

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Нгуен Дык Кыонга «Обновление политической системы в
контексте обеспечения политической стабильности в современном Вьетнаме»,
представленную на соискание ученой степени кандидата политических наук
по специальности 5.5.2 – Политические институты, процессы, технологии

Актуальность темы диссертационного исследования не вызывает сомнений. Автор обращается к одной из центральных проблем современной политологии – обновлению политической системы государства в условиях однопартийного правления с целью обеспечения устойчивой политической стабильности. Вьетнам уже несколько десятилетий переживает этапы интенсивной модернизации и реформ (политика «Обновления» с 1986 г.), что сопровождается динамичным экономическим ростом, цифровизацией и повышением уровня интеграции в мировое сообщество. Эти процессы усиливают внутренний запрос общества на эффективность и адаптивность власти, а также предъявляют новые требования к государственным институтам. Одновременно глобальные изменения – возрастание влияния крупных держав (например, Китая) в регионе, напряжённость в Южно-Китайском море, расширение внешнеполитических и торговых связей Вьетнама – формируют внешние вызовы для политической системы. В таких условиях исследование механизмов обновления политических институтов, позволяющих сохранить управление и предотвратить дестабилизацию, приобретает особую теоретическую и практическую значимость. Особая актуальность работы заключается в том, что диссертант рассматривает процесс реформирования политической системы не через призму универсальных западных моделей, а как эволюционную, национально-специфическую траекторию, выстраиваемую самим вьетнамским руководством во главе с Коммунистической партией. Учитывая идеологическое наследие Хо Ши Мина и принципы социалистической ориентации, автор показывает, что обеспечение стабильности может базироваться на внутренних ресурсах системы, без механического заимствования внешних образцов. Тем самым в работе подчёркивается необходимость учёта историко-культурного контекста при

анализе политических процессов, что расширяет представления о возможных путях институционального развития стран с однопартийными режимами.

Научная новизна исследования заключается прежде всего в том, что проведён комплексный анализ процесса институционального обновления политической системы Вьетнама в увязке с задачами обеспечения политической стабильности. Автор не ограничивается общими теоретическими рассуждениями, а подробно раскрывает конкретные механизмы и меры, с помощью которых во Вьетнаме осуществляются политические реформы. Показано, как эволюционные и контролируемые преобразования институтов власти позволяют адаптировать однопартийную модель к новым внутренним и внешним вызовам, минимизируя риски дестабилизации. В работе предложена оригинальная трактовка политики «Обновления» не только как перехода к рыночной экономике, но и как всеобъемлющей политической трансформации, нацеленной на поэтапную модернизацию структуры власти при сохранении преемственности и порядка. Кроме того подробно проанализирована институциональная роль общественно-политического движения «Отечественный фронт Вьетнама» как канала политической мобилизации и интеграции различных слоёв общества в рамках единой системы власти. Диссертант обосновывает взаимосвязь между обновлением политической системы и поддержанием устойчивости политического режима, вводя представление о «контролируемой модернизации» – целенаправленном, поэтапном реформировании институтов, позволяющем избежать системного кризиса. Выделены и классифицированы факторы, влияющие на политическую стабильность современной Социалистической Республики Вьетнам: внутренние (уровень социально-экономического развития, наличие системной коррупции, инерционность государственного аппарата, степень политического участия граждан, состояние идеологической легитимности) и внешние (глобализация и геополитическое давление, международные обязательства Вьетнама). Комплексный учёт этих факторов позволил автору сформулировать прогнозные сценарии дальнейшего развития вьетнамской политической системы – от позитивного (формирование адаптивного, устойчивого режима за счёт модернизации управления и расширения участия граждан) до негативного (стагнация реформ, рост общественного недовольства и ослабление стабильности в долгосрочной перспективе). Все перечисленные результаты свидетельствуют о несомненной научной новизне диссертации и демонстрируют самостоятельный вклад автора в развитие политологии, в частности в изучение феномена институциональной модернизации и адаптивности авторитарных политических режимов.

