

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента

по диссертации Савченко Александры Сергеевны

«Развитие молочного скотоводства региона в условиях холдингизации  
аграрного производства (на материалах Алтайского края)» по специальности  
5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика», представленную на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук,  
выполненную в Алтайском филиале федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения высшего образования  
«Российская академия народного хозяйства и государственной службы при  
Президенте Российской Федерации»

### **Актуальность темы диссертации.**

Молоко и молочная продукция имеют высокую значимость в продовольственном обеспечении населения России. Однако в настоящее время молочное скотоводство сталкивается с рядом проблем, которые определяют снижение эффективности производства во всех категориях сельскохозяйственных товаропроизводителей, а для перерабатывающих предприятий – снижение ресурсной базы для производства продукции на основе отечественного сырья. В условиях холдингизации аграрного производства исследования различных аспектов развития молочного скотоводства в регионах становятся особенно актуальными, поскольку на рынке молока наблюдается повышение доли холдинговых формирований, что характеризуется как положительными, так и отрицательными последствиями для сельского хозяйства и сельских территорий.

Алтайский край – один из ключевых регионов, где развито молочное скотоводство, и изучение особенностей развития молочного скотоводства в регионе в условиях холдингизации позволит выявить перспективы и проблемы отрасли, разработать рекомендации по повышению ее

эффективности. Исследование актуально не только с точки зрения развития конкретного региона, но и с позиции поиска общих решений для повышения конкурентоспособности и устойчивости молочного скотоводства в России в целом.

Актуальность и практическая значимость данной проблемы предопределили выбор темы, объекта и основных направлений исследования. Автор в диссертационной работе сформулировал цель исследования, которая состоит в разработке теоретических положений и практических рекомендаций по развитию молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях региона в условиях холдингизации аграрного производства

Для достижения поставленной цели определены следующие задачи исследования:

- разработать методический подход оценки эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях;
- разработать и апробировать методический подход, позволяющий оценить влияние факторов на уровень рентабельности производства в сельскохозяйственных организациях-производителях молока;
- провести оценку эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях в составе холдинговых формирований с учетом типа интеграции и удельного веса доходов от продаж молока в выручке хозяйствующих субъектов на производстве молока;
- систематизировать и дополнить направления развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях.

### **Оценка содержания диссертации и ее завершенность.**

Структура работы логична и полностью отражает поставленную цель. В работе рассматриваются теоретические и практические аспекты функционирования сельскохозяйственных организаций, занимающихся производством молока, как юридически самостоятельных, так и организаций в составе холдингов. Автор анализирует текущее состояние отрасли,



оценивает экономическую эффективность производства молока и предлагает пути повышения его результативности.

В первой главе рассматриваются теоретические основы развития молочного скотоводства в условиях холдингизации. Автор определяет сущность и виды холдинговых формирований в АПК России, анализирует основные тенденции развития отрасли на федеральном уровне. Особое внимание уделяется разработке методики оценки эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях. Методика включает несколько этапов и позволяет провести рейтинговую оценку деятельности организаций с учетом различных индикаторов эффективности и результативности деятельности.

Во второй главе проводится оценка экономической эффективности функционирования молочно-продуктового подкомплекса Алтайского края. Автор характеризует текущее состояние производства и реализации молока и молочной продукции в регионе, анализирует формирование и развитие холдинговых структур в отрасли. Также автором проведена оценка экономической эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях Алтайского края с учетом типа интеграции организаций и доли доходов от продажи молока в их выручке.

В третьей главе «Повышение эффективности производства молока в Алтайском крае в условиях холдингизации аграрного производства» автор проводит комплексную оценку деятельности сельскохозяйственных организаций, систематизирует и дополняет направления развития отрасли с учетом региональных особенностей. В главе также содержатся расчеты и прогнозы производства молока на перспективу, что позволяет определить потенциальные резервы роста и разработать рекомендации для сельскохозяйственных организаций.

В заключение диссертационной работы приводятся полученные соискателем результаты исследования.

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, выводов и приложений. Общий объем работы – 233 страниц текста, включая 2 приложения, 68 таблиц, 34 рисунка. Список литературы включает 215 наименований.

В целом диссертационная работа Савченко А.С. является авторской оригинальной работой, материал в работе изложен корректно, сопровождается ссылками на авторов и первоисточники заимствования.

**Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

В ходе исследования были получены и обоснованы следующие положения, определяющие научную новизну и являющиеся предметом защиты.

1. Разработка методического подхода к оценке эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях. В работе предложена методика, которая позволяет оценить эффективность производства с учетом различных факторов и их динамики. Методика учитывает специфику сельскохозяйственных организаций, в том числе их принадлежность к холдинговым формированиям или их юридическую самостоятельность. В рамках методического подхода проведена интегральная оценка эффективности производства молока на основе показателей: производственные затраты на 1 голову, надой на 1 корову, себестоимость 1 ц реализованного молока, цена 1 ц молока, затраты труда на 1 ц молока, а также с учетом окупаемости затрат, доли в продажах молока по совокупности организаций, группам организаций.

2. Разработка методического подхода, позволяющего оценить влияние факторов на уровень рентабельности производства в сельскохозяйственных организациях-производителях молока. Данный методический подход позволяет обосновать детерминированную факторную зависимость между уровнем рентабельности производства и такими факторами как: надой на 1 голову, цена 1 ц молока, производственные затраты на 1 корову



(детализированные на амортизацию, прочие затраты, затраты труда на 1 корову и оплату труда на 1 чел.-ч.), коэффициент соотношения удельной себестоимости продаж молока и удельной производственной себестоимости.

