

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

официального оппонента

по диссертации Антоњьянца Давида Аршавиновича

«Развитие малого предпринимательства строительной индустрии в регионе»
по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук,
выполненную в Институте управления ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской
Федерации»

Строительная индустрия является одной из критически важных отраслей, от эффективности работы которой в значительной мере зависит успешность реализации национальных целей, проектов и программ развития РФ. Исследование Д.А. Антоњьянца посвящено проблеме стратегической адаптации малых строительных предприятий к вызовам современной экономической реальности, формируемой под воздействием концепции BANI/SHIVA-мира (хрупкость, нелинейность). Автор убедительно аргументирует актуальность темы, подчеркивая уязвимость строительной отрасли, зависимой от глобальных и локальных цепочек поставок, в условиях санкционного давления. Особое внимание в обосновании актуальности уделено роли малого бизнеса, способного оперативно перестраивать бизнес-модели благодаря своей гибкости и региональной ориентированности. Также малый бизнес вносит существенный вклад в обеспечение роста и развития, повышения устойчивости региональной экономики. Таким образом, идея исследования согласуется с концепцией «экономики малых форм».

Работа вносит вклад в реализацию «Стратегии развития строительной отрасли до 2030 года», фокусируясь на инструментах импортозамещения через

поддержку малых предприятий. Актуальность исследования усиливается анализом постпандемийных и санкционных эффектов, которые ранее не рассматривались в комплексе. Диссертант справедливо отмечает, что традиционные исследования отчасти устарели, игнорируя уникальные факторы, вызванные комплексным санкционным давлением на экономику России, а также разрушение глобальных цепочек поставок продукции и создания стоимости.

Объект диссертационного исследования - субъекты малого предпринимательства в строительной индустрии Краснодарского края.

Предмет исследования - управленческие решения в сфере развития малого предпринимательства в строительном бизнесе.

Цель диссертационной работы - разработка методического подхода к управлению развитием малых строительных предприятий в регионах России в постпандемийный и санкционный периоды на примере малого строительного предприятия Краснодарского края.

Главная цель, задачи и содержание диссертационного исследования, а также представляемые на защиту автором выводы и положения, соответствуют паспорту специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Структура работы логична и полностью отражает поставленные цель и решаемые задачи. В первой главе проведен детальный анализ роли строительной индустрии в социально-экономическом развитии региона (раздел 1.1), выявлены ключевые ограничения, включая дефицит кадров и разрушение глобальных цепочек стоимости и ценности (раздел 1.3).

Вторая глава предлагает инструменты стратегической трансформации малого строительного предприятия, предполагающие баланс использования мер государственной поддержки и внутренних ресурсов (раздел 2.2), и методологию диверсификации продуктового портфеля малого строительного предприятия как ключевого элемента стратегии развития малого строительного бизнеса в регионах в условиях BANI/SHIVA мира.

Третья глава демонстрирует результаты апробации модели диверсификации продуктового портфеля на примере ООО «Специализированный застройщик» ЖК «Тихий Дон», подтверждая ее эффективность (раздел 3.2 и 3.3).

Научная новизна диссертационного исследования выражена в следующих ключевых результатах:

1. Доказано, что малые предприятия способны стать точкой роста в условиях санкций за счет гибкости и локальной адаптации.

2. Применен метод TOPSIS для ранжирования регионов по критериям устойчивости строительной отрасли, что повысило объективность выводов диссертационного исследования.

3. Обоснована необходимость дополнения государственной поддержки развития малого бизнеса в строительной индустрии России внутренними инновациями, такими как поэтапная трансформация продуктового портфеля в соответствии с ключевыми экономическими трендами, в т.ч. устойчивым развитием и форсированным импортозамещением на предприятиях.

4. Адаптирована концепция BANI/SHIVA в стратегическое управление малым бизнесом, позволяющая учесть нелинейность и хрупкость внешней среды.

5. Разработан пятиэтапный алгоритм диверсификации продуктового портфеля малого строительного предприятия, обеспечивающего сбалансированное управление ресурсами и минимизацию рисков.

Теоретическая ценность исследования Д.А. Антоныянца заключается в интеграции концепции BANI/SHIVA и различного рода современных методик и методов (в т.ч. метода TOPSIS) к специфике строительной отрасли, что расширяет методологическую базу исследований.

Практическая значимость работы подтверждена на примере ООО «Специализированный застройщик» ЖК «Тихий Дон». В рамках данной компании внедрен разработанный в соответствии с авторской методологией

проект диверсификации продуктового портфеля. Этот проект способен обеспечить значимые экономические результаты, что доказано в рамках предынвестиционного анализа. Рекомендации автора могут быть использованы региональными органами власти в процессе корректировки программ поддержки малого бизнеса в строительной индустрии. Также результаты исследования могут быть применены малыми строительными предприятиями при разработке антикризисных стратегий адаптации в условиях постпандемийной и санкционной реальности.

