-та, 2009. – 272 с.

55. Шахов, О.Ф. Типы государственно-частного партнерства / О.Ф. Шахов; под ред. И.Е. Рисина, Ю.И. Трещевского // Механизмы развития социально-экономических систем региона: III междунар. науч.-практ. конф. – Воронеж: Изд-во ВГПУ, 2009. – С. 22–24.

56. Шахов, О.Ф. Федеральные целевые программы: опыт разработки, практика применения / О.Ф. Шахов // Актуальные проблемы региональной экономики и территориального управления. – Вып. 3. – Воронеж: Изд-во Воронеж. гос. ун-та, 2004. – С. 26–30.

57. Шахов, О.Ф. Формирование правовой базы реализации концессионных проектов в Российской Федерации / О.Ф. Шахов // Государственно-частное партнерство. Пути совершенствования законодательной базы / под общ. ред. А.А. Зверева. При содействии Комитета по экономической политике и предпринимательству Федерального Собрания Российской Федерации. – М.: ЕБРР, 2009.

58. Шахов, О.Ф. Ценообразование и покрытие расходов на платных автодорогах / О.Ф. Шахов // Актуальные проблемы развития территорий и

систем регионального и муниципального управления: материалы VIII междунар. науч.-практ. конф. – Воронеж, 2013. – С. 131–132.

59. Шахов, О.Ф. Эффекты стратегического партнерства государства и бизнеса/ О.Ф. Шахов // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление. – 2017. – № 4. – С. 78–82.

60. Шахов, О.Ф. Особенности в содержании стратегии развития партнерства государства и бизнеса в Воронежской области/ О. Ф. Шахов, И.Е. Рисин//Регион, системы, экономика, управление. Воронеж. -№2.- С.17-24. 2019.

61. Шахов, О.Ф. Компаративный анализ механизмов реализации стратегий развития субъектов РФ/ О. Ф. Шахов, И.Е. Рисин//Регион, системы, экономика, управление. Воронеж. -№3 (46).- С.36-39. 2019.

62. Шахов, О.Ф. Бенчмаркинг достижений зарубежного опыта стратегического партнерства государства и бизнеса / О. Ф. Шахов, И.Е. Рисин // Механизмы развития социально-экономических систем региона: сб. статей XI межд. научно-практ. конф. – Вып. 2. – Воронеж, 2018. – С. 93–97.

63. Шахов, О.Ф. Востребованность и содержание мониторинга эффективности стратегического партнерства государства и бизнеса / О. Ф. Шахов // Регион: системы, экономика, управление. – 2018. – № 3. – С. 53–58.

64. Рисин, И.Е. Базовые компоненты стратегии развития партнерства государства и бизнеса в Российской Федерации / И.Е. Рисин, О. Ф. Шахов // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление. – 2018. – № 2. – С. 136–142.

65. Рисин, И.Е. Государство и бизнес в регионе / И.Е. Рисин, Ю.И. Трещевский. – Воронеж: Изд-во ВГУ, 2003. – 156 с.

66. Рисин, И.Е. Зарубежный опыт программно-целевого управления развитием местных сообществ / И.Е. Рисин, О.Ф. Шахов // Проблемы региональной экономики. – Вып. 10. – Воронеж: ЦИРЭ, 2005. – С. 24–31.

67. Рисин, И.Е. Зарубежный опыт программно-целевого управления развитием местных сообществ / И.Е. Рисин, О.Ф. Шахов // Вестник ЦИРЭ. Сер.

Проблемы региональной экономики. – Вып. 10. – Воронеж: ЦИРЭ, 2006. – С. 18–25.

68. Рисин, И.Е. О разнообразии форм стратегического партнерства государства и бизнеса и их взаимосвязанном использовании / И.Е. Рисин, О.Ф. Шахов //Россия: тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Вып. 13 / РАН ИНИОН. – М., 2018. – С. 1101–1103.

69. Рисин, И.Е. Предприятия с собственностью работников: американский опыт и российская практика / И.Е. Рисин, Д. Бэлл // Энергия. – 2001. – № 2 (44). – С. 39–45.

