В Диссертационный совет ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию Рябышева Даниила Эрнестовича «Незаметные технологии налогового администрирования: влияние искусственного интеллекта на комфорт налогоплательщиков и эффективность налоговой системы», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы

Актуальность темы диссертационного исследования. Одной из ключевых задач налоговой политики остается снижение административной нагрузки на налогоплательщиков при сохранении высокого уровня собираемости налогов. Международный опыт показывает, что решить эту задачу позволяет переход к администрированию, основанному на данных: налоговый орган получает необходимую информацию автоматически, а от налогоплательщика требуется минимум действий. Российская налоговая служба последовательно движется в этом направлении, однако научное обоснование такого перехода, особенно в части применения искусственного интеллекта, пока остается недостаточным. Диссертация Д.Э. Рябышева восполняет этот пробел, что и определяет ее актуальность.

Оценка структуры и содержания работы. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и трех приложений. Изложение отличается логичностью и последовательностью.

В первой главе автор рассматривает эволюцию налогового администрирования, выделяет его механизмы и показывает, как меняется

характер взаимодействия налоговых органов с налогоплательщиками при использовании цифровых технологий. Здесь же сформулированы цель, задачи и принципы концепции незаметного администрирования.

Вторая глава носит аналитический характер. Автор анализирует состояние налогового администрирования в России, приводит результаты опроса 361 сотрудника налоговых органов о готовности к применению искусственного интеллекта, систематизирует риски и барьеры цифровизации, сравнивает российскую практику с зарубежной и оценивает возможный эффект от внедрения аналитических систем.

В третьей главе предложена модель внедрения искусственного интеллекта на примере прогнозирования ухудшения финансового состояния налогоплательщика, рассмотрена возможность применения того же подхода к анализу лояльности персонала и сформулированы предложения по изменению законодательства.

Научная новизна и обоснованность положений. Новыми являются авторская трактовка налогового администрирования в цифровой экономике, концепция незаметного администрирования с шестью принципами налогового взаимодействия, вывод о зависимости результативности искусственного интеллекта от кадровых и институциональных условий, система показателей оценки незаметных технологий, алгоритм внедрения искусственного интеллекта в бизнес-процессы налогового органа и предложения по совершенствованию законодательства. Положения диссертации обоснованы анализом нормативной базы, официальной статистики, зарубежного опыта и собственных эмпирических данных автора.

Практическая значимость работы подтверждается использованием подходов автора в Методике расчета Индекса лояльности сотрудников, утвержденной Приказом ФНС России от 30.12.2025 № ЕД-7-29/1309@. Результаты исследования отражены в 12 научных статьях в рецензируемых изданиях и прошли апробацию на научных конференциях. Диссертация соответствует паспорту специальности 5.2.4. Финансы (п. 13, п. 34).

Дискуссионные вопросы и замечания.

1. При широком применении искусственного интеллекта неизбежны ошибочные выводы модели. Хотелось бы узнать позицию автора: кто должен нести ответственность за последствия решения, принятого на основе ошибочного вывода алгоритма, - налоговый орган или разработчик системы? Как в этом случае должен возмещаться ущерб налогоплательщику?

2. В параграфе 2.3 (с. 102–132) автор рекомендует адаптировать к российским условиям опыт ряда зарубежных налоговых администраций. Хотелось бы уточнить, как при этом учитываются различия в правовом регулировании, в уровне доверия налогоплательщиков к государству и в организации налоговых органов. Какие элементы зарубежной практики автор считает неприменимыми в России?

3. Модель, предложенная в третьей главе, предполагает использование нейронных сетей и других методов машинного обучения. Хотелось бы узнать позицию автора о том, на каких программных решениях целесообразно строить такие системы с учетом задачи обеспечения технологической независимости и рисков ограничения доступа к зарубежному программному обеспечению.

Высказанные вопросы не снижают научной и практической ценности работы и могут быть рассмотрены в ходе защиты.

Вывод: Диссертация Рябышева Даниила Эрнестовича «Незаметные технологии налогового администрирования: влияние искусственного интеллекта на комфорт налогоплательщиков и эффективность налоговой системы» является завершенной, самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного

хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. № 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. № 02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Рябышев Даниил Эрнестович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Председатель диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой экономики,
финансов и природопользования
Южно-Российского института управления – филиала
ФГБОУ ВО «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации» С.П. Кюрджиев

«26» октября 2026г.

344002, Ростовская обл., г. Ростов-на-Дону, ул. Пушкинская, д. 70/54
+7 903 401-01-92, kyurdzhiev-sp@ranepa.ru

Подпись Кюрджиева С.П. сотрудника
Заверяю
Начальник отдела кадров
Южно-Российского института
управления - филиала РАНХиГС