

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, пр-кт Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации
на диссертацию Дынника Дмитрия Игоревича
«Разработка системы комплексной оценки качества управления
региональным развитием на основе нечеткой логики»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика»

Тема диссертационного исследования посвящена разработке комплексной системы оценки качества управления региональным развитием в условиях институциональной трансформации и высокой степени неопределенности. Исследование отличается высокой актуальностью в контексте необходимости повышения эффективности государственных управленческих решений, особенно в условиях интеграции новых территорий, цифровизации управленческих процессов и усложняющейся социально-экономической среды. Обоснование выбора темы базируется на системном анализе современных вызовов, с которыми сталкиваются органы региональной власти, и необходимости выработки инструментов, позволяющих учитывать многокритериальные характеристики развития территории.

Научная новизна исследования заключается, прежде всего, в разработке оригинальной системы оценки качества регионального управления, опирающейся на методы нечеткой логики и позволяющей формализовать как количественные, так и качественные параметры управленческой деятельности. Существенным элементом новизны является введение пяти взаимодополняющих доменов оценки (эффективность,

публичная удовлетворенность, прозрачность, инновационность, вовлеченность), а также построение механизма агрегирования значений с применением треугольных функций принадлежности.

Автором предложена также модифицированная структура весов и процедура дефаззификации, ориентированные на обеспечение гибкости модели при ее применении к регионам с разной институциональной структурой. Кроме того, значимый вклад в научную новизну вносит апробация разработанной системы на материалах новых территорий Российской Федерации, где модель демонстрирует адаптивность и аналитическую устойчивость при работе в условиях ограниченности статистических данных.

Автор демонстрирует высокий уровень владения современным инструментарием прикладного анализа в сфере государственного и муниципального управления. В работе последовательно применены методы формализованной нормализации, построения лингвистических шкал, агрегирования, основанные на принципах нечеткой логики. Выбор методологии обоснован сложной структурой управленческих объектов и необходимостью оценки слабо формализуемых характеристик. Это позволило получить воспроизводимые и интерпретируемые результаты, отражающие специфику реального управленческого воздействия.

Диссертация обладает четкой логикой построения и структурой, соответствующей требованиям к научно-квалификационным работам. Введение содержит корректную постановку целей, задач и обоснование актуальности. Первая глава раскрывает теоретико-методологические основания исследования и дает критический анализ существующих трактовок качества управления. Во второй главе проведен эмпирический анализ динамики и структуры регионального развития на примере Ростовской области. Третья глава включает описание авторской модели, алгоритма ее реализации и результаты апробации. Все элементы

диссертационного текста логично связаны между собой, выводы и предложения обоснованы на основе полученных результатов.

Одним из безусловных достоинств диссертационного исследования является высокая степень аналитической глубины и строгость построения модели. Автор демонстрирует последовательность и логическую непротиворечивость на всех этапах исследования - от постановки задачи до интерпретации результатов. Особое внимание уделено качеству исходных данных, корректности процедур нормализации, выбору весовых коэффициентов и верификации результатов. Кроме того, работа отличается высоким уровнем визуальной репрезентации: в диссертации использовано 29 таблиц и 11 рисунков, обеспечивающих наглядность выводов. Эта структурная и методическая четкость делает предложенную систему оценки практически применимой как в рамках регионального мониторинга, так и в процессе планирования программ социально-экономического развития.

Вместе с тем, в работе можно выделить следующий дискуссионный аспект. Несмотря на последовательную структурную разработку модели, в первой главе не в полной мере раскрыт механизм согласования различающихся научных подходов к территориальному управлению, что может затруднить точную методологическую верификацию при практическом внедрении системы.

Вывод: диссертация Дынника Дмитрия Игоревича «Разработка системы комплексной оценки качества управления региональным развитием на основе нечеткой логики» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задач, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842 и «Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО

«Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Дынник Дмитрий Игоревич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика».

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры экономики региона,
отраслей и предприятий; руководитель
института проблем устойчивого развития
и охраны окружающей среды
ФГБОУ ВО «Ростовский государственный
экономический университет (РИНХ)»



Тяглов С.Г.

«10» июня 2025 г.

Почтовый адрес места работы: 344002, Ростовская обл., г. Ростов-на-Дону,
ул. Большая Садовая, д. 69.

Контактный телефон: +7 928 615-55-96.

Адрес электронной почты (email): tyaglov-sg@rambler.ru