70. Рисин, И.Е. Принципы организации программно-целевого управления развитием муниципальных образований/ И.Е. Рисин, О. Ф. Шахов // Актуальные проблемы развития территорий и систем регионального и муниципального управления: материалы междунар. научн.-практич. конф.; под ред. И.Е. Рисина, Ю.И. Трещевского. – Вып. 2. – Воронеж: Изд-во Воронеж. гос. ун-та, 2006. – С. 21–25.

71. Рисин, И.Е. Стратегические цели развития партнерства государства и бизнеса в Воронежской области/ И.Е. Рисин, О. Ф. Шахов// Актуальные проблемы развития хозяйствующих субъектов, территорий и систем регионального и муниципального управления. Материалы XIV Международной научно-практической конференции 23-25 мая 2019г.-Воронеж: Воронежский гос. университет. Юго-западный гос. университет- Вып.1.-С.98-100.-2019.

72. Рисин, И.Е. Программно-целевое управление развитием муниципального образования / И.Е. Рисин, О. Ф. Шахов. – Воронеж: Изд-во Воронеж. гос. ун-та, 2007. – 99 с.

73. Рисин, И.Е. Продуктивные компоненты зарубежного опыта программно-целевого управления развитием местных сообществ / И.Е. Рисин, О.Ф. Шахов // Актуальные проблемы региональной экономики и территориального управления: сб. статей – Вып. 5. – Воронеж: Изд-во Воронеж. гос. ун-та, 2005. – С. 6–14.

74. Рисин, И.Е. Разработка региональных стратегий второго поколения / И.Е. Рисин, О.Ф. Шахов. – М.: РуСайнс, 2018. – 90 с.

75. Рисин, И.Е. Разработка типового макета программы экономического и социального развития регионов / И.Е. Рисин, О.Ф. Шахов // Проблемы региональной экономики. – Вып. 17. – Воронеж: ЦИРЭ, 2007. – С. 19–27.

76. Рисин, И.Е. Совершенствование институционального обеспечения разработки региональных стратегий / И.Е. Рисин, О. Ф. Шахов // Механизмы развития социально-экономических систем региона: сб. статей XI межд. научно-практ. конф. – Вып. 1. – Воронеж, 2018. – С. 52–54.

77. Рисин, И.Е. Ключевые задачи развития стратегического партнерства государства и бизнеса в Воронежской области/ И.Е. Рисин, О.Ф. Шахов // Механизмы развития социально-экономических систем региона. Сборник статей 12 международной научно-практической конференции 18 апреля 2019.- Воронеж: Воронежский гос. университет.-Вып.1.- С.37-40.-2019.

78. Рисин, И.Е. Совершенствование организации программно-целевого управления развитием муниципальных образований / И.Е. Рисин, О. Ф. Шахов// Актуальные проблемы развития территорий и систем регионального и муниципального управления: матер. междунар. научн. -практич. конф. / под ред. И.Е. Рисина, Ю.И. Трещевского. – Воронеж: Изд-во Воронеж. гос. ун-та, 2006. – С. 5–11.

79. Рисин, И.Е. Совершенствование правового и методического обеспечения разработки региональных стратегий / И.Е. Рисин, О. Ф. Шахов // Россия: тенденции и перспективы развития. Ежегодник. – Вып. 13. Ч. 2. – М.: ИНИОН, 2018. – С. 255–256.

80.Рисин, И.Е. Совершенствование практики разработки региональных стратегий / И.Е. Рисин, О. Ф. Шахов // Регион: системы, экономика, управление. – 2018. – № 2. – С. 47–50.

81.Рисин, И.Е. Современная практика применения методов программно-целевого управления в регионах России (на примере Воронежской области) /

И.Е. Рисин, О. Ф. Шахов // Компаративный анализ отечественного и зарубежного опыта стратегического планирования развития регионов: материалы междунар. науч.-практич. конф. 29–30.10.2005. – Воронеж: Изд-во Воронеж. гос. ун-та, 2005. – С. 59–62.

