

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе
Федерального государственного
автономного образовательного
учреждения высшего образования
«Российский государственный
университет нефти и газа (национальный
исследовательский университет) имени
И.М. Губкина»



Калашников П.К.

«27» сентября 2024 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И. М. Губкина»

Диссертация «Методология и организационно-экономические механизмы развития российских инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии» выполнена на кафедре стратегического управления ТЭК Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина».

Усманов Марат Радикович, 1973 года рождения, гражданин Российской Федерации, в 1995 году окончил Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Уфимский государственный

нефтяной технический университет» в г. Уфа, с присуждением квалификации «Инженер по автоматизации» по специальности «Автоматизация технологических процессов и производств»; в 1999 г. окончил аспирантуру в ФГБОУ «Уфимский государственный нефтяной технический университет» в г. Уфа, с присуждением ученой степени кандидата технических наук по специальности «Химическая технология топлива» решением диссертационного совета при ФГБОУ «Уфимский государственный нефтяной технический университет» в 1999 году; в 2012-2014 годах прошел обучение в Международной школе бизнеса РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина с присвоением квалификации «Мастер делового администрирования» со специализацией «Управление энергетическим бизнесом».

В 2018 году поступил в докторантуру РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина согласно договору №031-02-СД-18 от 23.04.2018 на оказание услуг по подготовке диссертации на соискание ученой степени доктора наук.

В период написания диссертации Усманов Марат Радикович работал с 2014 года Генеральным директором ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднинефтепроект» (после реорганизации в 2020 году в ООО «ЛИНК»: ЛУКОЙЛ-Инженерные Навыки и Компетенции). Стажировался: 1). в ООО «Волгограднефтепроект» г. Волгоград в 2019 году по теме: «Возможные стратегические альтернативы развития инжиниринговых центров в сегменте нефтегазопереработки и нефтегазохимии»; 2). в ООО «Ленгипронефтехим» г. Санкт-Петербург в 2020 году по теме «Качественные характеристики инжиниринговых услуг в сегменте нефтегазопереработки и нефтегазохимии»; 3). в НИПИ НГ «Петон» г. Уфа в 2021 году по теме «Функциональные фазы жизненного цикла инжиниринговых проектов на примере выполнения функций управляющей компании ЕРС/ЕРСМ контрактов»; 4). в ООО «Нижегороднефтегазпроект» г. Нижний Новгород в 2022 году по теме «Технологическая независимость в условиях санкций: вызовы и решения для нефтегазопереработки и нефтегазохимии».

Научный консультант – член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор, Телегина Елена Александровна, декан факультета

международного энергетического бизнеса, заведующий кафедрой стратегического управления ТЭК Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (НИУ) имени И. М. Губкина».

Диссертационная работа Усманова М.Р. представляет собой законченную научно – квалификационную работу, направленную на решение актуальной научной проблемы, имеющей важное политическое, социально-экономическое и хозяйственное значение. Автором решена научная проблема повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях нефтегазовой отрасли за счёт организации инжиниринговых центров (далее ИЦ), включая: расширение понятийно-терминологической системы, задач по достижению технологического суверенитета в сегменте нефтегазопереработки и нефтегазохимии (далее в НГП и НГХ) и стратегических альтернатив развития ИЦ; авторскую методологию стратегического планирования развития российских ИЦ в сегменте НГП и НХП; концептуальная модель устойчивого развития инжиниринговых проектов в компаниях НГП и НХП; рекомендации автора по развитию ИЦ через реализацию моделей: «производственно – сервисные центры», «новаторские инженерные центры», «нишевые инженерные центры», «консорциумы», «кооперации ИЦ и российских НИИ»; методику определения приоритетов обеспечения технологической импортнезависимости функционирования как российских ИЦ и предприятий НГП и НГХ; методику оценки качества инжиниринговых услуг в сегменте НГП и НХП; методику анализа цифровизации инжинирингового проекта в секторе НГП и НХП; авторские рекомендации по повышению эффективности взаимодействия ИЦ и российских ВУЗов; модель политики в области инжиниринга и направления обеспечения её реализации в нефтегазопереработке и нефтегазохимии.

