

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА

на базе РАНХиГС при Президенте Российской Федерации
(созданного приказом ректора РАНХиГС от 29 апреля 2025 г. № 01–06136)

по защите диссертации Романова Евгения Николаевича на тему:
«Формирование инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма региона», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности: 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

Диссертация Романова Евгения Николаевича на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему «Формирование инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма региона» подготовлена на кафедре труда и социальной политики Института государственной службы и управления «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (далее - РАНХиГС).

Диссертация принята к защите на основании приказа ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 29 апреля 2025 г. № 01–06136.

Соискатель – Романов Евгений Николаевич, 1972 года рождения:

- в 1994 г. Романов Е. Н. окончил Мордовский Ордена Дружбы народов госуниверситет им Н.П. Огарева, факультет строительства автомобильных дорог и аэродромов, г. Саранск по специальности 291000 «Строительство автомобильных дорог и аэродромов»;

- в 2021 г. Романов Е. Н. окончил ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», г. Москва по направлению подготовки 38.04.03 «Управление персоналом» с присуждением квалификации «Магистр».

Для подготовки диссертации Романов Евгений Николаевич с 16 мая 2022 года был прикреплен к аспирантуре РАНХиГС без освоения программ подготовки научно-педагогических кадров (приказ о прикреплении для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук от 17 мая 2022 года № 01-7322). Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» № 04936–000-01-24 от 18.04.2024 г.

Научный руководитель – Москалева Наталья Борисовна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры труда и социальной политики Института государственной службы и управления РАНХиГС.

На диссертацию Романова Евгения Николаевича дали положительные отзывы официальные оппоненты:

Богомоллова Елена Сергеевна, официальный оппонент, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры туризма и сервиса Высшей школы управления ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы».

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: флагманского проекта «Инвестиционная привлекательность санаторно-курортного и туристского комплекса Краснодарского края» в части показателей оценки его эффективности; возможности использования государственно-частного партнерства (ГЧП), как формы проектного финансирования при реализации флагманского проекта.

Указанные дискуссионные положения не снижают значимости полученных результатов диссертационного исследования.

Гриненко Светлана Викторовна, официальный оппонент, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры информатики Высшей

школы кибертехнологий, математики и статистики ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова»

Отзыв положительный, содержит некоторые вопросы и рекомендации: в связи с предложением, обозначенным в диссертации, о необходимости формирования органа, обеспечивающего постоянную результативную работу сферы рекреации и туризма, ее инвестиционного механизма, требует пояснения необходимо ли создание дополнительного органа управления, помимо Министерства курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края; требует пояснения утверждение автора о наличие нескольких субъектов в рассматриваемом регионе, недостаточно эффективно взаимодействующих в реализации политики в отрасли туризма; для усиления практической значимости, разработанных принципов качества информации (подлинность, своевременность, результативность и др.), рекомендуется предложить показатели для их измерения; отмечается отсутствие критического анализа «эффекта насыщения» при оценке статуса региона по уровню развития инвестиций и другим показателям конкурентоспособности.

Отмечен высокий уровень выполненного исследования и значимость полученных результатов, дискуссионные моменты не снижают общей положительной оценки диссертации.

На диссертацию поступили положительные отзывы Председателя и членов диссертационного совета:

Полозков Михаил Геннадьевич, Председатель диссертационного совета, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики и финансов общественного сектора, заместитель декана факультета государственного управления экономикой Института государственной службы и управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Отзыв положительный, содержит рекомендации относительно: предоставления более развернутой информации по прогнозной потребности кадров в сфере рекреации и туризма Краснодарского края; дополнительного включения в набор предложенных в диссертации мероприятий по формированию инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма Краснодарского края, и мер по решению проблем, связанных с личной и имущественной безопасностью населения, развития коммунальной и транспортной инфраструктуры.

Приведенные замечания и рекомендации не меняют общей положительной оценки результатов диссертационного исследования, отличающихся научной новизной и практической значимостью.