Диссертация Нгуен Дык Кыонг представляет собой логически выстроенное, завершённое научное исследование. Структура работы полностью соответствует заявленным целям и задачам, последовательна и обоснована. Каждая глава диссертации вытекает из предыдущей: исследование раскрывает тему поступательно – от историко-теоретических основ до анализа современных процессов и сценариев дальнейшего развития. Качество

аргументации заслуживает высокой оценки. Все основные положения, выносимые автором на защиту, надёжно обоснованы на основе широкого круга источников. Диссертант опирается на нормативно-правовые акты Вьетнама, статистические данные, программные документы Коммунистической партии, материалы средств массовой информации, а также на результаты отечественных и зарубежных научных исследований. Автор демонстрирует умение критически анализировать источники, сопоставлять различные точки зрения и делать самостоятельные выводы.

Следует особо отметить, что диссертант успешно справился с решением поставленных задач исследования, что убедительно отражено в содержании диссертации. Последовательно реализованы следующие направления работы:

Проведён системный анализ формирования и консолидации политической системы Вьетнама в период 1945-1985 гг. Показаны идеологические основы и мобилизационный характер модели власти северного Вьетнама (ДРВ), роль Коммунистической партии в объединении общества и создании государственных институтов, что позволило обосновать возникновение устойчивой однопартийной системы, заложившей основу для стабильного развития страны после национального объединения.

Исследованы особенности и приоритеты обновления политической системы Социалистической Республики Вьетнам с 1986 года по настоящее время. Доказано, что политика «Обновления» включала не только переход к рыночной экономике, но и инициировала постепенную модернизацию политических институтов. В работе раскрыты ключевые направления реформ: курс на построение социалистического правового государства, трансформация деятельности Национального собрания, Правительства, судебной системы и прокуратуры, оптимизация системы местного самоуправления (включая современную политику укрупнения административно-территориальных единиц и повышения эффективности управления на местах), а также обновление методов партийного руководства и кадровой политики. Отмечено, что эти меры позволили повысить результативность государственного управления и способствовали сохранению политической стабильности, несмотря на сохраняющиеся ограничения однопартийной модели.

Проанализирована роль Коммунистической партии Вьетнама как центрального субъекта политической системы и гаранта стабильности в условиях реформ. Показано, что сочетание идеологического руководства с институциональной адаптацией – расширением внутрипартийной демократии, совершенствованием работы с кадрами, укреплением партийной дисциплины и проведением решительных антикоррупционных кампаний (включая кампанию «раскалённая печь») – позволило КПВ сохранить стратегический контроль над ходом преобразований, повысить эффективность государственного аппарата и укрепить легитимность власти в период модернизации.

Дана оценка развитию общественно-политических институтов в ходе обновления системы, прежде всего деятельности Отечественного фронта Вьетнама (ОФВ). Показано, что в последние десятилетия расширены

полномочия ОФВ в сферах законодательной инициативы, общественного контроля, социально-политической критики и представительства интересов различных групп населения. ОФВ стал важным каналом связи между обществом и государством, способствуя усилению обратной связи и формированию общественного консенсуса. Одновременно отмечено, что дальнейшее повышение эффективности участия ОФВ в политическом процессе требует сохранения баланса с руководящей ролью партии и укрепления его институциональной состоятельности.

Выявлены основные вызовы и ограничения, сопровождающие процесс институционального обновления в современном Вьетнаме. К их числу отнесены: системная коррупция, инерционность бюрократического аппарата, недостаточная вовлечённость граждан в управление, постепенное ослабление идеологической легитимности, а также возрастающее внешнее давление в условиях глобальной конкуренции. Проанализировано, что совокупность этих факторов представляет потенциальную угрозу внутренней стабильности, и преодоление данных вызовов требует от политической системы высокой степени адаптивности и последовательного продолжения курса реформ без ущерба для управляемости.