Системное применение указанных моделей, механизмов и методик существенно повышает эффективность и результативность устойчивого развития экономики промышленных предприятий НГП и НГХ в условиях социально-экономической турбулентности, достижение технологического суверенитета РФ, что крайне важно для её устойчивого развития и экономического роста.

Диссертационное исследование выполнено в соответствии с паспортами группы научных специальностей 5.2. Экономика: 5.2.6. Менеджмент и 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Работа выполнена лично автором, его личное участие в получении результатов, изложенных в диссертации, заключается в постановке цели и задач исследования, организации сбора и обработки информации, ее обобщении, разработке новых теоретических положений и их практической апробации.

Актуальность темы диссертационного исследования определяется необходимостью развития российских инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии, что является одной из приоритетных задач, стоящих перед народным хозяйством на современном этапе достижения технологического суверенитета РФ, устойчивого развития и экономического роста страны.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в решении проблемы разработки методологии и организационно-экономических механизмов создания и развития российских инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии, имеющей важное народнохозяйственное значение и создающей объективные предпосылки для достижения технологического суверенитета РФ, и как следствие: устойчивого развития и экономического роста страны.

Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации М.Р. Усманова, заключается в следующем:

А) в рамках паспорта специальности 5.2.6. «Менеджмент»:

1. Развита категориально-понятийно аппарат менеджмента, характеризующий процессы инжиниринга в нефтепереработке и нефтегазохимии и функциональных фаз жизненного цикла инжиниринговых проектов, включая авторскую классификацию восьмифазной функциональной схемы инжиниринга, совокупность стратегических альтернатив развития инжиниринговых центров, приоритезацию направлений импортозамещения в сегменте НПП и НГХ; цифровизацию процессов, ресурсное сопровождение; формирование новой модели политики в области российского инжиниринга на уровне мер

государственного регулирования с целью развития существующих и создания новых передовых технологий в области НГП и НГХ – п 16 «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)».

2. Разработана концептуальная модель развития инжиниринговых проектов в компаниях НГП и НХП и реализации, соответствующих концепции устойчивого развития, отличительной особенностью которой является включение в нее: факторов реализации направлений развития инновационной деятельности ИЦ; оценки релевантности критериев эффективности инжинирингового проекта триединству составных частей устойчивого развития; авторского подхода к оценке обоснованию эффективности инжиниринговых проектов в рамках концепции устойчивого развития; механизмов учета интересов сторон (экономического, социального, экологического) в условиях кросс-функционального взаимодействия между всеми функциональными областями менеджмента в компании посредством расчета интегрального показателя: эколого-социально-экономического Индекса ЭСЭ – п.16 «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)».

3. С учетом имеющихся стратегических ресурсов и организационных способностей ИЦ в сегменте НГП и НХП выявлены их стратегические альтернативы развития ИЦ в условиях ограничения доступа к зарубежным технологиям через поэтапную реализацию моделей: «производственно – сервисные центры», «новаторские инженерные центры», «нишевые инженерные центры», «консорциумы», «кооперации ИЦ и российских НИИ»: на первом этапе, обеспечение технологической независимости российских инжиниринговых школ, создание собственных разработок полного технологического и производственного цикла; на втором – обеспечение конкурентоспособности российских разработок на мировом уровне. Методологические решения включают: обоснование концептуальной модели устойчивого развития ИЦ; развитие механизмов приоритезации направлений управления; обоснование методик оценки рыночной активности ИЦ, качества инжиниринговых услуг и уровня цифровизации

реализуемых инжиниринговых проектов – п.14 «Стратегический менеджмент, методы и формы его осуществления. Бизнес-модели организации. Корпоративные стратегии. Стратегические ресурсы и организационные способности фирмы».

