

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

председателя диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию **Скворцовой Маргариты Александровны**
«Развитие образовательно-производственных центров как эффективной
формы региональных социально-экономических комплексов»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономической наук
по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Тема диссертационного исследования посвящена развитию образовательно-производственных центров (ОПЦ) как эффективной формы региональных социально-экономических комплексов. Исследование отличается высокой актуальностью в контексте необходимости повышения качества подготовки кадров для региональных рынков труда и обеспечения устойчивого социально-экономического развития регионов в условиях цифровой трансформации, шестого технологического уклада и усиливающихся экологических вызовов.

Обоснование выбора темы базируется на выявлении проблем недостаточно эффективного взаимодействия образовательных учреждений и предприятий и, как следствие, дисбалансов в объемах подготовки кадров для региональных рынков труда в профессионально-отраслевом разрезе, на фоне низкой скорости обновления и неполного соответствия содержания образовательных программ требованиям экономики.

Научная новизна исследования заключается, прежде всего, в предложении модели ОПЦ, интегрирующей интересы государства, бизнеса и

образовательных учреждений в единый региональный социально-экономический комплекс.

Существенным элементом новизны является представление многогранного механизма поэтапного формирования и развития образовательно-производственных центров, основанного на опыте российской и международной практики и направленном на повышение привлекательности регионов для жизни и трудовой деятельности.

Автором предложена также концепция взаимодействия образовательно-производственных центров с научными организациями, нацеливающая на повышение инновационности подготовки кадров и технологического суверенитета страны.

Автор демонстрирует высокий уровень владения современным инструментарием прикладного анализа, последовательно применяя методы синтеза, дедукции, индукции, экстраполяции, аналогии и моделирования, что позволяет получать надежные и обоснованные выводы. Выбор методологии обоснован требованиями качественного анализа и верифицируемости полученных результатов, что обеспечивает объективность предлагаемых моделей и алгоритмов.

Особое внимание уделено созданию системы инфраструктуры обеспечения региона квалифицированными кадрами, включающей лучшие практики государственно-частного партнерства и финансовые инструменты, такие как целевые облигации и управление социальным капиталом.

Диссертация выстроена логично и последовательно, полностью соответствует требованиям, предъявляемым к научно-квалификационным работам. Введение четко фиксирует цели, задачи и доказательно обосновывает актуальность исследования. Первая глава раскрывает теоретико-методологическую основу работы, подробно анализируя предпосылки формирования ОПЦ в регионах и теоретические аспекты их сущности. Во второй главе дается обстоятельный эмпирический анализ текущего состояния и перспектив развития таких центров, направленный на удовлетворение

кадрового запроса экономики регионов. Третья глава посвящена механизмам и инструментам, способствующим развитию региональной инфраструктуры через усиление образовательно-производственных центров.

Все части текста взаимосвязаны логически, выводы и рекомендации строятся на основе полученных результатов исследования. Один из существенных плюсов работы — высокая аналитическая глубина и строгая структура построенной модели. Автор последовательно ведет исследование, соблюдая логическую непротиворечивость на всех этапах — от формулировки задачи до интерпретации итогов. Помимо прочего, диссертация отличается качественным уровнем визуализации: приведены 24 таблицы и 20 рисунков, что делает выводы наглядными и легкими для восприятия. Такая четкость структуры и обоснованность методов придают разработанной системе оценки практическую применимость при планировании программ социально-экономического развития.

В то же время следует обратить внимание на некоторые замечания дискуссионного, общего и технического характера, отраженные в отзыве. В частности, в тексте диссертации отсутствует достаточное количество доказательной информации, подтверждающей идею о том, что принцип усиления ОПЦ за счет партнерства с научными организациями действительно работает и приносит ощутимую пользу: отсутствуют ссылки на конкретные данные, подтверждающие изменение значений индикаторов, введенных дополнительно для анализа деятельности усиленных ОПЦ. Не представлены ни статистические показатели самих ОПЦ, ни динамика этих показателей после начала партнерства с научными организациями, следовательно, отсутствуют доказательства эффективности предлагаемого механизма, подтвержденные фактическими данными.

При всём положительном вкладе исследования в область формирования и развития ОПЦ, в работе сохраняются важные аспекты, требующие дополнительного внимания и продолжения исследований. Прежде всего, заслуживает особого внимания необходимость дальнейшего изучения

факторов, оказывающих непосредственное влияние на устойчивость и долговечность функционирования таких центров. Анализ этих факторов позволит создавать более прочные и жизнеспособные структуры, адекватно реагирующие на внутренние и внешние вызовы, неизбежно возникающие в ходе их развития.

В работе недостаточно уделено внимание исследованию рисков, связанных с возможными изменениями геополитической и экономической ситуации. Поскольку такие изменения способны оказать серьёзное влияние на деятельность ОПЦ, вплоть до угрозы их стабильности и эффективности, рекомендуется включить в исследование углублённый анализ вышеуказанных рисков. Проведение подобного анализа позволит своевременно разрабатывать и внедрять превентивные меры, снижая вероятность неблагоприятных последствий как для самих центров, так и для регионов, в которых они действуют.

Отмеченные пробелы указывают на важность продолжения исследований в данном направлении, так как полная картина факторов устойчивости и возможных угроз должна служить надёжной базой для дальнейшего совершенствования механизмов создания и функционирования ОПЦ, что обеспечит их долговременную эффективность и способность адаптироваться к изменяющейся внешней среде.

Несмотря на это, в работе содержатся актуальные и ценные предложения по решению задачи формирования эффективной системы подготовки кадров, необходимой для устойчивого развития экономики и социальной сферы регионов Российской Федерации. Считаю целесообразным допуск диссертации Скворцовой Маргариты Александровны на тему «Развитие образовательно-производственных центров как эффективной формы региональных социально-экономических комплексов» к защите.

Вывод: Диссертация Скворцовой Маргариты Александровны «Развитие образовательно-производственных центров как эффективной формы региональных социально-экономических комплексов» является научно-

квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Скворцова Маргарита Александровна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Председатель диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой экономики, финансов
и природопользования Южно-Российского
института управления – филиала ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при
Президенте Российской Федерации»

С.П. Кюрджиев

20 февраля 2026 г.

344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Пушкинская улица, 70/54
Тел. +7(903) 401-01-92, kyurdzhiev-sp@ranepa.ru



Подпись	<i>Кюрджиев С.П.</i>
Заверяю	<i>И.В. Волкова</i>
подпись	ФИО
Начальник отдела кадров Южно-Российского института управления - филиала РАНХиГС	