

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ  
НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

*на правах рукописи*

Ширко Лариса Михайловна

**УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СИСТЕМЫ  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ДОРОЖНОГО  
ХОЗЯЙСТВА**

Специальность: 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика

**Аннотация**  
диссертация на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Научный руководитель:  
**Календжян С.О.**  
д.э.н., профессор

Москва – 2022

*Актуальность темы исследования* обусловлена нестабильностью макроэкономического развития, проявлениями которой являются структурный и финансовый кризис, волатильность валют, изменение сырьевых рынков и рынков сбыта, и значительная турбулентность глобальной экономики, связанная с развитием новых технологий, цифровизацией, сервиса и трансформаций модификаций спроса в условиях пандемии. Вопросы обеспечения финансовой устойчивости и экономической эффективности деятельности предприятий в этих условиях, во многом определяющих их выживаемость и возможность развития, требуют переосмысления. Необходимый контекст анализа связан с исследованиями взаимосвязи между параметрами экономической безопасности и эффективностью функционирования предприятия, определением факторов, обеспечивающих экономическую безопасность предприятий в условиях агрессивной и изменяющейся внешней среды. Соответственно с точки зрения обеспечения финансовой устойчивости и экономической эффективности предприятия необходимо исследование учетно-аналитических и организационно-экономических механизмов обеспечения его экономической безопасности.

Указанные вопросы актуальны и для сферы дорожного строительства в силу специфики функционирования данного вида деятельности: сложность технологического процесса с высокой долей автоматизации и механизации, наличие большого количества требований и стандартов предъявляемых к деятельности, изменяющиеся условия пассажиро-грузовых транспортных потоков, увеличивающие нагрузку на транспортное полотно и предъявляющие требования к качеству деятельности предприятий в этой сфере, высокие затраты на производство и выполнение дорожных работ и наличие регуляторного механизма функционирования рынка (система государственных программ и государственного заказа). Предприятию, стремящемуся к успешному функционированию на данном рынке, необходимо учитывать множество факторов внешней и внутренней среды в своей деятельности, а длительность производственного процесса и требования к выполняемым

проектам определяют необходимость раннего выявления и управления рисками, в том числе в финансово-экономической сфере.

Таким образом, актуальность изучения вопросов экономической безопасности на предприятиях дорожного хозяйства обоснована:

- недостаточной теоретической изученностью экономической безопасности применительно к предприятиям сферы дорожного строительства;
- необходимостью диагностики и учета отраслевых особенностей, присущих факторам экономической безопасности предприятий сферы дорожного строительства;
- научной и практической потребностями в исследованиях, связанных с обоснованием учетно-аналитического и организационно-экономического инструментария системы экономической безопасности предприятия;
- несовершенством существующих методик анализа и контроля факторов, алгоритмов внедрения и подходов к оценки комплексной системы безопасности предприятия в строительной сфере;
- необходимостью обоснования направлений укрепления информационной базы экономической безопасности предприятий.

Проблемная область исследования включает вопросы развития методологии комплекса методов оценки, анализа, прогнозирования экономической деятельности; анализа и прогнозирования финансового состояния организации; методологии экономико-статистических исследований, направленных на измерение эффективности функционирования предприятий и организаций.

**Цель исследования** заключается в разработке теоретико-методических аспектов экономической безопасности предприятий сферы дорожного хозяйства и инструментария, обеспечивающего экономическую безопасность предприятия в рассматриваемой сфере.

В соответствии с указанной целью в диссертации ставились и решались следующие *задачи*:

- 1) на основе комплексного анализа методологических подходов к формированию и развитию системы экономической безопасности на предприятии сформировать авторский подход к сущности и содержанию экономической безопасности;
- 2) на основе учетно-аналитической информации, оценки финансового состояния предприятий, стратегического положения и позиционирования предприятий на рынке идентифицировать риски и угрозы экономической безопасности на предприятиях сферы дорожного хозяйства;
- 3) предложить функционально-блочную модель системы обеспечения экономической безопасности предприятия как части системы управления предприятием;
- 4) представить авторский подход к оценке экономической безопасности на предприятии сферы дорожного хозяйства;
- 5) обосновать перечень показателей, пороговые и целевые значения показателей системы экономической безопасности предприятия.

**Объектом исследования** является экономическая безопасность предприятия сферы дорожного хозяйства.

В качестве **предмета** исследования выступает система рисков, угроз и показателей экономической безопасности предприятия в сфере дорожного хозяйства.

