УТВЕРЖДАЮ:

Проректор

федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы
при Президенте Российской Федерации



(Марголин А. М.)

«19» ноября 2026 года

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования

«Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Диссертация «Трансформация государственной политики в сфере стратегического развития пассажирского электрического транспорта общего пользования в Российской Федерации» выполнена на Кафедре регионального управления Факультета международного регионоведения и регионального управления Института государственной службы и управления РАНХиГС.

В период подготовки диссертации соискатель Фандюшин Максим Вадимович работал в ООО «Научно-производственное объединение «Транспорт» ведущим научным сотрудником.

В 2020 году Фандюшин Максим Вадимович окончил Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа

экономики» по специальности/направлению подготовки бакалавриата 38.03.02 – Менеджмент, диплом бакалавра № 107704 0245162, 2.10.5-13/109, 2020.

В 2022 году Фандюшин Максим Вадимович окончил Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», программу магистратуры Транспортное планирование направлению подготовки 07.04.04 – Градостроительство, диплом магистра № 107704 0256641, 2.17-30.3-02.1/033, 2022.

В 2025 году Фандюшин Максим Вадимович поступил в аспирантуру Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по группе научных специальностей 5.5. Политология, научной специальности 5.5.3 «Государственное управление и отраслевые политики», свидетельство об окончании аспирантуры № СОА 0000071 от 10 декабря 2025 года.

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» № 13592-000-001-25 от «18» августа 2025 года.

В 2026 году Фандюшин Максим Вадимович дополнительно сдал кандидатские экзамены в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» по группе научных специальностей 5.2. Экономика, научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика».

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана Федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» № 00485-001-001-26 от «09» июня 2026 года.

Научный руководитель: Беляева Ольга Игоревна, кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой регионального управления Факультета международного регионоведения и регионального управления Института государственной службы и управления федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Актуальность темы исследования.

Актуальность данной работы объясняется следующими предпосылками:

– Наличием ряда проблем, связанных с комплексным стратегическим развитием городского электрического транспорта, включая устаревший подход к государственной политике его развития, недостаточность проработки концепций к развитию городского пассажирского электротранспорта общего пользования.

– Влиянием макроэкономических факторов, включая возникновение мировых трендов на декарбонизацию и снижение углеродного следа, рост стоимости традиционных видов топлива.

– Потребностью в трансформации текущего подхода к государственному регулированию развития пассажирского электрического транспорта общего пользования, вызванная системными проблемами сферы.

– Необходимостью структурной трансформации стратегического развития сферы пассажирского электрического транспорта общего пользования.

– Наличием потенциала с возможностью улучшения социально-экономических показателей городов и регионов и достижению национальных и отраслевых целей страны.

Положения, выносимые на защиту и имеющие научную новизну.

1. Обоснована необходимость введения в научный оборот термина «государственная политика в сфере пассажирского электротранспорта общего пользования», смысл которого заключается в структурированной деятельности органов государственной власти в сфере пассажирского электротранспорта в рамках транспортной отрасли, направленной на достижение целей и задач, поставленных в Транспортной стратегии и Национальных целях Российской Федерации. Обоснована необходимость выработки и реализации мер государственной политики по развитию пассажирского электротранспорта, основанных на проведенном авторском анализе и систематизации опыта осуществления государственной политики в сфере пассажирского электротранспорта в 40 ведущих странах по рейтингу валового внутреннего продукта по паритету покупательной способности. Разработана авторская типология инструментов транспортной политики в сфере стратегического развития городского электротранспорта, основанная на диверсификации по нормативному, экономическому, информационному и управленческому регулированию транспортной сферы, что, в отличие от существующих отраслевых типологий, позволяет структурировать объект исследования с высокой степенью детализации для последующего анализа эффективности применяемых мер. Важность применения включенных в

типологию инструментов подтверждена опытом развития отрасли в советский период (с 1923 по 1991 гг.), который был проанализирован методом диахронического анализа государственных структур, осуществляющих выработку и реализацию государственной политики в транспортной отрасли и в сфере пассажирского электрического транспорта. *Пункт паспорта: «5.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем экономики транспорта».*

