

УТВЕРЖДАЮ:

ПРОРЕКТОР

ФГБОУ ВО «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при Президенте
Российской Федерации»

Марголин А.М.



2024 года

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Диссертация Семячкова Константина Александровича на тему «Комбинированный механизм публичного управления умным городом при цифровизации экосистемных взаимодействий» выполнена в Центре социально-экономических исследований Уральского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

В период подготовки диссертации Семячков Константин Александрович являлся ведущим научным сотрудником Центра социально-экономических исследований Уральского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Семячков Константин Александрович в 2011 году окончил Уральский государственный горный университет по специальностям «Автоматизированные системы обработки информации и управления» (ДИПЛОМ № ВСА 0970971 ВЫДАН 02.06.20211), «Экономика и управление на предприятии (горной промышленности)» (ДИПЛОМ № ВСА 0785524 ВЫДАН 29.05.20211), затем обучался в очной аспирантуре Института экономики УрО РАН по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством. В 2015 году Семячков Константин Александрович защитил кандидатскую диссертацию на тему: «Институциональное обеспечение управления экологической

деятельностью производственных предприятий» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент) (ДИПЛОМ СЕРИЯ КНД № 016292).

Семячков К.А. является ведущим научным сотрудником Центра социально-экономических исследований Уральского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации». Семячков К.А. ведет активную научную работу в области менеджмента, исследования проблем управления процессами цифровизации социально-экономических систем различных уровней, управления развитием умных городов. Семячков К.А. являлся руководителем и исполнителем грантов РНФ, исполнителем грантов РФФИ, руководителем гранта Президента РФ для государственной поддержки молодых российских ученых кандидатов наук. В настоящее время результаты исследований опубликованы более чем в 150 научных работах. Индекс Хирша – 23.

Семячков К.А. – лауреат первой премии BRICS Solutions Awards 2020, лауреат Всероссийского конкурса научных книг 2020 года, лауреат почетной премии УрО РАН имени М.А. Сергеева.

Научный консультант – Попов Евгений Васильевич, член-корреспондент Российской академии наук, доктор экономических наук, доктор физико-математических наук, профессор, директор Центра социально-экономических исследований Уральского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Характеристика научных задач, решенных в диссертации.

В рамках диссертационного исследования решен ряд задач фундаментального и прикладного характера, связанных с развитием теории и методологии менеджмента, подходов к управлению процессами цифровизации урбанизированных территорий. В частности, в исследовании решены следующие задачи:

1. Разработана типология городов по критерию уровня их информатизации и цифровизации, обоснована необходимость использования дифференцированных подходов к системе публичного управления городами исходя из их текущего этапа развития, умный город рассмотрен как новая модель публичного управления развитием городской среды.

2. Раскрыта эволюция идей развития умных городов, уточнена сущность экосистемного подхода к публичному управлению умного города, расширены системообразующие представления о сильных и слабых сторонах, рисках и угрозах системы публичного управления умным городом.

3. Систематизированы социально-экономические эффекты от реализации инициатив умного города.

4. Разработана факторная модель управления развитием экосистемы умного города на основе определения экзогенных и эндогенных групп факторов, с выделением подгрупп внешних факторов и факторов внутренней среды, определены и обоснованы принципы управления каждым блоком факторов.

5. На основе факторной модели управления развитием умного города разработана комплексная аналитическая методика оценки развития умного города.

6. Выявлены уровни управления умным городом, разработан концептуальный алгоритм цифровой трансформации урбанизированных территорий. В развитии представлений о механизмах управления урбанизированными территориями разработан комбинированный механизм публичного управления умным городом.

Соответствие диссертации паспорту научной специальности.

Диссертационное исследование соответствует паспорту научной специальности 5.2.6. Менеджмент, что выражается в реализации требований следующих пунктов:

Области исследований:

4. Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления. Теория и методология управления изменениями в экономических системах.

6. Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам.