Булетова Наталья Евгеньевна, член диссертационного совета, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры государственного регулирования экономики факультета государственного управления экономикой Института государственной службы и управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: уточнения отдельных моментов формулировки второго пункта научной новизны, а именно, рекомендовано отразить методы и приемы, при помощи которых автор обосновал «перечень факторов, по признакам влияния на инвестиционную активность в сфере рекреации и туризма...», а так же пояснить как проводилась экспертная оценка; пояснения и расшифровки, того, что автор вкладывает в понятие «Модель инвестиционного механизма...», раскрытого в п. 5 научной новизны на с.15 диссертационного исследования, с учетом привычного использования термина «модель»; дополнительного обоснования предложения автора о более активном и упорядоченном вводе в эксплуатацию земельных участков, включая те, которые относятся к территориальной рекреационной системе региона;

уточнения, является ли единая платформа сервисов для отдыхающих и туристов, предложенная во флагманском проекте, универсальной или специфичной с точки зрения бенчмаркинга и доступности ее тиражирования для других регионов РФ; уточнения какими методами и с какими результатами выделялись территориальные кластеры и как определялась их корреляция с приоритетными направлениями туристской деятельности в регионе; обоснования формулировки определения «оценка эффективности инвестиционного проекта» и использования при этом риск-ориентированного и сервисно-ориентированного подходов к выбору критериев оценки.

Указанные дискуссионные научные положения не снижают общей положительной оценки диссертации.

Желтенков Александр Владимирович, член диссертационного совета, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры государственных закупок, менеджмента и государственного управления ФГАОУ ВО «Государственный университет просвещения».

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: сравнения отраслевых факторов, не только для выбранных в диссертации регионов, но и для других территорий с высоким туристско-рекреационным потенциалом, например, Ленинградская область, Калининградская область и др.; пояснения тезиса автора о долгих сроках окупаемости инвестиционных вложений в сферу рекреации и туризма.

Отмеченные замечания и дискуссионные моменты имеют, преимущественно, частный характер и не ставят под сомнение основные результаты диссертационного исследования в целом.

Лесных Юлия Георгиевна, член диссертационного совета, доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой педагогики и психологии ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина».

Отзыв положительный, но следует обратить внимание: на прояснение сущности понятия сферы рекреации и туризма применительно к региону; недостаточно подробно описано в работе внедрение цифровых технологий в систему управления сферой рекреации и туризма с помощью единой цифровой платформы.

Сделанные замечания не ставят под сомнение основные результаты диссертационного исследования.

Маликова Ольга Игоревна, член диссертационного совета, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры государственного регулирования экономики факультета государственного управления экономикой Института государственной службы и управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Отзыв положительный, содержит следующие рекомендации: требует пояснения сути ценности для инвестора подпрограммы развития креативных индустрий в Краснодарском крае, с учетом их потенциала; дополнительно отнести, к предложенным в диссертации внутриотраслевым ключевым факторам инвестиционной активности в туристском комплексе региона, такие факторы, как природно-климатические условия и геополитические риски, связанные с приграничным статусом Краснодарского края.

Сделанные замечания не снижают значимости полученных в диссертации научных результатов.

Во всех отзывах отмечено, что диссертационная работа Романова Е. Н. выполнена самостоятельно, характеризуется актуальностью, научной новизной, научно-теоретической, научно-методологической и научно-практической значимостью. При указании недостатков авторами отзывов отмечается, что имеющиеся замечания не снижают значимости диссертационного исследования в целом, научной ценности полученных результатов и положений, выносимых на защиту.

За период проведения исследования по теме диссертации автором были опубликованы 8 научных работ. Из них, коллективная монография 1, статей в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии – 1, статей в журналах из перечня ВАК РФ – 3, иные статьи – 3. Общий объем научных публикаций по исследуемой проблематике составляет 7,26 п.л.

