

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

*На правах рукописи*



Ганькин Никита Алексеевич

**ТЕМА: РАЗРАБОТКА РАСШИРЕННЫХ ПРИНЦИПОВ  
БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА ПРИ ПЕРЕХОДЕ К ВЫПУСКУ  
ИНФОРМАЦИОННОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОДУКТА**

Специальность 5.2.6 «Менеджмент»

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук

**Научный руководитель:**  
Доктор экономических наук, профессор, Проценко Инга  
Олеговна

Москва, 2022

Актуальность темы исследования подтверждается тенденцией к постоянному снижению материалоемкости продукции, в процессе которой материальная составляющая экономического продукта вытесняется информационной. При этом сама информация в информационном обществе становится отдельным экономическим продуктом, влияющим на экономическую эффективность современных промышленных предприятий.

Для максимизации экономической эффективности промышленные предприятия внедряют различные производственные системы, в частности, концепцию бережливого производства. Цель данной концепции заключается в непрерывном совершенствовании качества продукции за счет минимизации материальных потерь. Сегодня ряд развитых современных высокотехнологичных промышленных предприятий достиг предела снижения материальных потерь, тем самым исчерпав потенциал дальнейшего роста экономической эффективности в этом направлении. Поэтому становится актуальным вопрос нахождения решения, которое поможет промышленным предприятиям выйти на новый виток роста экономической эффективности за счет адаптации и расширения поля возможностей практического использования существующих принципов бережливого производства.

Объектом исследования является современное промышленное предприятие, имеющее опыт использования концепции бережливого производства и ее аналогов в качестве системы управления процессом организации производства.

Предметом исследования является использование принципов концепции бережливого производства при создании информационного экономического продукта.

Целью исследования является разработка методического подхода к повышению экономической эффективности производства информационного экономического продукта за счет снижения потерь в процессе его создания.

Для достижения поставленной цели исследования были определены следующие задачи:

1. Доказать объективность динамики снижения материалоемкости экономических продуктов с целью выявления тенденции к увеличению информационной компоненты в структуре современных экономических продуктов.
2. Установить структуру экономических продуктов с учетом их материально-информационной природы за счет выявления принципиальных отличий различных видов благ.
3. Выявить возможность адаптации и расширения существующих принципов бережливого производства материального экономического продукта для организации бережливого производства современного экономического продукта с преобладающей информационной составляющей.
4. Разработать методический подход для применения расширенных принципов бережливого производства экономического продукта и доказать эффект от его использования на экономическую эффективность промышленных предприятий.

Теоретической основой проведенного исследования являются фундаментальные труды по следующим направлениям:

- Классификация благ (К. Менгер, О. Бем-Баверк, А. Маршалл, Й. Шумпетер, С.Н. Булгаков, К. Маркс и Ж.-Б. Сэй)
- Развитие постиндустриального и информационного общества (Э. Тоффлер, Д. Белл, М. Кастельс, К. Шваб, Ф. Махлуп, Т. Умесао, М. Порат, И. Масуда, А. Де Сен-Симон, П. Друкер, В.Л. Иноземцев, С.С. Губанов)
- Информационное общество (Ф. Махлуп, М. Порат, Н.Н. Моисеев, В.Л. Иноземцев, Д. Белл, Дж. Акерлофф, М. Спенс, Дж. Стиглиц, Т. Стоньер, А. Де Сен-Симон, К. Эрроу, П. Друкер)
- Организация производства и операционный менеджмент (Ф. Тейлор, Ф. Гилбред, Г. Форд, Т. Оно, А.К. Гастев, П.М. Керженцев, О.А. Ерманский, И.М. Бурдянский, Н.А. Витке, Е.Ф. Розмирович,

Э.Б. Корицкий, Р. Шонбергер, Р. Хейс, С. Вилрайт, Х. Ямашина, Э. Деминг)

- Труды в области бережливого производства (Дж. Вумек, Д. Джонс, Дж. Лайкер, С. Синго, Т. Оно, М. Имаи, М. Вейдер, Дж. Шук, М. Ротер)

В результате проведенного исследования на защиту выносятся следующие положения:

1. Выявлена и доказана тенденция к снижению материалоемкости, которая выражается отношением показателя DMC (Domestic material consumption) к показателю GDP (Gross domestic product), и соответствующего роста информационной составляющей экономического продукта, обусловленного значительным увеличением доли нематериальных активов в финансовой отчетности предприятий списка S&P500.
2. Разработана классификация экономических продуктов на основании выявленных принципиальных отличий между материальными и информационными экономическими продуктами.
3. Установлено единство технологии производства материального и информационного экономического продукта с позиций использования принципов бережливого производства, вследствие чего были разработаны расширенные принципы бережливого производства информационного экономического продукта, а также механизм приведения интеллектуального уровня передачи и восприятия передаваемой информации к эквивалентному уровню.
4. Разработан и апробирован методический подход для применения расширенных принципов бережливого производства ИЭП на примере московской фабрики АО «Тетра Пак». Доказано влияние расширенных принципов бережливого производства экономического продукта на показатель экономической эффективности.

Теоретическая значимость проведенного исследования заключается в разработанной классификации экономического продукта, который

принципиально подразделяется на материальный и информационный. Далее, были определены основные сходства и различия МЭП и ИЭП в результате анализа их структуры. Также были заложены теоретические основы создания информационного экономического продукта в концепции бережливого производства.

Теоретический аспект данного исследования будет полезным в первую очередь специалистам в области бережливого производства, специалистам по изучению информации и анализу операционной эффективности промышленных предприятий.

Практический аспект проведенного исследования обусловлен предложенным автором принципом интеллектуально-креативной взаимности субъекта и объекта передачи информации при производстве информационного экономического продукта. Для этого был разработан и апробирован механизм приведения интеллектуального уровня источника и приемника передачи информации к эквивалентному уровню. Кроме того, для доказательства влияния информационных потерь на экономическую эффективность промышленного предприятия, в компании АО «Тетра Пак» автором был разработан и апробирован методический подход к снижению информационных потерь. Предложенный метод проиллюстрирован на примере разработанного информационного экономического продукта «WCMCloud», за счет внедрения которого, компании удалось повысить ключевые показатели эффективности.

С практической точки зрения проведенное исследование будет полезным высшему руководству современных промышленных предприятий, использующих концепцию бережливого производства и ее аналогов, специалистам по внедрению производственных систем, а также специалистам по обучению персонала промышленных предприятий. Кроме того, практические результаты работы могут быть использованы в рамках реализации национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости».

Работа состоит из введения, трёх глав, заключения, списка использованных источников и исследований, приложений. Диссертация изложена на 185 страницах текста, включает 14 таблиц, 45 рисунков и 2 приложения. Список литературы насчитывает 146 наименований.