7. Сущность, структура и отличительные особенности системы публичного (государственного и муниципального) управления, основные тенденции и направления ее развития.

16. Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент).

Работа выполнена лично автором. Личный вклад соискателя состоит в развитии теоретических положений и практического инструментария менеджмента в вопросах управления развитием умных городов. В рамках управления развитием умного города автором разработана типология городов по критерию уровня их информатизации и цифровизации, уточнена сущность экосистемного подхода к публичному управлению умного города, систематизированы социально-экономические эффекты от реализации инициатив умного города в зависимости от объема внедрения цифровых технологий по видам технологических инноваций. В рамках развития инструментария по оценке умных

городов разработана факторная модель управления развитием экосистемы умного города, на основе которой разработана комплексная аналитическая методика оценки умного города. Для эффективной реализации процессов цифровизации городской среды разработан двухуровневый концептуальный алгоритм цифровой трансформации урбанизированных территорий на основе инструментов стратегического и проектного управления, обоснована партисипативная природа функционирования механизма публичного управления умным городом.

Актуальность темы исследования. Современные города играют важнейшую роль в социально-экономическом развитии общества, являются центрами создания инноваций, местами притяжения ресурсов, точками экономического роста. Одна из тенденций, связанная с развитием современного общества, заключается в ускорении процессов урбанизации, росте городского населения, что приводит к слабо контролируемым изменениям в городской среде, повышает риск возникновения проблем инфраструктурного, социально-экономического, экологического характера. Важным изменением в последние годы стало широкомасштабное распространение цифровых технологий, создание сложных социотехнических экосистем. Цифровые технологии оказывают влияние на большинство сфер жизни современного общества, изменяют принципы взаимодействия экономических субъектов, снижают транзакционные издержки, являются основой для формирования новых экономических моделей, поэтому все чаще становятся объектом для социально-экономических исследований. Процессы цифровизации оказывают существенное влияние на развитие современных городов. Инновации в цифровой среде рассматриваются в качестве инструментария для решения проблем в современных городах. На основе цифровых решений создаются новые модели городских территорий, реализуется стратегия формирования и развития умных городов. При этом важно отметить, что инновации умных городов в конечном итоге являются инструментарием государственного управления и выступают как надстройка для местного самоуправления. Поэтому передовые формы осуществления местного самоуправления в умном городе формируют экосистему, определяющую условия проживания местного населения. Возникла проблема – теоретико-методологический аппарат экономической науки оказался не в состоянии предложить адекватный инструментарий для исследования умных городов и публичного управления процессами их развития. В этой связи актуализируются вопросы, связанные с развитием управленческого инструментария в области цифровизации городских территорий, совершенствования механизмов управления умными городами с учетом баланса интересов основных сторон, участвующих в развитии экосистемы умного города, что

требует разработки новых подходов к управлению городами, создания комбинированных механизмов управления урбанизированными территориями.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну.

В диссертационном исследовании вынесены на защиту следующие значимые научные положения и результаты, обладающие новизной:

1. Разработана типология городов по критерию уровня их информатизации и цифровизации, обоснована необходимость использования дифференцированных подходов к системе публичного управления городами исходя из их текущего этапа развития. На основании анализа фундаментальных теорий, научных концепций и трудов современных ученых раскрыто содержание концепции умного города. В дополнение к существующим подходам к определению умного города, он представлен как территория, на которой реализуются проекты по повышению качества жизни местного населения за счет формирования и развития социотехнической экосистемы. В отличие от существующих подходов, определено, что изменение состояния и качества социально-экономических процессов развития умных городов обусловлено расширением применения цифровых технологий и последующим переходом к новым формам организации экономики и производства, т.е. эволюции экосистемы умного города, что обуславливает наличие потребности в укреплении партисипативных отношений в системе публичного управления. (п. 4, 7 Паспорта специальности ВАК 5.2.6)