Основные результаты диссертационного исследования были представлены и получили одобрение: в ходе Международной научно-практической конференции «Государственное управление и развитие России: цивилизационные вызовы и национальные интересы», секция «Национальные проекты: потенциал для развития суверенной экономики России» (г. Москва, 15–20 мая 2023 г.); на IV Региональной научно-практической конференции с международным участием, секция «Инновационные технологии и проекты» (г. Пятигорск, 20–21 февраля 2023 г.); на Международной научно-практической конференции «Государственное управление и развитие России: глобальные тренды и национальные перспективы», секция «Развитие социально-трудовой сферы России в современной реальности» (г. Москва, 16–20 мая 2022 г.); на Международной конференц-сессии «Государственное управление и развитие России: проектирование будущего», секция «Производительность и оплата труда в современной России: пути развития и гармонизации» (г. Москва, 17–21 мая 2021 г.).

Перечень публикаций автора:

Коллективная монография

1. Основы инвестиционно-инновационного риск-менеджмента в системе управления хозяйствующими субъектами России / А. Т. Алиев, К. В. Балдин, Е. Н. Романов, Н. Б. Москалева. – Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2023. – 484 с. – ISBN 978-5-394-05459-4. – EDN BGFJJG. – 31 п.л. (5 п.л. авт.).

Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии

2. Романов Е. Н., Москалева Н. Б. Факторы влияния на инвестиции в сферу туризма Краснодарского края // Государственная служба. – 2023. – № 4 (144). – С. 56–62. – 1 п.л. (0,5 п.л. авт.). ВАК

Статьи в изданиях, рекомендованных ВАК

3. Романов Е. Н., Бурняшева Л. А. Влияние индустрии туризма на социально-экономическое развитие российских регионов // Социально-гуманитарные знания. – 2023. – № 3. – С. 43–45. – DOI 10.34823/SGZ.2023.3.52991. – EDN APMEMT. (0,3 п.л. авт.). ВАК

4. Романов Е. Н. Оценка инвестиционной активности в сфере туризма и рекреации региона // Проблемы экономики и юридической практики. – 2023. – Т. 19, № 4. – С. 186–196. – EDN VLFQKH. (0,4 п.л. авт.). ВАК

5. Романов Е. Н. Развитие инвестиционного механизма в процессе формирования правовых основ понятийного аппарата в инвестиционной сфере / Е.Н. Романов // Проблемы экономики и юридической практики. – 2024, № 2. – С. 235-241. (0,4 п. л. авт.).

Иные работы автора

6. Романов Е. Н., Москалева Н. Б. Формирование и развитие кадрового резерва на должности руководителей в организации индустрии туризма и гостеприимства // Государственное управление и развитие России: глобальные тренды и национальные перспективы: сборник статей международной конференц-сессии. Том 3. – Москва: Издательский дом «Научная библиотека», 2023. – С. 215–221. – 0,5 п.л. (0,25 п.л. авт.).

7. Романов Е. Н., Москалева Н. Б. Нормативно-правовые основы обеспечения безопасной перевозки туристов автомобильным транспортом // Государственное управление и развитие России: цивилизационные вызовы и национальные интересы: сборник статей международной конференц-сессии. Секция «Национальные проекты: потенциал для развития суверенной экономики России». – Москва: Издательский дом «Научная библиотека»,

2024. – 0,5 п.л. (0,16 п.л. авт.).

8. Романов Е. Н. Анализ структуры и динамики инфраструктуры размещения в Краснодарском крае // Инноватика: современные технологии модернизации общества: материалы IV Региональной научно-практической конференции с международным участием, Пятигорск, 20–21 февраля 2023 года. – Пятигорск: Пятигорский государственный университет, 2023. – С. 142–146. – EDN VHZKRD. (0,25 п.л. авт.).

Публикации полностью соответствуют теме диссертационного исследования, отражают результаты и раскрывают его основные положения.

На основании рассмотрения и обсуждения итогов диссертационного исследования, выполненного соискателем, диссертационный совет установил следующее:

1. Научная новизна результатов исследования, полученных автором по итогам проведения диссертационного исследования, заключается в развитии теоретических положений и разработке методических основ, направленных на формирование инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма Краснодарского края, а именно:

1. Разработана Концепция организации и управления инвестиционными процессами в сфере рекреации и туризма Краснодарского края, других регионов РФ, имеющих идентичную сферу.