2. Обосновано методом многофакторного регрессионного анализа, что из 15 собираемых в настоящее время количественных статистических показателей, влияющих на годовой пассажиропоток, имеют высокую значимость 4 показателя: численность населения города, годовой пробег ГЭТ, численность подвижного состава и численность парков и депо на территории города, обслуживающих предприятия. На основе проведенного автором экспертного интервьюирования представителей отраслевого сообщества (N=10) автором содержательно дополнен перечень показателей не только выявленными количественными, но и следующими качественными показателями, влияющими на годовой пассажиропоток пассажирского электротранспорта общего пользования: уровень зрелости экономических мер государственной поддержки, степень учета трендов на декарбонизацию человеческой деятельности в транспортной политике, уровень приоритетности развития электротранспорта в национальных целях и в государственных программах, потребность в массовых перевозках пассажиров в условиях высокой плотности расселения отдельных территорий, уровень дефицита рабочих кадров, степень учета ландшафтно-климатических условий, делающих электротранспорт наиболее оптимальным. *Пункт паспорта: «5.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем экономики транспорта».*

3. На основе проведенного автором анализа 321 документа транспортного планирования федерального и регионального уровней, в которых электротранспорт рассматривался комплексно лишь в 41% случаев, обосновано, что текущая государственная политика по стратегическому развитию сферы городского электрического транспорта общего пользования требует трансформации для достижения государственных целей. Автором выявлены риски государственного регулирования транспортной отрасли: частичная утрата инфраструктурных фондов электротранспорта; нарушение функционирования транспортной отрасли, как следствие – смежных отраслей экономики; рост дефицита управленческих кадров и сокращение научно-образовательной базы в отрасли; перегрузка городских пространств в силу роста автомобилизации, повышение степени загрязнения окружающей среды, возникновение социальной напряженности вследствие снижения уровня транспортной безопасности и повышения уровня шума и вибраций. *Пункт паспорта: «5.4. Вопросы регулирования транспортной отрасли (по видам транспорта) на национальном и международном уровне».*

4. Разработана организационно-экономическая модель совершенствования государственной отраслевой политики в сфере стратегического развития пассажирского электрического транспорта общего пользования, представляющая собой взаимосвязанную систему целеполагания, принципов, этапов и приоритетов, ключевым элементом которой является этапность преобразований, основанная на последовательности «актуализация и гармонизация нормативно-правового поля – аудит – оценка ресурсов – централизация стратегического управления – стратегирование развития – реализация и контроль» с профильной спецификой, которая, в отличие от существующих, включает в себя единство управления не только над маршрутной сетью, но и над всей инфраструктурой, информацией и комплексным развитием, что позволит обеспечить устойчивое развитие данной сферы. В рамках совершенствования нормативно-правового поля, автором даны рекомендации, в числе которых: актуализация существующих НПА в части вопросов применения цифровых и беспилотных технологий; синхронизация НПА с актуальными государственными стандартами и сводами правил; исключение устаревших НПА; разработка новых документов в соответствии с актуальными отраслевыми тенденциями. Для проведения аудита разработаны авторские методические рекомендации по комплексной оценке состояния систем городского электрического транспорта, включающие в себя оценку состояния энергетической, парковой и линейной инфраструктуры, а также подвижного состава, определение новых ключевых параметров её состояния. Данные методические рекомендации позволяют комплексно подойти к оценке систем электротранспорта и упростить процедуру для исполнителей. *Пункт паспорта: «5.2 Формирование механизмов устойчивого развития транспортной отрасли».*