2. Раскрыта эволюция идей развития умных городов, уточнена сущность экосистемного подхода к публичному управлению умного города, который в сравнении с существующими концепциями раскрывает элементный состав экосистемы управления умным городом с позиции структурных взаимосвязей. Показаны этапы эволюции экосистемы умного города, включающие внедрение цифровых технологий, обеспечение комфорта проживания местного населения, гармоничное развитие элементов экосистемы, а также ее партисипативная природа, на основе чего выделены ее основные стейкхолдеры. В рамках анализа противоречий стейкхолдеров экосистемы умного города расширены системообразующие представления о сильных и слабых сторонах, рисках и угрозах системы публичного управления урбанизированными территориями на основе модели умного города, что расширяет существующие положения в области публичного управления урбанизированными территориями. (п. 4, 7 Паспорта специальности ВАК 5.2.6)

3. Выявлен ряд статистических зависимостей, свидетельствующих о влиянии идей умного развития на ряд характеристик городской среды, в той или иной степени характеризующих качество жизни местного населения, доказано, что цифровизация

является фактором повышения качества публичного управления городской средой в разных областях. Систематизированы социально-экономические эффекты от реализации инициатив умного города в зависимости от объема внедрения цифровых технологий по видам технологических инноваций, в частности выделены эффекты по улучшению механизмов управления процессами, эффекты по оптимизации инфраструктуры, эффекты в области трансформации социальных институтов, инновации технико-экономического характера. В отличие от существующих подходов к систематизации социально-экономических эффектов цифровизации урбанизированных территорий, предложенный подход позволяет комплексно прогнозировать результаты процессов формирования и развития умных городов. (п. 6, 7 Паспорта специальности ВАК 5.2.6)

4. Разработана факторная модель управления развитием экосистемы умного города, дополняющая существующие представления об управлении развитием процессов цифровизации урбанизированных территорий путем систематизации условий развития умных городов и связанных с ними факторов на основе определения экзогенных и эндогенных групп факторов, с выделением подгрупп внешних факторов, связанных с использованием цифровых технологий в обществе, факторов социально-экономического, административного, технологического характера, и семи факторов внутренней среды, связанных с инфраструктурным и институциональным обеспечением, системами коммуникаций, цифровыми данными, интерфейсами, потенциалом развития инноваций, используемыми инновациями. Определены и обоснованы принципы управления каждым блоком факторов, позволяющие по-новому сформировать инновационную политику публичного управления цифровой трансформацией городских территорий. (п. 4, 7 Паспорта специальности ВАК 5.2.6)

5. На основе факторной модели управления развитием умного города разработана комплексная аналитическая методика оценки развития умного города, заключающаяся в расчете интегрального показателя путем вычисления оценочных составляющих, рассчитанных на основе особенностей основных эндогенных детерминант. Методика в отличие от имеющихся подходов дает возможность сфокусировать внимание на универсальных и в тоже время наиболее важных факторах, которые позволяют отразить динамику развития умных городов и обеспечить их сравнение между собой, а также позволяет оценить развитие умных городов в координатах «готовность к цифровой трансформации/вовлеченность в процессы цифровой трансформации». (п. 6, 7 Паспорта специальности ВАК 5.2.6)

6. Разработан двухуровневый концептуальный алгоритм цифровой трансформации урбанизированных территорий на основе инструментов стратегического и проектного

управления. В развитии представлений о системе уровней управления умным городом предложено выделить два уровня управления - стратегический и тактический уровни как ключевые элементы публичного управления умным городом, способные в дальнейших разработках стать самостоятельными объектами управления. Обоснованы структурно-функциональные особенности, партисипативная природа функционирования механизма публичного управления умным городом, развивающие представление о механизмах управления урбанизированными территориями в контексте процессов цифровизации. Представлена эволюция механизмов управления различными типами городов, разработан комбинированный механизм публичного управления умным городом, что дополняет и расширяет инструментарий публичного управления урбанизированными территориями в условиях цифрового общества. (п. 4, 7, 16 Паспорта специальности ВАК 5.2.6)