Научная новизна Концепции заключается в том, что в отличие от сложившейся практики активных действий менеджеров по инвестициям преимущественно на этапе поиска, привлечения надёжных инвесторов и на завершающем этапе подведения итогов по плановому развитию сферы рекреации и туризма согласно контракту (договору), Концепция предписывает проявлять столь же значительную активность менеджеров и в период строительства, реконструкции, повышения качества туризма с контролем рационального расходования инвестиционных вложений. То есть, на этапе непосредственного выполнения запланированных работ, согласно

Концепции, менеджеры по инвестициям должны тесно взаимодействовать с инвесторами и решать не только текущие вопросы, но и принимать решения по срочным чрезвычайным ситуациям. Например, менеджеры по инвестициям совместно с инвесторами должны решать вопросы оплаты дополнительных работ при возникших проблемах в виде чрезвычайных происшествий, последствий стихийных бедствий, инфляции и др.

В результате активных действий согласно Концепции менеджеров по инвестициям на всех этапах работ по развитию сферы рекреации и туризма происходит более рациональное и результативное использование инвестиционных средств.

Вторым признаком научной новизны Концепции является требование обязательного обучения и проверки подготовленности менеджеров по инвестициям сферы рекреации и туризма умению тесного, всестороннего общения с будущими и привлечёнными инвесторами. В результате обучения менеджеры должны также обладать способностью определять характерные личные достоинства инвесторов. Инвесторы всегда должны иметь возможность воспринимать каждого менеджера по инвестициям не только как официального представителя, но и как личность, нацеленную на тесное взаимодействие.

Ещё один признак научной новизны Концепции выражается в том, что в ней изложена характеристика сущности, экономического содержания и специфики действий при формировании инвестиционного механизма в сфере рекреации и туризма региона с указанием ключевых действий.

Главной целью разработки и практического применения ключевых действий определено повышение активности инвестиций в сферу рекреации и туризма региона. Достижение указанной цели обеспечивается путём совместных усилий по ключевым действиям менеджеров по инвестициям и трёх региональных органов управления: Министерства экономики Краснодарского края, Департамента инвестиций и развития малого и

среднего предпринимательства, Министерства курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края (в других идентичных регионах – со своим составом министерств) (подпункт 4.15. Туризм и рекреация).

Достоинство Концепции, её научно-практическая значимость подтверждены использованием её Министерством курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края при разработке и реализации целевых программ (Акт внедрения результатов диссертационного исследования от 18.10.2023).

2. Сформирован и научно обоснован набор факторов, характеризующих степень влияния на активность инвестиций в сферу рекреации и туризма региона.

Сформированный набор включает следующие факторы:

- финансовая обеспеченность развития сферы рекреации и туризма, инвестиционный потенциал региона – один из самых важных факторов влияния на активность инвестиций;
- фактор инфляции – один из макроэкономических факторов негативного влияния на активность инвестиций;
- фактор инвестиционного риска – важный фактор влияния на активность инвестиций в сферу рекреации и туризма региона, а также для любых других инвестиционных действий;
- инвестиционный климат региона – фактор доминантного влияния;
- степень урбанизации сельских поселений;
- степень развития институциональной, административно-правовой системы;
- безопасность туристов в период автоперевозок, пеших экскурсий, купания в море и в местах проживания – важный фактор влияния на социально-психологическую обстановку в регионе и, в результате, воздействия на активность инвестиций в сферу рекреации и туризма;
- фактор своевременного и полноценного информационного

обеспечения внешних пользователей материалами по сфере рекреации и туризма региона;

- уровень развития транспортной инфраструктуры региона;
- статус региона по уровню развития инвестиций и другим ключевым показателям конкурентоспособности;
- степень активности по участию региона в Российских и Международных экономических форумах и выставках, в других мероприятиях, способствующих активизации инвестиций в сферу рекреации и туризма – важный фактор влияния на активность инвестиций

Научная новизна разработки по сформированному набору факторов в количестве 11 наименований заключается в том, что большинство из них представляют особую значимость, интерес для инвесторов сферы рекреации и туризма Краснодарского края, других регионов Южного полюса роста (Ростовская и Волгоградская области, Ставропольский край), а также для идентичной сферы Республики Крым. В дополнение следует отметить, что количественный состав сформированного набора факторов позволяет менеджерам по инвестициям постоянно уделять им необходимый объём внимания. В результате обеспечивается качественный учёт состояния каждого фактора в процессе реализации инвестиционного механизма, ограничивается действие факторов негативного влияния и поддерживается более высокий уровень развития факторов положительного воздействия на инвестиционную активность с ростом инвестиционных вложений в исследуемую сферу региона (подпункт 4. 15. Туризм и рекреация, и подпункт 4.20. Организационно-экономические механизмы обеспечения инновационного развития отраслей сферы услуг).