4. С целью повышения эффективности управления ИЦ, в условиях необходимости обеспечения технологического суверенитета, разработана методика определения приоритетов обеспечения технологической импортонезависимости функционирования как российских ИЦ, так и предприятий НПП и НГХ, позволяющая: определять мероприятия по импортозамещению на операционном уровне; ранжировать и планировать целевые сроки их реализации по группам обратного инжиниринга, НИОКР и т.д. – п.6 «Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам».

5. Разработана методика оценки качества инжиниринговых услуг в сегменте НПП и НХП, основанная на оценке расхождений между ожиданиями и восприятием заказчиками качества услуг и позволяющая выявлять отрицательные девиации качественных характеристик услуг инжиниринга от уровня, определяемого ожиданиями заказчиков. Методика базируется на исследовательской модели INDSEV и дополнена новыми переменными по категориям «качество исполнения» (используются такие переменные, как: удержание в рамках бюджета, соблюдение сроков, тиражируемость результатов и др.) и «качество сервиса» (используются такие переменные, как: эффективность коммуникации, корректность предоставляемой информации, качество постпроектного сопровождения и др.). Проведено нормирование этих показателей и представлен алгоритм оценки качества услуг. Разработана матрица принятия управленческих решений по совершенствованию качества инжиниринговых услуг; развит базовый функционал, сервисные компетенции – п.6 «Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам».

6. Разработана и апробирована методика анализа цифровизации инжинирингового проекта в секторе НПП и НХП. Предлагаемая методика базируется на совокупности инструментов цифровизации, применении двух

критериев оценки: интенсивность и эффективность использования инструментария, использовании координатной матрицы принятия решений «эффективность – интенсивность цифровизации в рамках реализации инжинирингового проекта – п.26 «Управление организацией в контексте цифровой трансформации. Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса».

7) Определены ключевые проблемы и направления повышения эффективности взаимодействия ИЦ и российских ВУЗов, важными из которых являются: отсутствие механизма оценки интеллектуальной собственности у высших учебных заведений; смещение фокуса управления топ-менеджмента в бизнесе со стратегических на операционные задачи; малое количество выполненных для сторонних хозяйствующих субъектов практико-ориентированных консалтинговых и профессионально-прикладных проектов; ограниченное количество специализированных базовых кафедр, организованных совместно с крупными игроками – обладателями кадров с профессиональной компетенцией и экспертизой; неразвитость среды для инкубационного становления технологических стартапов; неэффективным использованием действующих образовательных пространств (экосистемы), включая дистанционное обучение, а также оттоком молодых и перспективных специалистов в основные вузы страны или на рынок труда. Детализированы направления развития взаимодействия отраслевых компаний с университетами с целью повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности - п.6 «Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам».

Б) в рамках паспорта специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (Экономика промышленности):

8. Разработана и апробирована методология стратегического планирования развития российских ИЦ в сегменте НГП и НХП аналитическими методами управления, которая включает: авторскую методику сравнительной оценки рыночной активности ИЦ отрасли через расчет индексов оценки текущего

состояния нефтегазовой отрасли с последующей их систематизацией и интегрального индекса рыночной активности (*MAI*); определение весовых факторов *MAI* ИЦ в нефтегазопереработке и нефтегазохимии с нормированием их значений. Индекс *MAI* ИЦ предлагается в качестве инструментария системного долгосрочного анализа конкурентоспособности ИЦ, рынка инжиниринга, состояния отрасли, структуры и динамики ее развития – п.2.16 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах».

9. Разработана модель политики развития инжиниринга, базирующуюся на 3-х ключевых составляющих: на базовом уровне – технологическое развитие, цифровизация и импортозамещение; на среднем уровне – достижение технологического суверенитета; на верхнем уровне – обеспечения устойчивого развития и энергетической безопасности в рамках национальной безопасности страны на фоне общего роста инновационной составляющей продукта отрасли. Выявлены направления обеспечения реализации модели, ключевыми драйверами которой выступают: увеличение инвестиций и компетенций в модернизацию и прирост мощностей, производство продукта высокого передела (глубокой переработки) на базе собственных технологических решений (базовых проектов); совокупность мер регулирования (система мониторинга и оценки, трансферты, льготы, снижение тарифов, инструменты ГЧП, компенсацию затрат, и др.), механизм государственной и негосударственной поддержки. Сформирована структура оценочных индикаторов деятельности отечественных инжиниринговых компаний, возможных к использованию в системе регулирования, управления и стимулирования – п. 2.2 «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности».