Практическая значимость работы состоит в возможности использования полученных результатов в процессах управления развитием умных городов. Материалы и результаты научно-исследовательской работы рассмотрены аппаратом полномочного представителя Президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе, получили одобрение и могут быть рекомендованы к использованию профильными органами исполнительной государственной власти субъектов Российской Федерации, находящихся в пределах Уральского федерального округа при разработке и реализации региональных программ цифровизации городских территорий (Екатеринбурга, Челябинска, Тюмени). Отдельные выводы и рекомендации, полученные в результате проведенного исследования, апробированы в практической деятельности муниципальных властей г. Челябинска. Применение результатов исследования подтверждаются справкой о внедрении.

Степень достоверности положений и результатов проведенных исследований. Диссертация подготовлена в Центре социально-экономических исследований Уральского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», где проведено ее рецензирование и обсуждение.

Основные теоретико-методологические результаты диссертации были представлены и обсуждались на международных и всероссийских научно-практических конференциях: 18th European Conference on Digital Government ECDG (Испания, 2018), 10th European conference on intangibles and intellectual capital ECIIС (Италия, 2019), 1st International Scientific Conference "Modern Management Trends and the Digital Economy: from Regional Development to Global Economic Growth" (Екатеринбург, 2019), 19th

European Conference on Digital Government ECDG (Кипр, 2019), 7th European Conference on Social Media ECSM (Кипр, 2020), 8th European Conference on Social Media ECSM (Кипр, 2021), VI Всероссийская научно-практическая конференция с зарубежным участием «Цифровая трансформация экономических систем: проблемы и перспективы» (Санкт-Петербург, 2022), IX Международная научно-практическая конференция «Экологическая и техносферная безопасность горнопромышленных регионов. Проблемы совершенствования управления природными и социально-экономическими процессами на современном этапе» (Екатеринбург, 2021), Международный симпозиум по устойчивому региональному и городскому управлению «Государство. Политика. Социум: вызовы и стратегические приоритеты развития» (Екатеринбург, 2021), Пятая международная научная конференция памяти академика А.И. Татаркина «Конкурентоспособность и развитие социально-экономических систем» (Челябинск, 2021), Всероссийская весенняя школа по цифровой экономике (Тюмень, 2020), Четвертая международная научная конференция памяти академика А.И. Татаркина «Конкурентоспособность и развитие социально-экономических систем» (Челябинск, 2020), XVII международная научно-практическая конференция молодых ученых «Развитие территориальных социально-экономических систем: вопросы теории и практики» (Екатеринбург, 2020). За научные работы по теме диссертационного исследования получены следующие научные награды и премии: I место «BRICS Solutions Awards 2020» в номинации «Housing and Urban Environment», Всероссийская премия за лучшую книгу года (2021 г.).

Достоверность положений и результатов приводятся в 22 публикациях в международных базах данных WoS и Scopus:

1. Семячков К.А. Оценка влияния инициатив умного города на развитие урбанизированных территорий // Journal of Applied Economic Research. 2022. Т. 21. № 1. С. 101-129.
2. Semyachkov K. Smart city sustainable configuration // SHS Web of Conferences. 2022. V.141. 01015:1-6. DOI: 10.1051/shsconf/202214101015
3. Semyachkov K. Smart city interfaces // SHS Web Conf. 2021. 128 04021. <https://doi.org/10.1051/shsconf/202112804021>
4. Semyachkov K. The role of social media in realizing 7I smart city model // Proceedings of the 8th European Conference on Social Media ECSM 2021 Hosted By University of Central Lancashire - Cyprus (UCLan Cyprus) 1-2 July 2021, 214-220.
5. Semyachkov, K. Smart City as a Model for Sustainable Development of Territories // SHS Web of Conferences. 2021. <https://doi.org/10.05003.10.1051/shsconf/202111005003>.