82.Рисин, И.Е. Современная российская практика программно-целевого управления развитием территорий / И.Е. Рисин, О. Ф. Шахов // Актуальные проблемы региональной экономики и территориального управления: сб. статей – Вып. 5. – Воронеж: Изд-во Воронеж. гос. ун-та, 2005. – С. 14–19.

83.Рисин, И.Е. Современная российская практика программно-целевого управления развития регионов / И.Е. Рисин, О. Ф. Шахов // Вестник ЦИРЭ. Серия «Проблемы региональной экономики». – Вып. 11. – Воронеж: ЦИРЭ, 2006. – С. 25–31.

84.Рисин, И.Е. Стратегическое планирование регионального развития: современная практика, направления совершенствования / И.Е. Рисин. – М.: РуСайнс, 2016. – 86 с.

Монографии:

85. Программно-целевое управление развитием муниципального образования (в соавт. с И.Е. Рисиным)// Воронеж: Изд-во Воронежский государственный университет, 2007.-99 с.

86. Теоретические и методические основы системы взимания платы с владельцев грузового автомобильного транспорта (в соавт. с Е.А.Шебуниной, В.В. Сопряковым)// Воронеж: Изд-во Воронежский государственный педагогический университет, 2009.

87. Промышленная политика России в современных условиях (в соавт. с Л.М. Клячко, А.Е. Степановым, В.А. Моисеевым, К.В. Брусовым, И.Е. Юдиным, В.А. Колмыковым, М.Б. Галаховым, С.С. Козловым, С.Б. Тюриным, А.Д. Бурыкиным, С.В. Федосеевым)// Ярославль: Изд-во ЯФ АТ и СО, 2011.

88. Инновации, инвестиции, интеграция, интеллектуальные модели в бизнесе (в соавт. с Л.М. Клячко, А.Е. Степановым, Ю Г..Чукавиной, С.С.

Козловым, В.А. Колмыковым, С.В. Федотовым, В.А. Моисеевым, А.Н. Вашкевичем, К.В. Брусовым)// Москва: ВУ, 2012. – 176 с.

89. Формирование пирамиды интеллектуального капитала (в соавт. с Л.М. Клячко, А.Е. Степановым, В.А. Моисеевым, В.А. Колмыковым, С.В. Федотовым, С.С. Козловым, Ю.Г. Чукавиной, А.Д. Бурыкиным, С.Б. Тюриным, А.Ю. Волковым, Н.М. Бурыкиной)// Ярославль: Изд-во ЯФ АТ и СО, 2011.- 196 с.

90. Разработка региональных стратегий второго поколения (в соавт. с И.Е. Рисиным)// Москва: Изд-во РУСАЙНС, 2018.-90 с.

91. Региональная кластерная политика: содержание и механизм реализации (в соавт. с И.Е. Рисиным)// Воронеж: Изд-во Воронеж. гос. пед. ун-та, 2014. – 112 с.

92. Региональная промышленная политика: содержание и механизм реализации (в соавт. с И.Е. Рисиным)// Воронеж: Изд-во Воронеж. гос. пед. ун-та, 2011. – 160 с.

93. Стратегическое партнерство государства и бизнеса: теория и практика// Воронеж: «Истоки», 2018.-136 с.

94. Стратегическое партнёрство государства и бизнеса в экономике региона//Москва: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2018.-272 с.

95. Рисин, И.Е. Разработка региональных стратегий второго поколения (в соавт. с И.Е. Рисиным)// М.: РуСайнс, 2018. – 90 с.

На основании вышеизложенного диссертация на тему: «Развитие стратегического партнерства государства и бизнеса в экономике субъекта Российской Федерации» Шахова О.Ф. соискателя ученой степени рекомендуется к защите на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством: региональная экономика.

Заключение принято на заседании кафедры корпоративного управления

Высшей школы корпоративного управления РАНХиГС. На заседании присутствовало 5 человек. Результаты голосования: «за» - 5 человек, «против» - 0 человек; Протокол № 9 от 28.09.2021 г.

Декан факультета

«Высшая школа корпоративного управления»

РАНХиГС

д.э.н., профессор

С.О. Календжян

Профессор кафедры корпоративного управления

факультета «Высшая школа корпоративного

к.э.н.

С.В. Коробейникова