5. Обоснована необходимость и разработана новая модель стратегического управления и регулирования систем электрического транспорта в Российской Федерации. Даны рекомендации по трансформации государственной политики в сфере пассажирского электрического транспорта общего пользования, основанные на передаче вопросов стратегического и тактического управления, включая выработку кадровой, финансово-экономической, научно-технической, организационно-производственной, информационной и маркетинговой политик, на федеральный уровень в подчинение энергетической компании, выбор которой обоснован автором посредством качественного анализа, и которая способна напрямую участвовать в реализации процесса совершенствования государственной политики. Операционный уровень управления при этом целесообразно сохранять на региональном уровне с ограничением деятельности оператора на уровне осуществления перевозочного процесса. В отличие от существующих, такая модель позволяет разрешить противоречие между потребностью в масштабных инвестициях, необходимых компетенциях и локальным характером оказания транспортной услуги. Модель позволит сократить потребность в уникальных инженерных и управленческих кадрах на местном

и региональном уровне, снизить управленческую нагрузку и сконцентрировать усилия на осуществлении деятельности по перевозкам пассажиров. Автором проведена экономическая оценка эффективности мер в рамках предлагаемой трансформации сферы пассажирского электрического транспорта общего пользования, которая показала, что в долгосрочном периоде на горизонт планирования 20 лет, при условии реализации мероприятий, разница в ежегодной прибыли между существующим положением и перспективными решениями составит 8,219 миллиардов рублей, за счет привлечения инвестиций на развитие инфраструктуры, оптимизации расходов на эксплуатацию техники, проведения мероприятий, повышающих конкурентоспособность систем, приводящих к росту привлекательности и росту пассажиропотока, как следствие – к росту выручки. Данный показатель является маркером эффективности предложенных мероприятий. *Пункт паспорта: «5.4. Вопросы регулирования транспортной отрасли (по видам транспорта) на национальном и международном уровне».*

6. Разработана многоуровневая организационно-управленческая структура, интегрирующая в управленческую деятельность федеральных органов исполнительной власти в сфере пассажирского электрического транспорта связь видов деятельности с уровнями их оптимального исполнения в иерархическом порядке и алгоритм адаптации организационной структуры федерального органа исполнительной власти в лице Министерства транспорта Российской Федерации, учитывающей выделение сектора городской и агломерационной мобильности в отдельный департамент для повышения эффективности управления деятельностью по планированию транспортных пассажирских систем по описанной в диссертационном исследовании структуре департамента.. *Пункт паспорта: «5.2 Формирование механизмов устойчивого развития транспортной отрасли».*

Практическая значимость диссертационного исследования определяется влиянием результатов работы на достижение Национальных целей Российской Федерации, а также на достижение целей и задач транспортной стратегии Российской Федерации. Применение разработанных методических рекомендаций федеральными органами исполнительной власти позволит осуществить выработку более структурированной, научно-обоснованной и упорядоченной политики в сфере городского электрического транспорта и транспортной отрасли в целом. Особая значимость данной работы будет достигнута в период с 2026 по 2040 гг., когда будут происходить структурные сдвиги в государственной политике в области развития транспорта в целом. Кроме того, значимость будет выражаться в учете сформированных рекомендаций по совершенствованию нормативно-правового регулирования отрасли, переосмысления подходов к государственной отраслевой транспортной политике в сфере пассажирского электротранспорта.

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в анализе и систематизации современных подходов к осуществлению государственной политики в сфере городского электрического транспорта, концептуализации элементов, ранее не рассматривавшихся в данной политике. Значимость исследования подтверждается тем, что с 2022 года на федеральном уровне Президентом Российской Федерации, Председателем Правительства, Председателем Совета Федерации, Председателем Государственной Думы неоднократно подчеркивалась важность развития городского электрического транспорта и необходимость создания федеральных программ по его развитию в целях роста экономики страны и регионов.

Степень достоверности положений и результатов проведённых исследований подтверждена авторским исследованием научной базы, в котором рассматривались научные труды разных ученых, которые внесли вклад в развитие рассматриваемой темы и сопутствующих направлений. Использовались как современные труды по актуальным вопросам государственного управления в рассматриваемой сфере, так и более ранние, относящиеся к фундаментальным вопросам развития науки в области управления и транспорта.