**Теоретико-методическая основа диссертационного исследования** базируется на системном, структурно-функциональном, процессном подходах. В работе применены такие общенаучные методы, как анализ и синтез, дедукция, индукция, классификация, аналогия, сравнение, исторический, а также такие специальные методы, как метод общей теории систем, статистический анализ, экономический анализ, экономическое моделирование, комплекс специализированных инструментов стратегического анализа.

Автором на основе комплексного анализа методологических подходов сформирован авторский подход к сущности и содержанию экономической безопасности. Посредством последовательного применения системного

подхода, исторического и сравнительного методов определены движущие силы формирования и развития экономической безопасности на предприятиях сферы дорожного хозяйства. Но основе структурно-функционального подхода охарактеризованы элементы системы экономической безопасности предприятия, а применение методов экономико-статистического анализа и моделирования позволило разработать методику расчета показателей каждого элемента системы экономической безопасности предприятия. Применение процессного подхода, использование метода общей теории систем и экономического моделирования позволило сформулировать алгоритм внедрения системы экономической безопасности на предприятии. Наконец, применение инструментов стратегического и экономического анализа позволило обосновать пороговые и целевые значения показателей системы экономической безопасности предприятия.

*Научные результаты, полученные автором, и их новизна.* Диссертация является первым исследованием вопросов построения экономической безопасности на предприятиях сферы дорожного хозяйства. В отличие от сложившихся подходов исследование представляет целостную модель экономической безопасности с многокритериальной оценкой параметров. Принципиальной особенностью авторского подхода является связь со стратегией, парадигмой устойчивости предприятия, концепцией риск-менеджмента на предприятии. Автором разработана система внешних и внутренних рисков, предложены количественные и качественные показатели измерения.

Научную новизну составляют следующие положения, выносимые на защиту:

1. Дополнены и расширены представления об экономической безопасности предприятия. Доказано, что экономическая безопасность предприятия является частью стратегии развития предприятия, включающей меры по минимизации рисков и повышению его экономической устойчивости. Состояние экономической безопасности предприятия может быть выражено в

каждый момент времени как состояние, при котором предприятие, функционируя в условиях риска, обладает достаточным потенциалом и конкурентными преимуществами, обеспечивающими его устойчивость к различного рода угрозам, способность им противодействовать, эффективно использовать имеющиеся возможности и развиваться в соответствии со стратегическим целям предприятия.

2. определены возможности и факторы влияния, развивающие теорию экономической безопасности, в том числе: дана авторская интерпретация рисков и угроз в системе экономической безопасности, информационно-аналитического инструментария исследования экономической безопасности. Доказано, что наиболее существенные угрозы экономической безопасности для предприятий дорожного хозяйства состоят в спаде производства и утрата рынков сбыта, сокращении инвестиций в строительную индустрию, убытках вследствие потери деловой репутации, возрастании задолженности предприятия, угрозе потери финансовых средств. Обоснована объективная необходимость дополнения информационно-аналитического инструментария оценки экономической безопасности расчетно-аналитическими методами стратегического менеджмента и маркетинга. Доказано, что анализ финансовых показателей предприятия является необходимым, но не достаточным условием оценки его финансовой деятельности с позиции экономической безопасности. Информационно-аналитический инструментарий дополнен расчетно-аналитическими методами стратегического менеджмента и маркетинга.

3. предложена авторская функционально-блочная модель экономической безопасности предприятия, отражающая содержание и взаимосвязь элементов и документов в системе управления предприятия, для которой определены стержневые элементы: устойчивость бизнес-процессов, устойчивость рыночной позиции, эффективность принимаемых решений в финансовой сфере, эффективность действий персонала при реализации хозяйственных операций.

4. предложен авторский подход к оценке экономической безопасности на предприятии сферы дорожного хозяйства, основанный на сочетании критериального, экспертного, кросс-отраслевого и деятельностного подходов. Доказано, что для целей оценки экономической безопасности предприятия необходимо использование комплексного подхода, который обеспечит всесторонний анализ внутренних и внешних факторов развития организации. Такой подход должен включать в себя системный анализ, стратегический, маркетинговый анализ организации и фокусировать внимание на внутренние факторы организации, которые включают в себя факторы финансового характера, факторы, связанные с организацией работы с клиентами и факторы, связанные с организацией внутренних процессов. Автором выявлены и учтены характерные особенности отрасли, определяющие специфику критериев и индикаторов экономической безопасности предприятий дорожного хозяйства, в том числе юридическая взаимосвязанность субъектов, ресурсная нагрузка при ценообразовании, тендерная модель распределения заказов, система государственного участия и сетевых игроков на рынке, сезонность работ, высокая текучесть кадров и проблема сохранности товарно-материальных ценностей.

