

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

## ОТЗЫВ

члена диссертационного совета  
Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации  
на диссертацию Семячкова Константина Александровича  
«Комбинированный механизм публичного управления умным городом при  
цифровизации экосистемных взаимодействий»,  
представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Диссертационное исследование К.А. Семячкова выполнено на актуальную тему, так как связано с несколькими ключевыми особенностями развития современного общества, среди которых увеличение населения в глобальном масштабе, урбанизация территорий, возрастающие экологические проблемы. Эти особенности усилили внимание к проблемам урбанизированных территорий, сформировали запрос на поиск новых концепций публичного управления развитием современных городов. Важными факторами реализации идей развития умных городов являются технологические факторы (внедрение цифровых инновационных решений), развитие практик социальных взаимодействий, рост экономической эффективности.

Умные города направлены на создание комфортной и безопасной городской среды. Инвестиции в умные технологии могут привести к значительной экономии ресурсов и средств. Оптимизация процессов, автоматизация и использование данных позволяют городам более эффективно управлять бюджетом и ресурсами.

Таким образом, актуальность темы публичного управления развитием умных городов обусловлена необходимостью решения множества современных проблем, связанных с урбанизацией, экологией, технологиями и качеством жизни. Интеграция умных решений в городскую инфраструктуру становится важным шагом к созданию устойчивых и комфортных городов будущего.

Диссертационная работа К.А. Семячкова состоит из шести глав, логично связанных между собой в единое исследование. Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в работе, подтверждается тем, что они были представлены на зарубежных и отечественных научных мероприятиях (конференциях, симпозиумах), обсуждались среди экспертного сообщества, были опубликованы в международных и российских научных журналах.

**Новизна** результатов диссертационного исследования очевидна и заключается в следующем:

- 1) разработана типология городов по критерию уровня их информатизации и цифровизации, обоснована необходимость использования дифференцированных подходов к системе публичного управления городами исходя из их текущего этапа развития.
- 2) Показаны этапы эволюции экосистемы умного города, ее партисипативная природа, на основе чего выделены её основные стейкхолдеры.
- 3) Определена прямая зависимость ряда характеристик городской среды, в той или иной степени характеризующих качество жизни местного населения, от внедрения в управление технологии «умного города», доказано, что цифровизация является фактором повышения социальной эффективности публичного управления городской средой. Систематизированы социальные эффекты от реализации инициатив умного города.

4) Выявлены экзогенные и эндогенные факторы, влияющие на развитие экосистемы умного города, определены и обоснованы принципы управления каждым блоком факторов, что позволяет повысить эффективность процессов публичного управления цифровой трансформацией городских территорий.

5) На основе факторной модели управления развитием умного города разработана концептуальная методика для оценки развития умных городов, и проведена апробация методики на ряде городов.

6) Разработан концептуальный алгоритм цифровой трансформации урбанизированных территорий на основе инструментов стратегического и проектного управления. Разработан комбинированный механизм публичного управления умным городом. Область исследований соответствует пунктам 4, 6, 7, 16 Паспорта специальности ВАК РФ 5.2.6 – Экономика (менеджмент).

Научно-практическая значимость полученных результатов не вызывает сомнений и заключается в возможности их использования при подготовке конкретных проектов, планов, стратегий развития урбанизированных территорий в рамках концепции умного города. Отдельные положения могут быть использованы в учебном процессе при преподавании экономических и управлеченческих дисциплин.

Вместе с тем в диссертационном исследовании имеются следующие недостатки:

- в работе отмечается, что объектом диссертационного исследования выступают социально-экономические процессы публичного управления развитием умного города, при этом непонятно, какой рассматривается город, учитывается ли его размер, численность населения, территориальное расположение, экономическая специализация либо это виртуальный какой-то город;

- в работе при оценке развития умных городов использовался ряд показателей, не входящих в перечень официальных статистических показателей (с.541, приложение 7), вызывает вопросы обоснованность использования таких показателей в расчетах;

- в представленной матрице оценки развития умного города не уточнено, в каком диапазоне могут быть значения показателей, при этом не проградуированы пороговые значения параметров для их корректной оценки, не выделены нормативные параметры желательных комбинаций показателей;
- авторская модель управления умным городом представлена графическим методом, но отсутствует ее экономическое содержание, неясно, какие переменные должны быть учтены, и в какой функциональной зависимости;
- в таблице 6.11 на странице 303 представлены данные финансирования направлений развития проекта «умного города» Екатеринбурга, при этом отсутствует прогнозное моделирование социально-экономического эффекта для иллюстрации результатов от осуществляемых расходов, лишая проводимые мероприятия в рамках проекта экономического обоснования.

Не смотря на выявленные в диссертации недостатки выводы, рекомендации, указанные в работе небезосновательны, учитывают результаты исследований специалистов в данной области, отраженные в трудах отечественных и зарубежных ученых-экономистов

**Вывод:** Диссертация Семячкова Константина Александровича «Комбинированный механизм публичного управления умным городом при цифровизации экосистемных взаимодействий» является научно-квалификационной работой, в которой содержится *решение научной проблемы, имеющей важное социально-экономическое значение*, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-

0355), а Семячков Константин Александрович заслуживает присуждения ему ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Член диссертационного совета РАНХиГС,  
доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры экономики и управления  
ФГБОУ ВО «Российская академия народного  
хозяйства и государственной службы при  
Президенте Российской Федерации»,  
Уральский институт управления - филиал



Р.И. Акьюлов

«9» июня 2025 г.

620144, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта, д. 66  
Телефон: +7(982)7094380  
Электронная почта: akyulov-ri@ranepa.ru

Подпись  
уполномоченный начальник общего отдела  
Милогеб А.Н.