Подходы к реализации государственной и региональной политики в области транспорта изучались в работах исследователей: Абдуллал (2023), Азаренкова (1983, 1984), Азимхан (2022), Алматар (2021), Альбов (1976), Бандзеладзе (1973, 1974), Буринскене (1982), Буринскене, Виткаускас и Чибирас (1984), Верма, Харша и Субраманиан (2021), Вучик (2017), Ганзбург (1999), Глик (1981, 2020), Грановский и Эткина (1981), Гуляевский (2008), Дельбоск, Кюри (2013), Дюпуи (1999), Ефанов, Румянцев (2012), Жиа, Шаньджун (2023), Жуков и др. (2009), Заремба (1986), Кант (1990), Каро (1975), Киселев (1988), Коротков (1991), Лапин, Ломовцева и Илехменев (2013), Ле Туан Анх (2019), Накашидзе (1902), Нгуен и др. (2023), Ник, Нуал, Напон, (2019), Остапец (2021), Отдельнова (1988), Поначугин (2009), Рассоха (2006), Романова (2015), Седов, Улицкий (1972), Сиваков, Камынин, Тихомиров (2020), Таненбаум (1898), Уринсон (1985), Федоренко и др. (1985), Хархаров (2001), Хегази (2019), Юшкявичюс (1980), Якобс (1961).

Вопросы стратегического планирования и управления рассматривались в трудах следующих ученых и исследователей: Беляева (2018, 2021), Бозаджиев (2015), Гришина и Яценко (2023), Жовтун (2012), Зеленков (2010), Иларионова (2019), Морозова (2019), Родачин (2021), Файоль (1923), Филипцов (2007), Халипов, Халипова (1996), Харин, Логинов (2023).

В части стратегических подходов развития пассажирского электрического транспорта рассматривались труды таких исследователей, как: Блинкин (1978, 1989), Боян (2021), Ваксман, (1990, 1991, 2013), Гавриленко (2015), Дудаков (2018), Зильберталь (1932, 1937), Куан, Гуо, Гу (2022), Лившиц В.Н. (1977),

Лившиц Д.М. (1971), Ньюман (1999), Поляков (1935, 1973, 1974), Рахман (2020), Сердар, Кочшами, Аль-Гадми (2021), Спирин (2010), Тархов (1990, 2000, 2002).

Вопросы исторического и технического аспектов развития городского электротранспорта изучались работы исследователей: Алейников, Варелопуло (1966), Антонович (1902), Аранча (2020), Афанасьев (1988), Блинкин (1988), Викторов, Кулько, Синьков (2014), Генард (1891), Горбунов (2014), Шелихова (2020), Дафт (2021), Жирухин (2020), Ивкин (1998), Кабеи, Оланреваю (2022), Казанцев (1991), Кирзнер (1975), Конг, Женьг (2021), Краснов (2020), Нунно (2018), Ньюман и Кенворти (1999), Поначугин, Ширин (2015), Седов, Куликова (1989), Сория (1894), Тархов (2008), Тишина и др. (1984), Яцукович (1989).

Вопросы социально-экономического аспекта развития транспорта рассматривались в трудах следующих ученых: Алоэ (2023), Белов И. В., Персианов В. А. (1993), Бережная (2022), Бочарова (2011), Галабурда (2012), Гольская (2021).

Апробация результатов диссертации осуществлена на основе разработанных методических рекомендаций на примере одного из регионов Российской Федерации. По результатам апробирования организацией ООО «СтройИнвестПроект» принято решение о внедрении данной разработки в практическую отраслевую деятельность, что подтверждается актом о внедрении, который представлен в Приложении 8. Методические рекомендации используются в работе научно-исследовательских организаций, осуществляющих деятельность по разработке документов транспортного планирования субъектов Российской Федерации. Апробация автором проводилась также в рамках лекционных и семинарских занятий Института государственной службы и управления РАНХиГС (ИГСУ РАНХиГС).