3. Подготовлен состав основных требований к предоставляемой информации по инвестициям в сфере рекреации и туризма для внешних пользователей (потенциальные и привлечённые инвесторы; региональные органы управления, курирующие данную сферу:

эксперты по инвестициям и/или консультанты; налоговые органы).

Разработанный состав основных требований к предоставляемой информации по инвестициям в сферу рекреации и туризма региона для внешних пользователей в количестве 8 (восьюми) наименований представлен на рисунке 5 в подразделе 1.3 диссертации.

Научная новизна состава основных требований к предоставляемой информации внешним пользователям заключается в авторской разработке и рекомендации к практическому применению таких основных требований, как **продуманная достаточность, важность по значению, результативность** и др. Например, соблюдение такого основного требования к предоставляемой информации, как **продуманная достаточность**, то есть определённая ограниченность, позволяет внешним потребителям информации выполнить оперативно необходимый анализ по сфере рекреации и туризма региона. С другой стороны, обеспечивается возможность для менеджеров по инвестициям выполнять **своевременно** и **качественно** подготовку для потребителей **важной по значению** информации.

Научная новизна, отличительная особенность такого основного требования к предоставляемой информации внешним пользователям, как **результативность** заключается в положительных ответных действиях инвесторов и государственных региональных органов, курирующих сферу рекреации и туризма, на своевременно предоставляемую достоверную информацию. **Результативность** достигается качественным выполнением всех других основных требований к предоставляемой информации по инвестициям в сферу рекреации и туризма для внешних пользователей (подпункт 4.15 Туризм и рекреации).

4. Разработан методический подход к оценке факторов, влияющих на инвестиционную активность в регионе. На основе выделения двух групп факторов (внутриотраслевые и

внешнеотраслевые факторы) был сформирован перечень показателей, позволяющих на основе статистической информации и официальных публикаций в средствах массовой информации региональных органов исполнительной власти провести анализ факторов инвестиционной активности с помощью количественных оценок.

Научная новизна методического подхода заключается в том, что он позволил учесть важнейшие аспекты управления и развития сферы рекреации и туризма, охарактеризовать её количественно и качественно, а также разработать интегрирующий инструментарий оценки инвестиционной активности в данной сфере в регионе. Проведённое исследование позволило выделить набор факторов, сдерживающих инвестиционную активность в сфере туризма и рекреации в регионе, определить зоны роста и систему мер по активизации инвестиционных процессов (подпункт 4. 15. Туризм и рекреация).

5. Научно обоснована Модель инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма в Краснодарском крае. Предложенная Модель основана на уточненном автором термине «Модель инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма», которую автор предлагает рассматривать как набор инструментов и условий, определяющих инвестиционную активность в сфере рекреации и туризма в регионе, основанный на проектном подходе и учитывающий специфические отраслевые особенности, а также факторы внешней и внутренней среды.

Модель инвестиционного механизма формализована автором в региональную программу «Флагманский проект "Инвестиционная привлекательность санаторно-курортного и туристского комплекса Краснодарского края"», включающую три подпрограммы: «Развитие институциональных условий инвестиционного механизма сферы туризма и рекреации Краснодарского края», «Кадровое обеспечение

сферы туризма и рекреации Краснодарского края», «Развитие креативных индустрий в Краснодарском крае». Научная новизна представленного методического подхода заключается в том, что на основе комплексного подхода был разработан инвестиционный механизм в сфере рекреации и туризма, позволяющий учесть внутри- и внешнеотраслевые факторы инвестиционной активности, а также дополнить существующую систему управления инвестиционной активностью специфическими для сферы рекреации и туризма элементами, такими как:

- стратегия развития санаторно-курортного и туристского комплекса;
- мастер-планы территорий с высоким туристическим потенциалом;
- институт развития – интеграция министерств и ведомств Краснодарского края, участвующих в реализации политики в сфере рекреации и туризма;
- цифровой ресурс – единая платформа для туристов, органов власти и инвесторов;
- баланс трудовых ресурсов в сфере рекреации и туризма, обеспечивающий информационную открытость и понимание потребности в кадрах для отрасли;
- Совет по развитию креативных индустрий и туризма – структура, координирующая органы региональной исполнительной власти в сфере развития креативных индустрий.

Региональная программа разработана в соответствии с действующей нормативной и методической базой проектного управления в Краснодарском крае. Флагманский проект направлен на решение ключевых проблем в сфере рекреации и туризма на основе создания институциональных, кадровых и рыночных условий роста инвестиционной активности (подпункт 4. 15. Туризм и рекреация, подпункт 4.20. Организационно-экономические

механизмы обеспечения инновационного развития отраслей сферы услуг).

Информационно-эмпирическую базу исследования составили официальные статистические и аналитические материалы информационных, экспертных и рейтинговых агентств, статистическая информация Федеральной службы государственной статистики (Росстат), российских баз статистических данных, материалы, опубликованные в авторитетных периодических зарубежных и российских изданиях, а также результаты научно-практических конференций, семинаров и международных форумов, доклады и отчеты Всемирного совета по путешествиям и туризму (WTTC), Министерства экономического развития Российской Федерации.

В ходе анализа нормативно-правового обеспечения развития сферы рекреации и туризма были исследованы законодательные и нормативно-правовые акты Российской Федерации, региональных органов исполнительной власти; государственные программы, планы и стратегии развития, а также отчетные документы региональных органов исполнительной власти. В качестве актуальной информационной базы использовались также материалы, публикуемые на официальных интернет-сайтах информационных, консалтинговых компаний и бизнес-структур.

2. Теоретическая значимость состоит в обосновании концепции организации и управления инвестиционными процессами в сфере рекреации и туризма Краснодарского края.

Также диссертантом разработаны: методический подход к оценке факторов, влияющих на инвестиционную активность в регионе; методические подходы к обоснованию и оценке эффективности инвестиционного механизма в сфере рекреации и туризма. Предложена авторская модель инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма в Краснодарском крае.

3. Практическая значимость результатов исследования

заключается в возможности применения предложенной автором модели инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма на основе Регионального инвестиционного стандарта. Существующий инвестиционный механизм (Региональный инвестиционный стандарт 2.0) в Краснодарском крае может быть дополнен инструментами, учитывающими особенности сферы рекреации и туризма. Состав сформированных диссертантом с последующим внедрением направлений совершенствования инвестиционного механизма способствует повышению инвестиционной привлекательности сферы рекреации и туризма Краснодарского края.

В рамках исследования автором разработаны и обоснованы условия, позволяющие поддерживать благоприятный инвестиционный климат в регионе, в частности комплексный подход к развитию территорий с туристическим потенциалом; вовлечение представителей смежных отраслей при разработке инвестиционных проектов (предложений); обеспечение притока квалифицированных кадров на основе прогнозной потребности в трудовых ресурсах и тесного взаимодействия с образовательными организациями края; внедрение цифровых технологий в систему управления сферой рекреации и туризма с помощью единой цифровой платформы (Акт внедрения результатов диссертационного исследования от 16.10.2023 г., подписанный руководителем департамента развития бизнеса и внешнеэкономической деятельности Краснодарского края В. Ю. Воробьевым).

Концептуальные положения и практические рекомендации, представленные в диссертации, в частности разработанные концептуальные подходы расширения функций, увеличения этапов (периодов действия) инвестиционного механизма сферы рекреации и туризма Краснодарского края, который отличается тем, что формирование и функционирование инвестиционного механизма осуществляется менеджерами по инвестициям

как на упреждающем этапе, так и в период после поступления инвестиционных средств путем реального тесного взаимодействия менеджеров с инвесторами, были использованы Министерством курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края при разработке и реализации целевых программ (Акт внедрения результатов диссертационного исследования от 18.10.2023 г.).