6. Semyachkov K., Popov E. 7I-Model for Smart Urban Management // *Advances in Economics, Business and Management Research*. 2020. Vol. 139, pp. 436-440.
7. Semyachkov K. Toolkit of Social Media in a Smart City Development // *Proceedings of the 7th European Conference on Social Media ECSM 2020 Hosted By University of Central Lancashire - Cyprus (UCLan Cyprus) 2-3 July 2020*, pp. 263-270
8. Semyachkov K.A. Stages of Formation of the Digital Environment of Modern Cities // *Advances in Economics, Business and Management Research*, 2020, Vol. 138, pp. 520-525
9. Semyachkov K. Principles of Digital Government Development in a Smart City // *Proceedings of the 19th European Conference on Digital Government ECDG 2019 Hosted By Cyprus International University Nicosia, Northern Cyprus 24-25 October 2019*, pp. 128-135.
10. Semyachkov, K.A. Digital economy in developing countries: problems and prospects // *Proceedings of the 1st International Scientific Conference "Modern Management Trends and the Digital Economy: from Regional Development to Global Economic Growth" (MTDE 2019)*, 2019. pp. 102-106. <https://doi.org/10.2991/mtde-19.2019.19>.
11. Semyachkov K. State Management of Russian Regions by Means of Digital Technologies // *Proceedings of the 18th European Conference on Digital Government ECDG 2018 Hosted By University of Santiago de Compostela Spain 25 - 26 October 2018*. pp. 206-212
12. Попов Е.В., Семячков К.А., Борисов Д.Н. Эффективность проектов развития "умных городов" // *ЭКО*. 2023. № 6 (588). С. 32-49.
13. Попов Е.В., Семячков К.А. Методы анализа экономического и социального развития умных городов // *Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз*. 2022. Т. 15. № 2. С. 108-119.
14. Попов Е.В., Кох И.А., Семячков К.А. Цифровизация социальной инфраструктуры в стратегии развития "умного города" *Социологическая наука и социальная практика*. 2022. Т. 10. № 3 (39). С. 96-114.
15. Popov E., Semyachkov K. Smart city assessment matrix // *SHS Web of Conferences, Socio-Economic Sciences*, 2021, Vol. 94, No. 01019, 5 p. <https://doi.org/10.1051/shsconf/20219401019>
16. Popov E., Semyachkov K., Dolzhenko R. Development of the Term – Smart City in Economic Research // *The European Proceedings of Social and Behavioral Sciences (WUT 2020)*, 2020, No. 8, pp. 1143-1149. <https://doi.org/10.15405/epsbs.2020.08.132>
17. Попов Е. В., Семячков К. А. Систематизация подходов к оценке развития умных городов // *Экономика региона*. — 2020. — Т. 16, вып. 1. — С. 14-27

18. Popov E., Semyachkov K., Popova G. Digital Technologies as a Factor in the Promotion of Smart City Leadership // *Advances in Social Science, Education and Humanities Research*, 2019, Vol. 386, pp. 216-220
19. Popov E., Kortov S., Semyachkov K. Intellectual Capital of Smart Cities as Objects for Institutional Modeling // *Proceedings of the 10th European Conference on Intangibles and Intellectual Capital*. Italy: University of Chieti-Pescara (May 23-24, 2019), 2019. P. 210-217
20. Samouylov K., Popov E., Semyachkov K. Institutional support of a smart city // *Montenegrin journal of economics*, 2019, Vol. 15, No. 4 (2019), 87-98
21. Попов Е. В., Семячков К. А. Проблемы экономической безопасности цифрового общества в условиях глобализации // *Экономика региона*. — 2018. — Т. 14, вып. 4. — С. 1088-1101
22. Попов Е.В., Герцегова К., Семячков К.А. Инновации в институциональном моделировании долевой экономики // *Journal of Institutional Studies*. 2018. Т. 10. № 2. С. 26-43.