Апробация результатов исследования рассматривалась в рамках научных конференций:

1. Международная конференция по общественно-гуманитарным наукам «Азовский форум развития: экономика Новороссии» (Мариуполь, 2025).
2. Конференц-сессия Института государственной службы и управления Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (ИГСУ РАНХиГС) «Государственное управление и развитие России: цивилизационные вызовы и национальные интересы» (Москва, 2024).
3. Международная научная конференц-сессия ИГСУ Президентской академии «Государственное управление и развитие России: вызовы, стратегии и перспективы» (Москва, 2025).

4. XV Международная научно-практическая конференция «Актуальные аспекты научных исследований» (Москва, 2025).

5. VI Международная научно-практическая конференция «Границы знаний: междисциплинарный подход в науке» (Саратов, 2025).

6. XVI Международная научно-практическая конференция «Повышение управленческого, экономического, социального и инновационно-технического потенциала предприятий, отраслей и народно-хозяйственных комплексов» (Пенза, 2025).

7. VI Международная научно-практическая конференция «Синергия в науке и технологиях» (Саратов, 2025).

По теме диссертации опубликовано 25 работ общим объемом 13,55 п. л., включая:

А. Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата наук:

1. Фандюшин, М. В. Динамика развития городского электротранспорта в городах-миллионниках на территории России / М. В. Фандюшин // Государственное управление. Электронный вестник. – 2024. – № 106. – С. 200-212. – DOI 10.55959/MSU2070-1381-106-2024-200-212. – EDN DDZNME. – 0,9 п. л.

2. Фандюшин М.В. Разработка комплексного показателя оценки состояния городского электротранспорта для органов исполнительной власти Российской Федерации // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2024. № 3. С. 310-316 DOI: 10.22394/2079-1690-2024-1-3-310-316 EDN XIJAIO – 0,7 п. л.

3. Фандюшин, М. В. Анализ документов стратегического развития городского электрического транспорта на территории Российской Федерации / М. В. Фандюшин, О. И. Беляева // Государственное управление. Электронный вестник. – 2025. – № 110. – С. 63-72. – DOI 10.55959/MSU2070-1381-110-2025-63-72. – EDN RUGESD. – 0,5 п. л.

4. Фандюшин, М. В. Совершенствование государственной политики в сфере образования в транспортной отрасли / М. В. Фандюшин // Общество: политика, экономика, право. – 2025. – № 6(143). – С. 92-97. – DOI 10.24158/pep.2025.6.12. – EDN VSYNZZ. – 0,7 п. л.

5. Фандюшин, М. В. Оценка текущей государственной политики Российской Федерации в сфере городского электрического транспорта / М. В. Фандюшин // Общество: политика, экономика, право. – 2025. – № 8(145). – С. 126-133. – DOI 10.24158/pep.2025.8.15. – EDN NJZKVY. – 0,9 п. л.

Б. Другие работы автора:

6. Фандюшин, М. В. Анализ зон покрытия городов Российской Федерации доступом к городскому пассажирскому электрическому транспорту / М. В. Фандюшин // Вопросы национальных и федеративных отношений. – 2025. – Т. 15, № 8(125). – С. 1701-1710. – DOI 10.35775/PSI.2025.125.8.011. – EDN BMCQWK.– 0,7 п. л.

7. Фандюшин, М. В. Анализ мирового опыта государственного нормативно-правового регулирования электробусного транспорта / М. В. Фандюшин // Вестник юридических исследований. – 2025. – Т. 4, № 4. – С. 93-100. – EDN MZHKSA. – 0,8 п. л.

8. Фандюшин, М. В. Анализ мирового опыта развития городского рельсового электрического транспорта / М. В. Фандюшин // Вопросы политологии. – 2025. – Т. 15, № 8(120). – С. 3155-3165. – DOI 10.35775/PSI.2025.120.8.016. – EDN QOFNQQ. – 0,7 п. л.

9. Фандюшин, М. В. Анализ опыта применения концессионных соглашений в сфере городского электрического транспорта в Российской Федерации / М. В. Фандюшин // Вопросы национальных и федеративных отношений. – 2025. – Т. 15, № 9(126). – С. 1918-1932. – DOI 10.35775/PSI.2025.126.9.009. – EDN OBCLPS. – 0,9 п. л.