Практическая значимость и апробация полученных автором результатов диссертационного исследования заключается в следующем:

– в 2022-2023 гг. разработана и нашло отражение в локально-нормативных документах Управления по реализации проектов строительства ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина, и апробирована методика сравнительной оценки рыночной

активности инжиниринговых центров отрасли нефтегазопереработки и нефтегазохимии;

- в 2023 г. разработаны и апробированы элементы организационно-экономических механизмов развития инжиниринговых центров отрасли в работе института по проектированию предприятий нефтегазоперерабатывающей и нефтегазохимической промышленности ООО «Ленгипронефтехим»;

- в 2022-2023 гг. сформированы кросс-функциональные схемы бизнес-процессов усовершенствования деятельности организаций, планирования и реализации проектов ООО «НИПИ НГ «Петон», апробирована концепция устойчивого развития ИЦ;

- в 2022 г. с учетом внедрения новых эффективных технических решений разработано (ООО «Волгограднефтепроект») специализированное программное обеспечение ВМП. ИМАК - «Информационная модель актива» – патент №RU 2022668348 Федеральной службы по интеллектуальной собственности РФ;

- в 2023 г. учебная программа кафедры «Строительство, газохимические технологии, энергетика и программная инженерия», созданной на базе ООО «ННГП» и ФГАОУ ВО «Северо-Кавказский федеральный университет»; партнерские программы в области инжиниринга в нефтегазопереработке и нефтегазохимии с ФГБОУ ВО «УГНТУ».

Основные результаты диссертационного исследования были представлены и получили положительную оценку на международных научно-практических и ключевых отраслевых российских конференциях, а также на научных форумах: «Business tends:research agenda in innovations and entrepreneurship» в НИУ ВШЭ в г. Нижний Новгород, «Practice Oriented Science: UAE - Russia - India» в Dubai UAE, «Перспективные научные исследования: опыт, проблемы и перспективы развития» в г. Уфа, VII Международная научно-практическая конференция «Наука и инновации: перспективы и вызовы» в г. Саратов, Вторая международная научно-практическая конференция «Страны БРИКС: стратегии развития и механизмы сотрудничества в изменяющемся мире» в г. Москве, III международная научно-практическая конференция «Наука, технологии, инновации в эпоху глобальных трансформаций» в г. Петрозаводск.

Степень достоверности положений и результатов проведенных исследований достаточно высока и основана на проработке фундаментальных трудов по вопросам менеджмента и региональной экономики: теории и методологии управления проектами; корпоративных стратегий, стратегического менеджмента, методов и форм его осуществления; методов и критериев оценки эффективности систем управления, управления по результатам; управления организацией в контексте цифровой трансформации бизнеса; внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах; оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности. Полученные автором результаты базируются на анализе актуальных нормативно-правовых актов, методических рекомендациях, организационно-распорядительных документах, определяющих экономическое развитие страны и регулирующих различные вопросы нефтяной, газовой, нефтехимической и строительной отраслей промышленности, для технологической независимости и увеличения конкурентоспособности ТЭК, инновационной и инвестиционной деятельности, цифровой трансформации; на информационных ресурсах, обзорах и аналитике Министерства энергетики Российской Федерации (включая ЦДУ ТЭК), ЦБ, Министерства экономического развития и Министерство промышленности и торговли Российской Федерации; на исследовании релевантной статистической и аналитической информации экспертно-аналитических центров и институтов Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации; нормативной документации некоммерческих организаций регулирующей деятельность (СРО); данных Информационного а «Энергетическая политика и стратегия» (IES); публикациях Института современного развития (ИНСОП); исследованиях Института энергетики и финансов (ИЭФ); Межотраслевого экспертно-аналитического центра Союза нефтегазопромышленников России; предложениях АНН и РСХ (Ассоциации нефтепереработчиков и нефтехимиков и Российского союза химиков соответственно) по совершенствованию условий хозяйствования и направлений развития перерабатывающих предприятий; и прочих; на оперативных показателях и статистических данных Росстата; на

материалах международных энергетических форумов; докладах отраслевых конгрессов и конференций; экспертных опросах и интервью.