3. Оценка эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях в составе холдинговых формирований с учетом типа интеграции и удельного веса доходов от продаж молока в выручке хозяйствующих субъектов, что позволило определить взаимосвязь глубины специализации сельскохозяйственных организаций и эффективности производства молока в различных группах предприятий.

4. Систематизация и дополнение направлений развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях с детализацией по размерам производства, уровню самостоятельности (юридически самостоятельные, в составе холдинговых формирований), а по организациям в составе холдинговых формирований – по типу интеграции.

Научные положения, сформулированные в работе, соответствуют требованиям паспорта научной специальности ВАК России 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»: 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК», 3.6. «Конкурентоспособность производителей сельскохозяйственной продукции», 3.13. «Экономические проблемы развития личного подсобного хозяйства. Развитие сельскохозяйственной кооперации», 3.15. «Прогнозирование развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства».

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций.**

Теоретической и методологической основой исследования послужили труды отечественных и зарубежных ученых, посвященные проблемам развития АПК региона, повышения эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций, влияния и развития агрохолдингов в АПК.

Работа характеризуется продуманной методологией и применением монографического, абстрактно-логического, сравнительного, расчетно-конструктивного, экономико-статистического (статистические группировки, корреляционно-регрессионный, детерминированный факторный анализ и др.), моделирования и других методов исследования. Статистические исследования проведены по данным Росстата, Управления Федеральной службы государственной статистики по Алтайскому краю и Республике Алтай, Федеральной налоговой службы, в том числе Государственного информационного ресурса бухгалтерской (финансовой) отчетности, информационных ресурсов DairyNews и Milknews, материалов отраслевых органов исполнительной власти федерального и регионального уровней. Для обработки массивов информации применялся программный пакет Microsoft Office Excel.

Анализ широкого перечня материалов, охват значительного временного периода исследования, а также использование системного подхода к анализу информации обеспечили необходимую достоверность результатов исследования, определили их доказательность.

### **Теоретическая и практическая значимость работы, апробация результатов исследования.**

Теоретическая значимость исследования заключается в разработке новых методических подходов оценки эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях, факторного анализа уровня рентабельности производства в сельскохозяйственных организациях-производителях молока, систематизации и дополнении направлений развития молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях, обосновании потенциала развития кооперации малых форм хозяйствования в молочном скотоводстве региона.

Практическая значимость исследования заключается в том, что научные положения и практические рекомендации могут быть использованы: отраслевыми органами исполнительной и законодательной власти на



федеральном и/или региональном уровнях при проведении мониторинга эффективности воспроизводственных процессов в молочном скотоводстве, формирования и развития холдинговых формирований в АПК; сельскохозяйственными организациями и/или их объединениями в рамках холдинговых формирований – для оценки эффективности производства молока и развития молочного скотоводства в регионе.

Материалы диссертации прошли апробацию в публикациях и выступлениях на научно-практических конференциях различного уровня. По теме диссертационного исследования опубликовано 16 работ, общим объемом 7,11 п.л., в том числе 1 статья в изданиях, индексируемых международными базами данных, 6 статей в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России (в том числе в таких ведущих журналах по экономике сельского хозяйства, как «Экономика сельского хозяйства России», «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий», «Вестник Воронежского государственного аграрного университета»), 9 статей в других научных изданиях, в том числе из них 6 статей в материалах по итогам международных, всероссийских и региональных научно-практических конференций.

#### **Замечания и дискуссионные положения.**

В содержании диссертационной работы и ее основных научных положениях следует выделить следующие дискуссионные положения:

1. в п. 1 научной новизны отмечено, что «... проведенное рейтингование сельскохозяйственных организаций как юридически самостоятельных, так и входящих в состав холдинговых формирований, не позволило выявить более высокую эффективность производства молока в какой-либо группе организаций», однако не уточнены наиболее значимые факторы экономической эффективности производства молока (кроме организаций вертикального типа интеграции);

2. в п. 1 научной новизны отмечено, что перспективы развития малых форм хозяйствования связаны с развитием сельскохозяйственной



потребительской кооперации, в работе автором были выделены муниципальные образования Алтайского края с различным уровнем потенциала потребительской кооперации. Однако в работе не уточнены мероприятия для развития потребительской кооперации в трех группах районов, которые выделены как наиболее приоритетные для развития кооперации производителей молока (п. 3.3), а также мероприятия по повышению заинтересованности жителей сельских территорий в развитии сельскохозяйственных потребительских кооперативов.

При этом приведенные замечания и дискуссионные положения не изменяют общей положительной оценки выполненной диссертационной работы. Результаты диссертационной работы достаточно оригинальны, обладают научной новизной и практической значимостью, демонстрируют существенный вклад автора в развитии научных исследований функционирования агропромышленного комплекса России с учетом региональных тенденций развития молочного скотоводства, в т.ч. в условиях холдингизации.

#### **Заключение о целесообразности допуска диссертации до защиты.**

Диссертация Савченко Александры Сергеевны «Развитие молочного скотоводства региона в условиях холдингизации аграрного производства (на материалах Алтайского края)» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от



10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Савченко Александра Сергеевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Официальный оппонент,  
доктор экономических наук,  
профессор, советник Центра  
экономических исследований  
рыбного хозяйства ФГБНУ  
«Всероссийский научно-  
исследовательский институт рыбного  
хозяйства и океанографии»

В.П. Черданцев

(подпись)

« 19 » ноября 2025 г.

Контактная информация:

Адрес места работы: 105187, г. Москва, Окружной проезд, 19

Телефон: +7-499-264-93-87

Адрес электронной почты: cherdantsev.vadim@yandex.ru

Подпись заверяю

Ученый секретарь  
ФГБНУ «ВНИРО»



/с/и. В. Студе