10. Фандюшин, М. В. Оценка потенциальных зон для стратегического развития городского электрического транспорта на территории Российской Федерации / М. В. Фандюшин // Вопросы политологии. – 2025. – Т. 15, № 9(121). – С. 3535-3544. – DOI 10.35775/PSI.2025.121.9.014. – EDN SRSSWY – 0,7 п. л.

11. Фандюшин, М. В. Оценка производственных мощностей заводов по производству троллейбусов и трамваев на территории Российской Федерации для органов исполнительной власти в области транспорта / М. В. Фандюшин // Вопросы национальных и федеративных отношений. – 2025. – Т. 15, № 6(123). – С. 1200-1210. – DOI 10.35775/PSI.2025.123.6.027. – EDN XMDQIA. – 0,7 п. л.

12. Фандюшин, М. В. Совершенствование классификации городского наземного электрического транспорта / М. В. Фандюшин // Вопросы национальных и федеративных отношений. – 2024. – Т. 14, № 7(112). – С. 2235-2245. – DOI 10.35775/PSI.2024.112.7.020. – EDN MRBKZF. – 0,6 п. л.

13. Фандюшин, М. В. Сравнительный анализ централизованной и децентрализованной структуры управления транспортными системами / М. В. Фандюшин // Вестник юридических исследований. – 2025. – Т. 4, № 4. – С. 49-55. – EDN LVKEWB. – 0,8 п. л.

14. Фандюшин, М. В. Экономическая составляющая систем городского пассажирского электрического транспорта / М. В. Фандюшин // Вопросы национальных и федеративных отношений. – 2025. – Т. 15, № 7(124). – С. 1489-1498. – DOI 10.35775/PSI.2025.124.7.010. – EDN HEBUAY. – 0,6 п. л.

15. Фандюшин, М. В. Применение площадных параметров при оценке развития городского электротранспорта в субъектах Российской

Федерации / М. В. Фандюшин // Государственное управление и развитие России: цивилизационные вызовы и национальные интересы : Сборник статей Конференц-сессии ИГСУ РАНХиГС, Москва, 15–20 мая 2023 года. – Москва: ООО «Научный консультант», 2024. – С. 478-484. – EDN GLOJWJ. – 0,4 п. л.

16. Фандюшин, М. В. Оценка необходимости проведения комплексного аудита систем городского электрического транспорта / М. В. Фандюшин // Новые тенденции в науке, обществе и технике : Сборник статей Международной научно-практической конференции, Москва, 20–21 мая 2025 года. – Ульяновск: ИП Кеньшенская Виктория Валерьевна (издательство «Зебра»), 2025. – С. 550-557. – EDN WVZXUC. – 0,3 п. л.

17. Фандюшин, М. В. Применение системы менеджмента качества в государственном управлении в сфере транспорта / М. В. Фандюшин, Е. И. Шмаков // Повышение управленческого, экономического, социального и инновационно-технического потенциала предприятий, отраслей и народно-хозяйственных комплексов : Сборник статей XVI Международной научно-практической конференции, Пенза, 21–22 мая 2025 года. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – С. 293-297. – EDN QKDDOY. – 0,2 п. л., из них авторских – 0,1 п. л.

18. Фандюшин, М. В. Нормативно-правовое регулирование как инструмент государственной поддержки развития отраслей / М. В. Фандюшин // Повышение управленческого, экономического, социального и инновационно-технического потенциала предприятий, отраслей и народно-хозяйственных комплексов : Сборник статей XVI Международной научно-практической конференции, Пенза, 21–22 мая 2025 года. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – С. 290-293. – EDN RPBFZU. – 0,2 п. л.

19. Фандюшин, М. В. Роль городского электрического транспорта в пассажирских перевозках в Российской Федерации / М. В. Фандюшин // Актуальные проблемы современной экономики, общества и АПК : Сборник научных статей. – Ульяновск : ИП Кеньшенская Виктория Валерьевна (издательство «Зебра»), 2026. – С. 481-489. – EDN LTJQIK.– 0,4 п. л.