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают:

А) статьи в изданиях, входящих в перечень ВАК при Министерстве образования и науки Российской Федерации для публикации результатов диссертационных исследований по экономическим наукам:

1. Усманов М.Р. Оценка потенциала системы непрерывных улучшений, как условие инновационного технологического развития систем «продукт-производство» (на примере бизнес-сектора «Переработка» Группы «ЛУКОЙЛ») / М.Р. Усманов // Научное обозрение: теория и практика. – 2019. – Т.9. – № 10(66). – с. 1496–1510.

2. Усманов М.Р. Обобщение управленческих практик непрерывных улучшений и повышения эффективности формируемых корпоративных систем на примере производственно-проектного комплекса РФ / М.Р. Усманов // Лидерство и менеджмент. – 2020. – № 1. – с. 33–47.

3. Усманов М.Р. Влияние новых технологий на разработку новых продуктов и услуг / М.Р. Усманов // Вестник Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского». Серия: Социальные науки. – 2020. - № 2. – с. 48–54.

4. Усманов М.Р. Рыночный подход к управлению научно-исследовательскими и проектными организациями (комплексами) ТЭК Российской Федерации. Методология расчёта индекса рыночной активности инжиниринговых компаний в нефтегазовой сфере / М.Р. Усманов, Р.Р. Гималетдинов, И.Б. Подвинцев, С.Ф. Валеев, С.А. Чирсков, В.А. Семенов // Нефть. Газ. Новации. – 2020. - № 5. – с. 12–27.

5. Усманов М.Р. Модель реализации инновационной деятельности инжинирингового центра компании на основе концепции устойчивого развития // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2020. – № 7 (187). – с. 53–62.

6. Усманов М.Р. Классификация инжиниринговых компаний на основе функционального анализа их деятельности / М.Р. Усманов, М.В. Гросул, К.В.

Мальцев, А.В. Фирсов, Д.Е. Ершов // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2021. – № 1. – с. 37–45.

7. Усманов М.Р. Оценка долгосрочной динамической конкурентной стратегии развития инжиниринговых центров предприятий отрасли нефтегазопереработки и нефтегазохимии / М.Р. Усманов // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2021. – № 1 (34). – с. 367–370.

8. Усманов М.Р. Барьеры, препятствующие эффективному взаимодействию российских университетов и бизнес-компаний / М.А. Шушкин, М.Г. Назаров, П.А. Крылов // Университетское управление: практика и анализ. – 2021. – Т. 25. - № 1. – с. 83–93.

9. Усманов М.Р. Анализ цифровизации инжиниринговых проектов на примере нефтегазового сектора / М.Р. Усманов/ М.А. Шушкин, Д.А. Фоменков // Информационные технологии в экономике. – 2020. – № 12. С. 688–696.

10. Усманов М.Р. Методика оценки качества инжиниринговых услуг в сегменте нефтегазопереработки и нефтегазохимии / М.Р. Усманов // Вестник ННГУ им. Лобачевского. Серия: Социальные науки. – 2022 - №2 (66). – с. 28–37.

11. Усманов М.Р. Управленческие практики импортозамещения в сегменте нефтегазохимии и нефтегазопереработки / М.Р. Усманов // Научно-технический журнал «Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2022. - № 8(212). – с. 47–52.

12. Усманов М.Р. Вовлечение персонала в реализацию стратегии через систему предложений по улучшениям / М.Р. Усманов // Московский экономический журнал. – 2022. – № 8. – с. 24–34.

13. Усманов М.Р. Производственные сервисные центры – приоритетное направление развития российских инжиниринговых центров в нефтегазовой отрасли на основе концепции устойчивого развития / М.Р. Усманов // Мир нефтепродуктов. – 2021. – № 2. – с. 9–14.

