В Диссертационный совет ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Малова Михаила Сергеевича соискателя «Управление системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта»,
представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Актуальность темы диссертационного исследования. Рост неопределённости и появление непредвиденных рисков на этапах реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта обусловлены недостаточной управляемостью факторами формирования эффективности и отсутствием механизмов их прогнозирования и контроля в проектном цикле. В частности, на предынвестиционном этапе часто недооцениваются временной, организационный и технологический факторы, что впоследствии приводит к срыву сроков и превышению бюджета. Кроме того, не учитывается многокритериальность целей проекта, из□за чего система показателей оказывается неполной и не отражает реального вклада проекта в развитие транспортной системы и городской среды. Это приводит к сбоям в реализации проектов, неэффективному использованию ресурсов и недостижению целевых показателей, закреплённых в государственных программах и региональных стратегиях.

Актуальность исследования состоит в разработке концепции и инструментария, обеспечивающих управляемость системой показателей и

факторов на всех стадиях проекта. Предлагаемый подход позволяет формализовать ключевые факторы, влияющие на эффективность, и выстроить систему их мониторинга и корректировки в реальном времени. В результате минимизируются риски, оптимизируется распределение ресурсов, а устойчивость результатов повышается даже в условиях высокой неопределённости.

Недостаточная методологическая и методическая разработанность проблемы управления системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта ведет к росту неопределённости и появлению непредвиденных рисков на этапах реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта. Важность решения обозначенных проблем определило актуальность темы диссертационного исследования.

Обоснованность и достоверность научного исследования.

Достоверность и обоснованность полученных результатов подтверждается поставленными и полностью достигнутыми целью и задачами исследования, актуальными и компетентно выбранными методами научного познания, высокой информативностью теоретической и эмпирической базы, включающей труды отечественных и зарубежных специалистов, хорошей апробацией и публикацией разработанных положений научной новизны.

Диссертационное исследование проведено с использованием комплекса общенаучных подходов: дедуктивный, абстрактно-логический, структурно-функциональный, комплексный, системный. В качестве исследовательского инструментария использованы как общенаучные методы: анализа и синтеза, сравнения и обобщения, аналогии, так и специфические: формализации, экономико-статистический, графический, табличный и др. Представленные в работе тезисы подкреплены соответствующими иллюстрациями в виде рисунков и таблиц. Язык изложения соответствует научным стандартам, а формулировки научных положений корректны.

Диссертационное исследование полностью соответствует паспорту научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» ВАК РФ, содержит положения и результаты, соответствующие пп. 7.1. «Теоретико-методологические основы анализа проблем инновационного развития и инновационной политики» п. 7.8. «Теория, методология и методы оценки эффективности инновационных проектов и программ».

По результатам диссертационного исследования опубликовано 16 научных работ, из них 7 научных статей опубликованы в журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Степень достоверности разработанных положений и полученных результатов также подтверждается их апробацией в форме научных докладов.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии теоретико-методических основ и разработке практического инструментария по управлению системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта, что обеспечивает фактическое осуществление и проактивное управление эффективностью проекта, минимизирует риски и неопределенности с учетом временных и ресурсных ограничений.

Основные научные достижения, полученные автором лично и выносимые на защиту, включают:

1. Обоснована необходимость проактивного уточнения оценок эффективности проекта, мониторинга факторов, влияющих на нее в процессе осуществления проекта с целью их своевременной коррекции и снижения рисков (п. 7.8. Раздела 7 Паспорта специальности 5.2.3).

2. Осуществлена «привязка» показателей эффективности реализации инновационного проекта к процессам обеспечивающим ее осуществление и качество результатов проекта на основе цикла Деминга (цикла РДСА) (п. 7.1, п. 7.8. Раздела 7 Паспорта специальности 5.2.3).

3. Разработана декомпозируемая система показателей, отражающая динамические факторы, влияющие на эффективность осуществляемого проекта (п. 7.1, п. 7.8. Раздела 7 Паспорта специальности 5.2.3).

4. Разработана методика взаимосвязанного управления системой показателей эффективности инновационного проекта по стадиям его реализации (п. 7.8. Раздела 7 Паспорта специальности 5.2.3).

Теоретическая и практическая значимость проведенного исследования. Теоретическая значимость состоит в развитии научного знания в области управления эффективностью общественно значимых инновационных проектов в сфере транспорта, а также управления рисками и неопределенностями проектов.

Практическая значимость исследования заключается в применении методического инструментария по управлению системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта как государственными и муниципальными организациями, осуществляющими отбор приоритетных вариантов для инвестирования, так и предприятиями и компаниями для совершенствования управления эффективностью инновационных проектов в проектных циклах.

В целом, диссертационное исследование вносит значительный вклад в практику управления эффективностью инновационных проектов.

Дискуссионные моменты, содержащиеся в диссертационном исследовании. При всей очевидной актуальности, научной новизне и практической ценности представленных результатов, следует указать на наличие в работе ряда моментов, требующих дискуссии, которые нуждаются в дополнительном пояснении и уточнении:

- в представленной автором декомпозиции показателей эффективности инновационного проекта (рис.6, с. 60 диссертации) включено несколько эффектов, в том числе в рамках общественной эффективности. Например, социальный и экологический эффекты. В то же время в российских условиях

часть таких показателей (особенно социальных) может быть слабо формализована и зависеть от субъективных оценок. Как вы обеспечиваете баланс между полнотой учёта эффектов и практической измеримостью показателей? Как избежать риска двойного учета показателей;

- заслуживает внимания разработанная автором система показателей, выполняющая разные функции в управлении эффективностью инновационных проектов в сфере общественного транспорта. В связи с этим автор обоснованно выделяет в составе три взаимосвязанных группы показателей (результативные, функциональные, дополнительные). Учитывая перспективность развития цифровизации перспективным развитием, было бы включение в систему показателей эффект цифровизации (например, рост прозрачности взаимодействия участников, ускорение принятия решений и др.) и их количественную увязку с экономическими результатами проекта;

- разработанная методика имеет научную и практическую значимость. Для усиления выводов было бы полезно показать, возможно ли и каким образом результаты работы масштабировать на другие отрасли (например, энергетику), где также реализуются крупные инновационные проекты с государственным участием.

Перечисленные вопросы определяют направления дальнейшего развития представленной проблематики. Они не затрагивают принципиальную обоснованность полученных результатов и не препятствуют положительной оценке диссертационного исследования.

Диссертацию целесообразно допустить до защиты на заседании диссертационного совета.

Вывод: Диссертация Малова Михаила Сергеевича «Управление системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней,

утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Малов Михаил Сергеевич, – заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук,
профессор, профессор кафедры
бизнес-информатики и экономики
ФГБОУ ВО «Владимирский
государственный университет
им. А. Г. и Н. Г. Столетовых» А.М. Губернаторов

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ
КОЗНО А Т Г

«05» 11 2026 г.

600000, Владимирская область,
г. Владимир, ул. Горького, д. 87
+7 (4922) 47-75-38,
gubernatorov.alexey@yandex.ru