5. обоснованы пороговые и целевые значения системы экономической безопасности предприятий сферы дорожного хозяйства. Результативно для теории и практики разработан комплекс показателей экономической безопасности и его составляющих, определены отраслевые и внутрихозяйственные детерминанты экономической безопасности в сфере дорожного хозяйства. На основе кросс-фирменного анализа предложены расчеты пороговых показателей, отражающих уровень экономической безопасности предприятия. Разработаны целевые показатели, отражающие состояние подсистем экономической безопасности в условиях достижения стратегических целей и задач и построенные на методологии системы сбалансированных показателей.

**Теоретическая значимость работы.** Теоретическая значимость исследования состоит в том, что полученные результаты и выводы будут способствовать развитию теоретико-методологической основы системы обеспечения экономической безопасности и могут быть использованы для дальнейших исследований в данной области.

Исследование наглядно продемонстрировало, что эффективное управление экономической безопасностью предприятия должно рассматриваться как часть стратегии управления, способствуя повышению устойчивости предприятия. Способом диагностики и заключения об уровне экономической безопасности является анализ финансово-экономических, маркетинговых и организационно-производственных условий хозяйствования предприятия. Условия, обеспечивающие уровень экономической безопасности предприятия, формируются посредством внедрения учетно-аналитических и организационно-экономических подходов. В контексте данного центрального теоретического вывода работы был произведен:

- анализ методологических подходов к формированию и развитию системы экономической безопасности на предприятии;
- идентификация рисков и угроз экономической безопасности на предприятиях сферы дорожного хозяйства;
- описана функционально-блочная модель системы обеспечения экономической безопасности предприятия;
- предложен перечень показателей, пороговые и целевые значения показателей системы экономической безопасности предприятия.

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что теория построена на известных, проверяемых фактах, основанных на официальных материалах государственной и муниципальной статистики и результатах исследования, проведенного автором.

Результаты диссертационного исследования внедрены в практику деятельности ООО «Промстрой» и ООО «Строй-Транс-Групп». Результаты диссертационного исследования использованы для разработки учебных курсов

«Экономическая безопасность предприятия», «Экономический анализ», «Управление рисками», «Экономика предприятия» для студентов экономических и управлеченческих профилей подготовки. Внедрение документально подтверждено актами, прилагаемыми к диссертации.

По теме диссертации опубликовано 6 статей, общим объемом 5,5 печатных листов (авторский вклад – 5,5 печатных листов), в том числе 3 статьи - в журналах, включенных в перечень ведущих рецензируемых научных журналов ВАК России). Результаты диссертации были доложены на всероссийских и международных научно-практических конференциях в г. Тюмень, Пермь, Москва.

*Практическая значимость работы.* предложенная методика оценки экономической безопасности предприятия, алгоритм внедрения системы экономической безопасности, методические подходы к анализу финансовой деятельности предприятия, совершенствованию информационно-методического обеспечения и оценке эффективности комплексной системы экономической безопасности предприятия могут быть учтены

- руководителями предприятий и главными бухгалтерами при разработке стратегических и тактических направлений совершенствования деятельности предприятия;
- экспертно-аналитическими, аудиторскими и оценочными институтами экономики в условиях взаимодействия с организациями и обзора практик функционирования предприятий сферы строительства;
- органами государственной власти в рамках осуществления мер поддержки предприятий сферы строительства;
- инвесторами при определении уровня экономической безопасности предприятий сферы строительства;
- финансово-кредитными организациями при анализе предприятий сферы строительства и др.

Результаты исследования могут найти применение в различных организациях в части общей логики внедрения системы экономической

безопасности, а также непосредственно на предприятиях строительной сферы в части предлагаемого перечня показателей экономической безопасности, а также методики анализа и контроля факторов экономической безопасности предприятия

Предлагаемые автором рекомендации предназначены для группы предприятий сферы дорожного строительства, используемый инструментарий подойдет также для других видов деятельности с допущением модельного характера. Методические рекомендации по внедрению системы экономической безопасности содержат общий порядок внедрения, краткую характеристику этапов внедрения, ограничений, условий и допущений при внедрении систем на предприятии. Методические рекомендации по совершенствованию информационной базы экономической безопасности содержат перечень показателей, используемых в ходе внедрения и оценки эффективности системы экономической безопасности, сферу их применения, методологию и методику расчета, а также ограничения.

Тема исследования *соответствует* паспорту специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика».

Ширко Л.М.