

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

## ОТЗЫВ

члена диссертационного совета

Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации на диссертацию Романова Евгения  
Николаевича «Формирование инвестиционного механизма развития сферы  
рекреации и туризма региона», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и  
отраслевая экономика

**Актуальность темы диссертационного исследования** определяется тем, что в настоящее время сфера рекреации и туризма представляет собой одну из наиболее перспективных и динамично развивающихся сфер отечественной экономики. Развитие сферы рекреации и туризма в России требует повышенного внимания к инвестиционным процессам в данной области. Эффективное функционирование туристских регионов в долгосрочной перспективе, обеспечение высоких темпов их стратегического развития и повышения конкурентоспособности в значительной мере определяются инвестиционной активностью и диапазоном инвестиционной деятельности. Инвестиционные процессы невозможно исследовать фрагментарно, то есть на основании только отдельных факторов, необходима комплексная направленность в изучении данного вопроса, что предполагает систематизацию базовых категорий с позиций системного подхода. Для исследования вопросов формирования инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма, автором выбран Краснодарский край, который является одним из стратегически важных туристско-рекреационных и наиболее привлекательных туристических регионов России. Несмотря на позицию Краснодарского края - региона-лидера в сфере рекреации и туризма, тем не менее существуют ряд проблем в области повышения инвестиционной активности в сфере рекреации и туризма региона, а

также для обеспечения достижения целей, обозначенных в стратегических документах. С учетом вышеизложенного, диссертационное исследование Е. Н. Романова, посвященное научному обоснованию и разработке методических подходов к формированию инвестиционного механизма в сфере рекреации и туризма региона на примере Краснодарского края, является актуальной, поскольку ориентирована на решение приоритетных практических задач, влияющих на достижение национальных целей страны.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе.**

Диссертационное исследование хорошо структурировано, обеспечено логикой и согласованностью предметных частей. Введение содержит обоснование актуальности темы, формулировку цели, задач, объекта и предмета исследования, описание методов и методологии. Основная часть работы состоит из глав, посвященных теоретическим, аналитическим и практическим аспектам исследования. Заключение содержит обобщенные выводы и рекомендации, которые логически вытекают из проведенного анализа. Материал исследования и стиль изложения носит научный характер. Работа содержит большой контекстный уровень цитирования, что создает необходимый уровень аргументированности авторским выводам. Текст диссертационного исследования содержит большое количество графического материала, аналитических схем и таблиц с выводами.

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций основана на использовании в исследовании как общенаучных методов, так и специальных, включая моделирование и экспертную оценку. В исследовании автор использовал актуальную информационную базу, включающую нормативно-правовые акты Российской Федерации, региональных органов исполнительной власти; официальные статистические и аналитические материалы информационных, экспертных и рейтинговых агентств; результаты экспертных опросов представителей органов исполнительной власти в сфере туризма и рекреации Краснодарского края, руководителей и собственников предприятий в

сфере рекреации и туризма Краснодарского края, а также представителей финансовых институтов, вовлекаемых в сферу рекреации и туризма в качестве инвесторов.

Результаты исследования апробированы автором в форме научных докладов на конференциях международного уровня и опубликованы в 8 научных работах объемом 6,86 п.л. (в т.ч. 1 монография), в том числе 4 печатных работы в изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве образования и науки РФ и РАНХиГС.

**Научная новизна положений, выводов и рекомендаций.** В диссертации Романовым Е.Н. представлены результаты, обладающие научной новизной, в числе которых следующие:

1. Разработана Концепция организации и управления инвестиционными процессами в сфере рекреации и туризма Краснодарского края, других регионов РФ, имеющих идентичную сферу. Научная новизна Концепции заключается в том, что в ней изложена характеристика сущности, экономического содержания и специфики действий при формировании инвестиционного механизма в сфере рекреации и туризма региона с указанием ключевых действий (п. 1.1.).

2. Сформирован и научно обоснован перечень факторов, по признакам влияния на инвестиционную активность в сфере рекреации и туризма региона, который автор ранжировал по убыванию степени влияния на основе экспертной оценки (п. 1.3.).

3. Разработан методический подход к оценке факторов, влияющих на инвестиционную активность в регионе (подраздел 2.2., таблица 8). На основе внутриотраслевых и внешнеотраслевых факторов автором сформирован перечень показателей, позволяющих на основе статистической информации и официальных публикаций в средствах массовой информации региональных органов исполнительной власти провести анализ факторов инвестиционной активности с помощью количественных оценок.

4. Научно обоснована Модель инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма в Краснодарском крае. Научная новизна

представленного методического подхода заключается в том, что на основе комплексного подхода был разработан инвестиционный механизм в сфере рекреации и туризма, позволяющий учесть внутри и внешнеотраслевые факторы инвестиционной активности, а также дополнить существующую систему управления инвестиционной активностью специфическими для сферы рекреации и туризма элементами (п. 3.3.)

**Теоретическая и практическая значимость результатов исследования.**

Результаты исследования Романова Е. Н. дополняют ряд важных теоретических и методологических вопросов, которые относятся к развитию сферы рекреации и туризма.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в возможности использования авторских разработок при формировании инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма Краснодарского края.

**Дискуссионные вопросы по работе.** Несмотря на общее положительное впечатление, сложившееся вследствие изучения результатов диссертационного исследования, следует обратить внимание на дискуссионные моменты:

1. Объектом диссертационного исследования является сфера рекреации и туризма региона. Когда речь идёт о туризме, то воспринять сущность его понятия довольно просто. А вот применительно к сфере (или системе) рекреации и туризма восприятие сущности данного понятия вызывает некоторое затруднение. Поясните, растолкуйте сущность данной сферы, системы применительно к региону.

2. Недостаточно подробно описано в работе внедрение цифровых технологий в систему управления сферой рекреации и туризма с помощью единой цифровой платформы.

Наличие отмеченных замечаний не снижает значимости проделанной работы и не ставит под сомнение основные результаты диссертационного исследования в целом.

**Вывод:** Диссертация Романова Е. Н. на тему «Формирование инвестиционного механизма развития сферы рекреации и туризма региона» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 2 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, учёной степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Романов Е.Н. заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Член диссертационного совета РАНХиГС,  
Доктор экономических наук, заведующий кафедрой  
педагогики и психологии, Кубанский государственный  
аграрный университет им. Н.Т. Трубилина

Ю. Г. Лесных

«29» апреля 2025 г.

Личную подпись тов.

Начальник отдела кадров

Почтовый адрес: 350044, Краснодарский край, город Краснодар, улица им. Калинина, дом 13  
Телефон/факс: +7 (861) 221-58-85  
Электронная почта: mail@kubsau.ru

