

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Ивановой Анны Сергеевны «Роль банковского сектора в
реализации внешней политики Российской Федерации»,
по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и
региональные исследования

Тема диссертации Ивановой Анны Сергеевны «Роль банковского сектора в реализации внешней политики Российской Федерации» имеет существенное научное и практическое значение. В современных международных отношениях финансовая сфера перестала быть исключительно экономическим пространством: банки участвуют в формировании внешнеполитических связей, обеспечивают реализацию международных проектов и могут использоваться государствами для продвижения собственных стратегических интересов.

Особую значимость исследованию придает изменение условий функционирования российского банковского сектора. Усиление санкционного воздействия, ограничение доступа к традиционной международной финансовой инфраструктуре и формирование новых механизмов взаимодействия требуют переосмысления роли банков в системе внешнеполитических инструментов Российской Федерации. В связи с этим обращение автора к вопросу о характере, возможностях и пределах участия банковского сектора в реализации внешней политики представляется своевременным и обоснованным.

Научный интерес работы заключается в рассмотрении банков не только как участников финансового рынка, но и как институтов, способных оказывать влияние на международное сотрудничество и содействовать достижению государственных внешнеполитических приоритетов. Постановка проблемы соответствует актуальным направлениям исследований в области международных отношений и позволяет выявить особенности взаимодействия финансовых институтов и органов государственной власти в изменяющейся мировой системе.

В процессе подготовки диссертации Иванова А.С. опиралась на репрезентативную и содержательную базу научных источников, что обеспечило необходимую теоретическую основу исследования. Основные элементы научного аппарата — объект, предмет, цель и задачи — определены последовательно и взаимосвязаны между собой. Их содержание сформулировано корректно, а результаты проведенного анализа позволяют последовательно раскрыть заявленную тему. Исследовательская проблема и рабочая гипотеза также представлены ясно и соответствуют направленности диссертационной работы.

Методологическая база диссертации сформирована обоснованно и включает совокупность общенаучных и специальных методов исследования. Их комплексное применение позволило автору всесторонне проанализировать рассматриваемые процессы и обеспечить аргументированность полученных результатов.

Диссертационная работа обладает существенным вкладом в развитие научных представлений и имеет выраженную теоретическую и прикладную ценность. Проведенное исследование позволяет по-новому взглянуть на состав и роль участников международных отношений, процессы изменения функций финансовых организаций, а также формы взаимодействия государства с банковским сектором в условиях санкционных ограничений и становления полицентричной системы международных связей.

Сформулированные автором положения и полученные результаты могут найти применение в работе государственных учреждений, экспертно-аналитических организаций и подразделений финансовых институтов, отвечающих за международное сотрудничество. Они также представляют интерес для использования в образовательных программах. Разработанные аналитические подходы способны содействовать подготовке решений по укреплению устойчивости Российской Федерации к внешнему давлению, развитию инструментов банковской дипломатии и совершенствованию финансово-экономического обеспечения внешнеполитической деятельности.

Наряду с несомненными достоинствами диссертационного исследования, следует отметить ряд аспектов, которые не снижают общей высокой оценки работы, однако могут быть учтены соискателем для дальнейшего совершенствования научных изысканий.

1. В текущей редакции эмпирической главы недостаточно полно отражена практическая реализация внешнеполитического курса через банковский сектор в новых геоэкономических условиях. Работу бы значительно обогатил анализ конкретных примеров работы уполномоченных банков в новых экономических коридорах (Азия, Ближний Восток, Африка).

2. Также в порядке развития темы исследования целесообразно рассмотреть перспективы использования цифровых финансовых активов (ЦФА) и цифрового рубля для трансграничных расчетов, что может стать логичным продолжением данной работы в условиях формирования новой архитектуры международных платежей.

Вывод: Диссертация Ивановой Анны Сергеевны «Роль банковского сектора в реализации внешней политики Российской Федерации» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата

наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Иванова Анна Сергеевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования.

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор политических наук, доцент,
профессор кафедры национальных и федеративных отношений
факультета международного регионоведения
и регионального управления
Института государственной службы и управления
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации»



Н. В. Михайлова

«21» сентября 2026 г.

119571, г. Москва, проспект Вернадского, 82
тел. +7 9257710524, Mikhaylova-nv@yandex.ru



ЗАВЕРЯЮ

ЕНЫ СЕКРЕТАРЬ

КОИ АКА ЕМИ НАРО НОГО

СТВА И ГОСУ АРСТВЕНН

РЫ, П РЕЗИ ЕНТЕ

К. Э. А. К К Б. И. 12-В