Кроме того, результаты исследования представлены в одной **авторской монографии**:

1. Семячков, К. А. Управление развитием умного города / К. А. Семячков. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью "Первое экономическое издательство", 2023. – 394 с. – ISBN 978-5-91292-468-2. – <https://doi.org/10.18334/9785912924682>. – EDN ZAONNV.

А также в одной **коллективной монографии**:

1. Попов, Е.В., Семячков К.А. Умные города : монография. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 346 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-13732-3.

Помимо этого, авторские результаты представлены в 37 статьях в **ведущих рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК**:

1. Семячков К.А. Публичное управление в условиях цифрового общества: особенности и тенденции // *Национальные интересы: приоритеты и безопасность*. 2023. Т. 19. № 6 (423). С. 1057-1080.
2. Семячков К.А. Методы и инструменты публичного управления умным городом // *Вопросы инновационной экономики*. 2023. Т. 13. № 3. С. 1307-1326.
3. Семячков К.А. Межстрановой анализ социально-экономических условий развития умных городов // *Вестник Академии знаний*. 2023. № 5 (58). С. 276-284.
4. Попов Е.В., Семячков К.А., Борисов Д.Н. Аудит инновационных проектов "умных городов" // *Муниципалитет: экономика и управление*. 2023. № 2 (43). С. 31-41.

5. Семячков К.А. Особенности публичного управления урбанизированной территорией в рамках концепции умного города // Естественнo-гуманитарные исследования. 2023. № 2 (46). С. 454-460.
6. Семячков К.А. Межстрановая оценка влияния технологических и административных факторов на развитие "умных городов" // Проблемы теории и практики управления. 2022. № 4. С. 89-113.
7. Семячков К.А. Концептуальный алгоритм развития умных городов // Креативная экономика. 2022. Т. 16. № 9. С. 3419-3434.
8. Веретенникова А.Ю., Семячков К.А. Инновационные модели цифровой экономики как фактор устойчивого развития умных городов // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. 2022. № 3 (71).
9. Семячков К.А. Дерево исследований умных городов // Вестник Пермского университета. Серия: Экономика. 2022. Т. 17. № 4. С. 404-428.
10. Попов Е.В., Кох И.А., Семячков К.А. Экономическое таргетирование развития умных городов // Вопросы инновационной экономики. 2022. Т. 12. № 2. С. 859-878.
11. Попов Е.В., Семячков К.А., Борисов Д.Н. Методы оценки проектов умных городов // Муниципалитет: экономика и управление. 2022. № 2 (39). С. 18-28.
12. Семячков К.А. Оценка влияния инициатив умного города на транзакционные издержки фирм // Естественнo-гуманитарные исследования. 2022. № 43 (5). С. 248-257.
13. Попов Е.В., Семячков К.А. Классификация проектов развития умных городов // Инвестиции в России. 2021. № 1 (312). С. 15-24.
14. Семячков К.А. Особенности реализации идей "умного развития" в городах разного типа // Проблемы теории и практики управления. 2021. № 11. С. 126-144.
15. Попов Е.В., Семячков К.А. Институциональная конфигурация экосистемы "умного города" // Проблемы теории и практики управления. 2021. № 9. С. 48-66.
16. Семячков К.А. Планирование развития умных городов на основе матрицы 71 // Креативная экономика. 2021. Т. 15. № 12. С. 5045-5064.
17. Семячков К.А. Методическое обеспечение имплементации инициатив умного города // Креативная экономика. 2021. Т. 15. № 5. С. 1683-1700.
18. Семячков К.А. Инновационный потенциал умного города // Журнал экономической теории. 2021. Т. 18. № 3. С. 474-484.
19. Семячков К.А. Моделирование устойчивого развития территории на основе концепции умного города // Вопросы инновационной экономики. 2021. Т. 11. № 3. С. 1015-1034.