Результаты диссертационного исследования использованы в практической деятельности департамента организации проектной деятельности администрации Краснодарского края. Получили поддержку предложения автора по созданию инвестиционного механизма и обоснование необходимости разработки единого документа, интегрирующего цели, задачи, мероприятия, исполнителей, сроки и показатели достижения в виде разработанного автором Флагманского проекта Краснодарского края «Инвестиционная привлекательность санаторно-курортного и туристского комплекса Краснодарского края». Флагманский проект, включающий три приоритетные программы «Развитие институциональных условий инвестиционного механизма сферы туризма и рекреации Краснодарского края», «Кадровое обеспечение сферы туризма и рекреации», «Развитие креативных индустрий», а также предложенные во флагманском проекте задачи и мероприятия, их результативность и обоснованность нашли свое отражение в ряде региональных проектов и программ (Акт внедрения результатов диссертационного исследования от 23.10.2023 г., подписанный директором департамента организации проектной деятельности администрации Краснодарского края С. А. Герих).

4. Степень достоверности положений и результатов диссертационного исследования не вызывает сомнений и подтверждается значительным массивом проработанных научных публикаций в реферируемых научных журналах по теме исследования, данных государственной статистики, российских и зарубежных информационно-

аналитических агентств, нормативных правовых документов, использованием современных научно признанных теорий, методологий и методов, результативным применением методов маркетинговых исследований, экспертной оценки. Степень достоверности разработанных положений и полученных результатов подтверждается их апробацией и практическим внедрением.

5. Личный вклад соискателя проявляется в разработке общего замысла работы, постановке цели и задач исследования, выявлении возможностей использования Модели инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма региона, анализе научных публикаций, разработке новых научных положений и их практической апробации. Этим подтверждается определяющая роль автора в разработке идей, обоснованности предложенных научных решений и практических рекомендаций. Выводы объективно и полноценно отражают основные результаты проведенного исследования. Выносимые на защиту положения диссертации опубликованы в рецензируемых журналах, одобренных Учёным советом РАНХиГС и ВАК при Минобрнауки России.

Диссертационный совет пришел к выводу о том, что диссертация Романова Евгения Николаевича на тему «Формирование инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма региона» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы, имеющей важное значение для экономики народного хозяйства страны, для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия

народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763), а Романов Евгений Николаевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Романова Евгения Николаевича соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

На заседании от 16 мая 2025 г. диссертационный совет принял решение присудить Романову Евгению Николаевичу учёную степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

В голосовании приняли участие 5 членов диссертационного совета. Проголосовали: «ЗА» – 5, «ПРОТИВ» – 0, «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – 0.

Председатель диссертационного совета



М. Г. Полозков

16 мая 2025 г.

Протокол об итогах голосования

заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте
Российской Федерации (созданного приказами ректора РАНХиГС
от 29 апреля 2025 г. № 01–06136)

по защите диссертации Романова Евгения Николаевича на тему:
«Формирование инвестиционного механизма развития сферы рекреации и
туризма региона», представленной на соискание учёной степени кандидата
экономических наук по специальности: 5.2.3. «Региональная и отраслевая
экономика»

№ 1

от 16 мая 2025 г.

Состав диссертационного совета:

1. д.э.н. Полозков Михаил Геннадьевич - председатель Диссертационного
совета;
2. д.э.н. Булетова Наталья Евгеньевна;
3. д.э.н. Желтенков Александр Владимирович;
4. д.э.н. Лесных Юлия Георгиевна;
5. д.э.н. Маликова Ольга Игоревна;

Официальные оппоненты:

6. д.э.н. Богомолова Елена Сергеевна;
7. д.э.н. Гриненко Светлана Викторовна.

Подсчёт голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении
Романову Евгению Николаевичу учёной степени кандидата экономических
наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 5 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении учёной степени
кандидата экономических наук Романову Евгению Николаевичу:

за – 5; против – 0; воздержались – 0.

Председатель диссертационного совета



М.Г. Полозков