Сформулированы возможные сценарии дальнейшего развития политической системы Вьетнама с точки зрения обеспечения стабильности. В рамках позитивного сценария прогнозируется формирование адаптивного режима, сочетающего стратегическое руководство КПВ с глубокой модернизацией государственного управления, повышением транспарентности и расширением форм участия граждан, что укрепит согласованность институтов и устойчивость политико-административной системы. В случае негативного сценария, обусловленного затягиванием реформ и недостаточной институционализацией их результатов, сохраняется риск управленческой стагнации, роста общественного недовольства и ослабления стабильности в долгосрочной перспективе. На основании проведённого анализа сделан вывод о ключевой роли институциональной гибкости и продолжения эволюционных реформ для долгосрочного поддержания политической стабильности.

Практическая значимость работы определяется возможностью применения полученных выводов и рекомендаций в сфере политики и государственного управления. Предложенные диссертантом меры по совершенствованию политических институтов и процессов во Вьетнаме представляют интерес для государственных органов Социалистической Республики Вьетнам, ответственных за развитие системы управления и поддержание общественно-политической стабильности. Реализация этих рекомендаций позволит повысить эффективность государственного управления при одновременном укреплении общественного доверия и обратной связи между властью и населением. Результаты исследования могут быть использованы экспертами-международниками и аналитическими центрами при оценке политических рисков и долгосрочных перспектив Вьетнама, а также при разработке программ сотрудничества между Россией и Вьетнамом в области государственного

строительства, повышения качества институтов и укрепления гражданского общества. Кроме того, материалы диссертации имеют прикладную ценность для академической сферы: они могут служить основой при подготовке учебных курсов по сравнительной политологии, регионоведению (Юго-Восточная Азия) и теории политических институтов, иллюстрируя уникальный опыт эволюции политической системы Вьетнама. Отдельно следует отметить, что ключевые положения и результаты диссертационного исследования уже отражены в ряде научных публикаций автора (в том числе в 8 статьях в изданиях, рекомендованных ВАК, и одной статье в зарубежном журнале, индексируемом в Web of Science), что подтверждает актуальность и прикладную ценность проведённой работы.

Таким образом, диссертация отличается внутренней логикой, завершённостью и высоким уровнем научной аргументации, что позволяет рассматривать её как значимый вклад в развитие отечественной политологии и исследований процессов институциональной модернизации в странах с однопартийной политической системой. Однако в качестве пожелания на будущее можно отметить один уточняющий момент, который не снижает общего высокого уровня работы, но мог бы дополнительно усилить её научную и практическую значимость. Диссертант активно использует в анализе различные показатели и рейтинги, отражающие аспекты стабильности. В частности, применяются национальные индексы: Индекс реформы государственной администрации во Вьетнаме (PAR Index), Индекс удовлетворённости населения Вьетнама качеством обслуживания со стороны государственных административных органов (SIPAS), Индекс эффективности управления и публичной администрации на провинциальном уровне во Вьетнаме (PAPI), а также международные индикаторы – Индекс политической стабильности (Political Stability Index), Глобальный индекс мира (Global Peace Index), Индекс восприятия коррупции (Corruption Perceptions Index). Использование совокупности этих источников обеспечило комплексность, достоверность и эмпирическую обоснованность проведённого анализа. Вместе с тем в исследовании отсутствует упоминание Индекса уровня слабости государств мира (Fragile States Index). Данный индекс мог бы стать полезным инструментом для дополнительной количественной оценки устойчивости политической системы и сравнительной интерпретации полученных результатов.

Несмотря на высказанное замечание диссертация Нгуен Дык Кыонг представляет собой завершённое научное исследование, отвечающее всем требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Основные положения работы отражены в публикациях автора в изданиях, рекомендованных ВАК, что свидетельствует о её научной состоятельности и подтверждает актуальность выбранной темы.

Вывод: Диссертация Нгуена Дык Кыонга «Обновление политической системы в контексте обеспечения политической стабильности в современном Вьетнаме» является научно-квалификационной работой, в которой содержится

решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763), а Нгуен Дык Кыонг заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2 – Политические институты, процессы, технологии.

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор политических наук, профессор,
профессор кафедры политологии
и политического управления ИОН
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной
службы при Президенте РФ»

О.А. Нестерчук

« 02» сентября 2025 г.

119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82
тел. +7 (910) 400-49-59, nesterchuk_oa@ranepa.ru