14. Усманов М.Р. Методика мониторинга результативности Системы непрерывных улучшений/ М.Р. Усманов, М.В. Гросул, А.В. Фирсов // Мир нефтепродуктов. – 2021. – № 2. – с. 30–36.

15. Усманов М.Р. Эффективное управление распределенными инженерными операциями посредством создания инжиниринговых компаний в нефтегазопереработке и нефтегазохимии / М.Р. Усманов // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2023. – № 3. – с. 121–127.
16. Усманов М.Р. Определения потенциала успеха инновационных продуктовых решений на примере сетевой разработки продукта / М.Р. Усманов // Научное издание Scopus Imitation Market Modeling in Digital Economy: Game Theoretic Approacheshttps. – 2022. – № 368. – с. 64–75.
17. Усманов М.Р. Оценка потенциала развития корпоративных систем на основе использования показателей эффективности управления (Evaluation of management effectiveness of the system based on the use of management indicators) / M.R. Usmanov/ Ekaterina P. Garina, Elena V. Romanovskaya, Natalia S. Andryashina and Dmitrii P. Vatletsov // Научное издание Scopus Economic Issues of Social Entrepreneur ship. – 2022. – с. 77–85.
18. Усманов М.Р. Цифровизация бизнес-сектора нефтепереработки и оценка ее эффективности / М.Р. Усманов // (Evaluation of management effectiveness of the system based on the use of management indicators) / M.R.Usmanov/- 2023. – с. 688–696.
19. Усманов М.Р. Позиционирование HR-бренда инжиниринговых компаний / М.Р. Усманов // Маркетинг в России и за рубежом. – 2023. – с. 27–33.
20. Усманов М.Р. Методика экспресс-оценки эффективности текущей деятельности нефтеперерабатывающих предприятий / М.Р. Усманов // Проблемы экономики и управления нефтегазовым комплексом. – 2023. – с. 10–17.
21. Усманов М.Р. 7S: Синергия. Практика внедрения концепции «Lean Management» в компании ООО «ЛИНК» / М.Р. Усманов // Химия и технология топлив и масел. – 2023. – №6. – с. 7–11.
22. Усманов М.Р. Направления снижения углеродного следа продукции нефтехимической промышленности - на пути к зеленой химии / М.Р. Усманов [и др.] // Химия и технология топлив и масел. - 2023. - №6. С. 19-26. – с. 19–26.

23. Усманов М.Р. Применение SLM-технологии для изготовления деталей оборудования нефтеперерабатывающих предприятий / М.Р. Усманов [и др.] // Химия и технология топлив и масел. - 2023. - №6. С. 45-51.

Б) прочие публикации:

24. Усманов М.Р. Повышение производительности и эффективности эксплуатации производственных активов. Технологическая поддержка предприятий нефтепереработки, нефтехимии и газопереработки. Монография / М.Р. Усманов, И.Б. Подвинцев, Р.Р. Гималетдинов. – СПб.: Питер, 2018. – 304 с.

25. Усманов М.Р. Повышение производительности и эффективности эксплуатации производственных активов. Внедрение системы непрерывных улучшений на производственных предприятиях и в научно-исследовательском и проектном комплексах (Серия «Библиотека эксперта»). Монография / М.Р. Усманов, И.С. Однолько, Р.Р. Гималетдинов, А.В. Фирсов. – Нижний Новгород; Кварц, 2019. – 224 с.

26. Усманов М.Р. Ключевые моменты управления проектами капитального строительства в нефтегазоперерабатывающей и нефтехимической промышленности: в 3 ч. (Серия «Библиотека эксперта»). – Нижний Новгород, Кварц, 2022. Ч. 1 Организация проектных работ: Монография / М.Р. Усманов [и др.] Нижний Новгород; Кварц, 2022 – 264 с.

27. Усманов М.Р. Повышение производительности и эффективности эксплуатации производственных активов. Система непрерывных улучшений. От теории к практике. Руководство по генерации и оформлению проектов непрерывных улучшений: Монография / М.Р. Усманов [и др.] Нижний Новгород; Кварц, 2022 – 264 с.