20. Фандюшин, М. В. Мировой опыт оценки функционирования транспортных систем / М. В. Фандюшин // Государственное управление и развитие России: вызовы, стратегии, перспективы : Статьи и материалы Конференц-сессии ИГСУ РАНХиГС, Москва, 01 мая 2025 года. – Москва: ООО «Издательский дом «Научная библиотека», 2026. – С. 104-108. – EDN OGNCJV. – 0,3 п. л.

21. Фандюшин, М. В. Факторы, влияющие на экономическую эффективность развития городского электрического транспорта / М. В. Фандюшин // Актуальные проблемы современной экономики, общества и АПК : Сборник научных статей. – Ульяновск : ИП Кеньшенская Виктория Валерьевна (издательство «Зебра»), 2026. – С. 497-504. – EDN IYSPPE. – 0,3 п. л.

22. Фандюшин, М. В. Оценка потенциальных зон внедрения беспилотных технологий на городском электрическом транспорте / М. В. Фандюшин // Актуальные проблемы современной экономики, общества и АПК : Сборник научных статей. – Ульяновск : ИП Кеньшенская Виктория Валерьевна (издательство «Зебра»), 2026. – С. 462-470. – EDN NNELHI. – 0,4 п. л.

23. Фандюшин, М. В. Совершенствование применения цифровых технологий в сфере городского электрического транспорта / М. В. Фандюшин // Актуальные проблемы современной экономики, общества и АПК : Сборник научных статей. – Ульяновск : ИП Кеньшенская Виктория Валерьевна (издательство «Зебра»), 2026. – С. 490-496. – EDN IEVJOL. – 0,3 п. л.

24. Фандюшин, М. В. Лимитирующие факторы при планировании бюджета на модернизацию и развитие транспортных систем / М. В. Фандюшин // Новые тенденции в науке, обществе и технике : Сборник статей Международной научно-практической конференции, Москва, 20–21 мая 2025 года. – Ульяновск: ИП Кеньшенская Виктория Валерьевна (издательство «Зебра»), 2025. – С. 558-563. – EDN HIBHBK. – 0,25 п.л.

25. Фандюшин, М. В. Оценка заводов-производителей подвижного состава рельсового транспорта для городского электротранспорта / М. В. Фандюшин // Актуальные проблемы современной экономики, общества и АПК : Сборник научных статей. – Ульяновск : ИП Кеньшенская Виктория Валерьевна (издательство «Зебра»), 2026. – С. 471-480. – EDN WAKJWZ. – 0,4 п. л.

Работа выполнена лично автором

Рекомендации по использованию результатов исследования.

Диссертация «Трансформация государственной политики в сфере стратегического развития пассажирского электротранспорта общего пользования в Российской Федерации» соискателя Фандюшина Максима Вадимовича соответствует **паспорту научной специальности** 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» по направлению «Транспорт и логистика»:

– Пункт 5.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем экономики транспорта.

– Пункт 5.2. Формирование механизмов устойчивого развития транспортной отрасли.

– Пункт 5.4 Вопросы регулирования транспортной отрасли (по видам транспорта) на национальном и международном уровне.

Диссертация на тему «Трансформация государственной политики в сфере стратегического развития пассажирского электрического транспорта общего пользования в Российской Федерации» соискателя Фандюшина Максима Вадимовича рекомендуется к защите на соискание учёной степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2 «Экономика», 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» по направлению «Транспорт и логистика».

Заключение принято на заседании кафедры регионального управления факультета международного регионоведения и регионального управления ИГСУ. Присутствовало на заседании 15 человек. Результаты голосования: «за» - 15 человек, «против» - 0 человек, «воздержалось» - 0 человек. Протокол № 4 от 27 октября 2026 года.

Директор Института
государственной
службы и управления РАНХиГС, к.т.н. _____ Р.Н. Корчагин

Декан Факультета международного
регионоведения и регионального
управления Института государственной
службы и управления РАНХиГС,
к.э.н., доцент _____ Т.В. Панова