

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

на диссертацию Полищученко Владислава Анатольевича
«Совершенствование методов управления инфраструктурными проектами»
по специальности 5.2.6. - «Менеджмент», представленную на соискание
учёной степени кандидата экономических наук, выполненную в
Среднерусском институте управления – филиале Российской академии
народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской
Федерации

Актуальность диссертации «Совершенствование методов управления инфраструктурными проектами» обусловлена необходимостью повышения эффективности и конкурентоспособности в условиях быстроменяющейся экономики, усложнения инфраструктурных задач и увеличения требований к качеству и срокам реализации проектов. В современных условиях важна адаптация методов управления к новым вызовам, внедрение инновационных подходов и технологий для минимизации рисков, оптимизации ресурсов и повышения прозрачности процессов. Это позволяет обеспечить устойчивое развитие, повысить инвестиционную привлекательность и обеспечить долгосрочную социальную и экономическую стабильность.

В современных условиях в области совершенствования методов управления инфраструктурными проектами недостаточно проработаны интеграционные подходы, учитывающие быстрое внедрение новых технологий и цифровых решений, а также методы адаптации к изменяющимся условиям рынка и социальным требованиям. Не хватает универсальных моделей оценки рисков и эффективности, а также системных методов управления сложными и многофункциональными проектами. Также необходимо развивать подходы к повышению прозрачности и участию заинтересованных сторон, внедрению инновационных методов планирования и контроля, а также методов устойчивого развития и экологической ответственности в управлении инфраструктурными проектами. Именно эти проблемы и решает автор в своем исследовании.

Достоверность и обоснованность приведенных в диссертации положений, выводов и рекомендаций подтверждается использованием современных методов исследования, анализом актуальной и многогранной

информации, а также практическим опытом и эмпирическими данными, полученными в ходе реализации исследуемых подходов и методов. В диссертации применяются проверенные теоретические основы, статистические и аналитические инструменты, что обеспечивает объективность и научную обоснованность полученных результатов. Кроме того, подтверждение достоверности достигается через сравнение с существующими исследованиями, экспертные оценки и практическую апробацию предложенных решений, что свидетельствует о высокой степени их надежности и применимости в реальных условиях управления инфраструктурными проектами.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии теоретических положений и разработке практических рекомендаций по совершенствованию методов управления инфраструктурными проектами, включая применение декомпозиции управления в динамике на всех этапах жизненного цикла, формирование эффективного множества решений и использование алгоритмов выбора оптимальных вариантов, планирование качественных характеристик с учетом всего жизненного цикла, а также определение полезности и интеграцию социальной инициативы в инфраструктурный проект.

В приращении научного знания, полученного автором, следует акцентировать внимание на следующих элементах научной новизны:

- предложены теоретически обоснованные дополнения к существующим методам управления инфраструктурными проектами: определение полезности и интеграция социальной инициативы, планирование выбора оптимальной технологии с учетом всего жизненного цикла, формирование эффективного множества решений и алгоритма выбора, а также динамическая декомпозиция управления;

- разработана комплексная методика выбора управленческих решений при планировании инфраструктурных проектов, включающая авторское определение полезности и интеграцию социальной инициативы, поэтапный алгоритм управления социальной инициативой, алгоритм социального форсайта, дорожную карту реализации и расчетный инструментарий для принятия решений.

- разработана поэтапная методика выбора оптимальной технологии инфраструктурного проекта, включающая два этапа: первый — обоснование решения на основе прогнозирования результатов с учетом жизненного цикла и динамики параметров, второй — прогнозирование с помощью S-образных кривых для повышения эффективности и оценки влияния субтехнологий;

- разработан алгоритм управленческих действий для выбора оптимального варианта «срок-стоимость», включающий поэтапную декомпозицию проекта, построение графа решений и альтернативных исходов, а также графа выбора технологий с использованием метода Парето, что позволяет прогнозировать оптимальное управленческое решение;

- предложен методический подход к определению оптимальной нотации декомпозиции, основанный на динамической инструментации, включающей распределение весовых коэффициентов, доступность программного обеспечения, пошаговое описание, визуализацию и квалитетическую свертку, что обеспечивает гибкое реагирование на изменения и поддержку управленческих решений на всех этапах проекта.

Теоретическая значимость диссертации «Совершенствование методов управления инфраструктурными проектами» заключается в развитии и расширении научных основ управления проектами, внедрении новых подходов и инструментов, таких как динамическая декомпозиция, интеграция социальной инициативы, использование S-образных кривых и графов принятия решений, что способствует формированию более эффективных теоретических моделей и методов, адаптированных к современным условиям реализации сложных инфраструктурных проектов.

Практическая значимость диссертации Полищук В.А. заключается в разработке конкретных методов, алгоритмов и инструментов, позволяющих повысить эффективность планирования, принятия решений и реализации инфраструктурных проектов, а также обеспечить их адаптивность к изменениям, повысить социальную и экономическую отдачу, что способствует более успешной реализации проектов и устойчивому развитию.

Все вышеизложенное позволяет сделать вывод, что представленная на защиту диссертация является законченным исследовательским трудом, написанным на актуальную тему, отражающим аргументированную оригинальную авторскую позицию. Теоретические и практические выводы, изложенные в диссертации, могут быть использованы в системе управления инфраструктурными проектами.

В качестве замечания необходимо отметить следующее: в п. 1.2 на рис.5 (стр.36) при сопряжении процессов инициации планирования и управления введено понятие «запрос на перепланирование». Необходимо дать пояснения и расшифровку в каких именно случаях возникает необходимость в данном запросе.

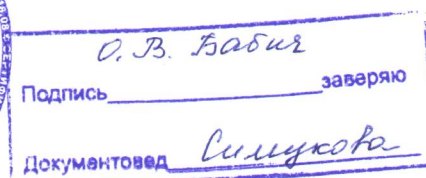
Высказанное замечание не снижает общей высокой оценки результатов выполненного диссертационного исследования.

Вывод: Диссертация Полищученко Владислава Анатольевича «Совершенствование методов управления инфраструктурными проектами» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763), а Полищученко Владислав Анатольевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. - «Менеджмент».

Профессор кафедры экономики и управления
ФГБОУ ВО «Брянский государственный университет
имени академика И.Г. Петровского»,
доктор экономических наук, доцент

Бабич Оксана Викторовна

01 августа 2025 г.



241036, г. Брянск, ул. Бежицкая, д. 14
Телефон: +7(4832)58-05-31, доб. 1256
Адрес сайта организации: <https://brgu.ru>
Электронная почта: babichoksana2210@mail.ru