28. Усманов М.Р. Повышение производительности и эффективности эксплуатации производственных активов. Система непрерывных улучшений. Совершенствование мягких навыков сотрудников по методике LINKUSS через английские спринты. Монография / М.Р. Усманов [и др.] – Нижний Новгород; Кварц, 2023 – 304 с.

29. Усманов М.Р. Повышение производительности и эффективности эксплуатации производственных активов: Декарбонизация на предприятиях

нефтегазопереработки и нефтегазохимии: перспективные технологии и оценка инвестиционных проектов: Монография / М.Р. Усманов [и др.] Нижний Новгород; Кварц, 2023 – 456 с.

30. Усманов М.Р. Ключевые моменты управления проектами капитального строительства в нефтегазоперерабатывающей и нефтехимической промышленности: в 3 ч. (Серия «Библиотека эксперта»). – Нижний Новгород, Кварц, 2022. Ч. 2 Организация управления содержанием проекта: Монография / М.Р. Усманов [и др.] Нижний Новгород; Кварц, 2024 – 224 с.

31. Усманов М.Р. Волатильность показателей экономической эффективности инвестиционного проекта с длительным сроком реализации / Усманов М.Р., Арбузов Е.А., Гвоздев С.В. // Сборник Форума «Practice Oriented Science: UAE – Russia – India». – 2024. – с. 20–34.

32. Усманов М.Р. Интенсификация инвестиционной активности через оказание услуг управления проектами в части финансово – технического контроля российскими инжиниринговыми центрами / Усманов М.Р., Гималетдинов Р.Р. // VIII Международная научно-практическая конференция «Наука и инновации: перспективы и вызовы» (МК - 430РИ). – 2024. – с. 261—271.

33. Усманов М.Р. Повышение эффективности инжинирингового центра по результатам обследования системы непрерывных улучшений / Усманов М.Р. // Сборник Международной научной конференции «Перспективные научные исследования: опыт, проблемы и перспективы развития» (МНК 464). Диплом 1-й степени "Инновационные идеи исследования", диплом 2-й степени " Лучшая научная статья". – 2024. – с. 125—137.

34. Усманов М.Р. Обеспечение технологического суверенитета через инновационное повышение операционной эффективности. / Усманов М.Р., Балашов Р.Д. // МЦНП «НОВАЯ НАУКА» III Международная научно-практическая конференция. Наука, технологии, инновации в эпоху глобальных трансформаций. Код конференции: КОФ-1072. – 2024. – с. 86–96.

35. Усманов М.Р. Проведение разработки единых отраслевых стандартов ТЭК в области экологии и устойчивого развития. / Усманов М.Р., Калинин Е.А., Кузнецов Н.В., Гилемханов Р.А. // Вторая международная научно-практическая

конференция «Страны БРИКС: стратегии развития и механизмы сотрудничества в изменяющемся мире». – 2024. – с. 314–331.

В целом, совокупность обоснованных в исследовании М.Р. Усманова теоретических выводов, методологических положений и программных разработок, степень их новизны и обоснованности позволяют квалифицировать диссертацию «Методология и организационно-экономические механизмы развития российских инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии», как завершенное самостоятельное и актуальное научное исследование.

Диссертация «Методология и организационно-экономические механизмы развития российских инжиниринговых центров в нефтегазопереработке и нефтегазохимии» Усманова Марата Радиковича рекомендуется к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по группе научных специальностей 5.2. Экономика: 5.2.6. Менеджмент и 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Заключение принято на заседании ученого совета Факультета международного энергетического бизнеса Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина».

Присутствовало на заседании 15 чел. Результаты голосования: «за» 15 чел., «против» - нет, «воздержавшихся» - нет, протокол № 09/24 от «17» сентября 2024 г.

Председатель заседания Ученого совета ФМЭБ,
зав. кафедрой международного
нефтегазового бизнеса, д.э.н., доцент



Козеняшева М.М.

Секретарь заседания



Федорова В.А.