20. Попов Е.В., Семячков К.А. Пороговые значения цифровизации "умных" городов // Муниципалитет: экономика и управление. 2021. № 2 (35). С. 11-26.
21. Семячков К.А. Особенности развития интерфейсов умного города // Экономика и бизнес: теория и практика. 2021. № 6-2 (76). С. 185-201.
22. Попов Е.В., Семячков К.А. Институциональная модель развития «умных» городов // Муниципалитет: экономика и управление. 2020. № 4 (33). С. 38-53.
23. Попов Е.В., Семячков К.А. Возможности и границы применения цифровых технологий в современном обществе // Вопросы инновационной экономики. 2020. Т. 10. № 4. С. 1979-1992.
24. Семячков К.А. Классификация институтов развития умного города // Бизнес. Образование. Право. 2020. № 3 (52). С. 169-174.
25. Семячков К.А. Институциональный механизм формирования умных городов // Креативная экономика. 2020. Т. 14. № 8. С. 1607-1624.
26. Семячков К.А. Перспективы и противоречия модели умного города // Журнал экономической теории. 2020. Т. 17. № 2. С. 491-496.
27. Попов Е.В., Семячков К.А. Матрица показателей развития умных городов // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2020. Т. 16. № 8 (389). С. 1422-1443.
28. Попов Е.В., Семячков К.А. Принципы формирования институционального обеспечения умных городов // Вестник Пермского университета. Серия: Экономика. 2020. Т. 15. № 2. С. 198-217.
29. Попов Е.В., Семячков К.А., Беднягина Н.А., Попова С.Ф., Поспелова А.В. Типология проектов формирования умных городов // Муниципалитет: экономика и управление. 2020. № 1 (30). С. 65-82.
30. Семячков К.А. Этапы становления цифровой экосреды современных городов // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. 2020. № 2 (62). С. 3.
31. Попов Е.В., Семячков К.А., Жунусова К.В. Систематизация инженерной инфраструктуры умных городов // Региональная экономика: теория и практика. 2020. Т. 18. № 4 (475). С. 765-779.
32. Попов Е.В., Семячков К.А., Семенюк Ю.В. Социально-экономические эффекты коммуникационных технологий умных городов // Менеджмент в России и за рубежом, №1, 2020, С. 4-11.

33. Попов Е.В., Семячков К.А. Семь приоритетов развития «умных» городов // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2020. – Т. 16, № 2. – С. 200 – 216. <https://doi.org/10.24891/ni.16.2.200>
34. Попов Е.В., Семячков К.А., Файрузова Д.Ю. Приоритеты экономической политики в развитии цифровой экономики // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2019. Т. 15. № 7 (376). С. 1198-1214.
35. Попов Е.В., Семячков К.А. Инструментарий развития цифровых технологий в государственном секторе // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2019. Т. 15. № 9 (378). С. 1714-1732.
36. Семячков К.А. Трансформация экономических отношений в условиях развития цифровых платформ // Журнал экономической теории. 2019. Т. 16. № 3. С. 593-597.
37. Попов Е.В., Семячков К.А., Файрузова Д.Ю. Социотехнологические драйверы развития цифровой экономики // Вестник УрФУ. Серия: Экономика и управление. 2019. Т. 18. № 1. С. 8-26.

Помимо этого, результаты исследования отражены в иных публикациях автора, в том числе опубликованных по итогам выступления на различных конференциях:

1. Семячков К.А. Умные города как фактор социально-экономического регионального развития // В сборнике: Развитие социально-экономического, научно-технологического потенциала регионов как фактор укрепления позиции России в современном мире. Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвященной Десятилетию науки и технологий в Российской Федерации, Году молодежи в Республике Хакасия. Хакасский научно-исследовательский институт языка, литературы и истории. Абакан, 2023. С. 143-147.
2. Семячков К.А. Роль технологических факторов в развитии умных городов // В сборнике: Интеллектуальная инженерная экономика и индустрия 5.0 (ИНПРОМ). Сборник трудов VIII Международной научно-практической конференции. Санкт-Петербург, 2023. С. 217-220.
3. Семячков К.А. Особенности применения институционального подхода при проектировании устойчивого развития умного города // В сборнике: Цифровая трансформация экономических систем: проблемы и перспективы (ЭКОПРОМ-2022). Сборник трудов VI Всероссийской научно-практической конференции с зарубежным участием. Санкт-Петербург, 2022. С. 720-723.
4. Семячков К.А. Модель умного города как инструмент устойчивого развития территорий // В сборнике: Экологическая и техносферная безопасность горнопромышленных регионов. Проблемы совершенствования управления природными и

социально-экономическими процессами на современном этапе. IX Международная научно-практическая конференция. Екатеринбург, 2021. С. 185-191.

5. Семячков К.А. Особенности имплементации инициатив умного развития территорий // В сборнике: Государство. Политика. Социум: вызовы и стратегические приоритеты развития. Сборник трудов Международного симпозиума по устойчивому региональному и городскому управлению. Отв. за выпуск: Е.В. Попов, Р.А. Долженко, М.А. Ворошилова. Екатеринбург, 2021. С. 36-40.

6. Попов Е.В., Семячков К.А., Семенюк Ю.В. Социально-инновационные приоритеты развития умных городов // В книге: Конкурентоспособность и развитие социально-экономических систем. Сборник аннотаций докладов Пятой международной научной конференции памяти академика А.И. Татаркина. Под общей редакцией В.И. Бархатова, Д.А. Плетнёва. Челябинск, 2021. С. 43-44.

7. Попов Е.В., Семячков К.А., Жунусова К.В. Индексы развития умных городов // В книге: Конкурентоспособность и развитие социально-экономических систем. Сборник аннотаций докладов IV Международной научной конференции памяти академика А.И. Татаркина. Под редакцией В.И. Бархатова, Д.А. Плетнева, О.В. Брижак, Г.П. Журавлевой. 2020. С. 143-144.

8. Семячков К.А., Попова Г.И. Социальные и экономические последствия цифровизации городской среды // В сборнике: Развитие территориальных социально-экономических систем: вопросы теории и практики. Материалы XVII международной научно-практической конференции молодых ученых. Под общей редакцией Лавриковой Ю.Г., 2020. С. 81-84.

9. Семячков К.А. Моделирование устойчивого развития умных городов // В сборнике: Экологическая и техносферная безопасность горнопромышленных регионов. Труды VIII Международной конференции. Екатеринбург, 2020. С. 254-258.

10. Семячков К.А. Тренды развития умных городов в условиях формирования цифрового общества // В сборнике: Всероссийская весенняя школа по цифровой экономике. Сборник научных трудов Всероссийской весенней школы по цифровой экономике. Ответственный редактор Д.В. Лазутина; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Тюменский государственный университет, Финансово-экономический институт. 2020. С. 51-56.

11. Popov E.V., Semyachkov K.A. Digital economy as an object of sociotechnological research // В сборнике: Информационно-телекоммуникационные технологии и математическое моделирование высокотехнологичных систем Материалы Всероссийской конференции с международным участием. 2019. С. 94-96.

На основании вышеизложенного диссертация на тему: «Комбинированный механизм публичного управления умным городом при цифровизации экосистемных взаимодействий» Семячкова Константина Александровича рекомендуется к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

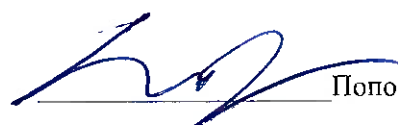
Заключение принято на заседании Центра социально-экономических исследований УИУ РАНХиГС.

На заседании присутствовало 6 человек: «за» - 6 человек, «против» - 0 человек.

Протокол № 4 от 13.05.2024.

Директор Центра

социально-экономических исследований

 Попов Е.В.

Директор

Уральского института управления -

филиала РАНХиГС

 Гущин О.В.