В качестве достоинств диссертационной работы следует выделить теоретическую глубину исследования, которая основывается на используемой методологии (сочетание количественных и качественных методов), а также обоснованность выводов и положений, базирующихся на значительном объеме репрезентативных наиболее актуальных (2023-2024 гг.) качественных и количественных данных.

При этом обеспечивается достоверность и обоснованность выводов, представлена явная практическая направленность (детализированный пример с расчетом экономического эффекта) и инновационность как методологического, так и содержательного аспектов предложенного решения. Диссертантом сформирован актуальный динамический портфель и предложен рациональный подход к осуществлению трансформаций в условиях высокой неопределённости среды и ресурсной ограниченности возможностей предприятий. При этом сбалансирована поэтапная реализация мероприятий, позволяющая в т.ч. оперативно и без дополнительных затрат вносить коррективы в портфели по мере изменения внешних и внутренних условий. Разработанное управленческое решение для конкретного субъекта предпринимательской деятельности имеет потенциал экстраполяции на широкий спектр иных субъектов малого предпринимательства в строительной отрасли в России.

Отдавая должное несомненным достоинствам диссертационного исследования Д.А. Антоньянца, следует отметить и некоторые спорные, заслуживающие определенной критики моменты:

- Ограниченность анализа рисков применения предложенной методологии и конкретно разработанного проекта диверсификации продуктового портфеля малого строительного предприятия. Так, недостаточно раскрыты потенциальные негативные последствия диверсификации в соответствии с предложенной моделью (например, рост операционных издержек), а также не установлены возможные пути минимизации такого рода рисков.
- Выводы основаны на данных одного региона, что требует осторожности при масштабировании на предприятиях других регионов. Дело в том, что несмотря на значимую роль Краснодарского края в строительной индустрии России, характеристики региональной строительной индустрии и в целом условий ее существования на самом деле едва ли можно считать соответствующими усреднённым значениям по стране. В таком контексте возникают определенные опасения относительно подлинной применимости рекомендаций, представленных в исследовании, к опыту предприятий других регионов страны, особенно, например регионов Дальнего Востока.
- Наличие структурных дисбалансов. Так, несмотря на наличие рациональных объяснений в возникновении различий в объемах глав диссертационного исследования, академические и научные стандарты все же предполагают необходимость равномерного представления результатов исследования, что в случае объективной нестыковки требуемых для решения отдельных задач текстовых объемов может быть скорректировано за счет либо перестройки структуры исследования (например, увеличения количества глав),

либо применения альтернативных методов презентации информации. Такие или схожие решения не были применены в рамках диссертации Д.А. Антоньянца.

- Диссертация Д.А. Антоньянца выиграла в теоретико-методологическом плане, если бы автору удалось в более явном виде показать влияние строительной отрасли на обеспечение устойчивого развития региона. Однако, видимо, это уже пожелание для будущих исследований автора.

Отмеченные недостатки и локальные недочеты не оказывают критического негативного влияния на общую высокую оценку результатов исследования. Диссертационное исследование Д.А. Антоньянца вносит значимый вклад в теорию и практику управления малым бизнесом в условиях турбулентности, а все его выводы являются обоснованными и доказанными. Как было отмечено выше, обоснованность результатов подтверждается системным подходом, сочетающим количественные и качественные методы. Достоверность обеспечивается использованием актуальных статистических данных Росстата, Министерства строительства РФ и региональных органов власти, данных финансовой отчетности ООО «Специализированный застройщик» ЖК «Тихий Дон» (в первую очередь за период 2019–2024 гг. Апробация модели на реальном предприятии демонстрирует практическую применимость выводов. Критерии научной строгости исследования соблюдены: все гипотезы проверены через призму эмпирических данных, а исследуемый объект репрезентативен для юга России.

Заключение: Диссертация Д.А. Антоньянца соответствует критериям ВАК РФ, ее результаты апробированы, имеют высокий потенциал для внедрения и соответствуют требованиям к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Представленное исследование удовлетворяет требования Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года

№842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утверждённого приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Д.А. Антоньянц заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика».

Официальный оппонент,

Ректор

АНО ВО «Московский международный университет»,

доктор экономических наук, профессор,

Заслуженный работник Высшей школы РФ



А.Ю. Манюшис

«22» апреля 2025 г.

125040, г. Москва, Ленинградский проспект-17

Тел.: +7 (985) 769-68-73, a.maniushis@mmu.ru

Подпись А.Ю.Манюшиса удостоверяю:

Референт ректора
М.Н. Бабина

