В Диссертационный совет ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию Рябышева Даниила Эрнестовича «Незаметные технологии налогового администрирования: влияние искусственного интеллекта на комфорт налогоплательщиков и эффективность налоговой системы», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы

Актуальность темы диссертационного исследования. Цифровая трансформация Федеральной налоговой службы России стала одним из наиболее заметных примеров технологической модернизации государственного управления. Сокращение числа выездных налоговых проверок, расширение налогового мониторинга, сокращение сроков получения вычетов показывают, что контрольная функция все больше реализуется в фоновом режиме. Вместе с тем, как показывает автор, технологическая модернизация сама по себе не гарантирует роста эффективности: результат определяется готовностью персонала, качеством данных и правовой определенностью. Поэтому исследование, в котором цифровизация налогового администрирования рассматривается одновременно с позиций налогоплательщика, налогового органа и государства, своевременно и востребовано.

Оценка содержания работы. В первой главе раскрыты понятие и эволюция налогового администрирования, его механизмы и их трансформация, сформулирована концепция незаметного администрирования. Вторая глава содержит диагностику российской практики, анализ рисков цифровой трансформации, в том числе по

результатам опроса сотрудников налоговых органов, и оценку зарубежного опыта. В третьей главе рассмотрена роль цифровых технологий в оптимизации налоговых процессов, предложена модель внедрения искусственного интеллекта и разработаны предложения по преодолению юридических барьеров.

Степень обоснованности и достоверности научных положений. Теоретическую основу работы составили положения неоклассической, институциональной и поведенческой экономики. Автор использует сравнительный и историко-логический анализ, кейс-стади, анкетирование, описательную статистику, корреляционный анализ и методы машинного обучения. Информационную базу образуют данные ФНС России, материалы ОЭСР, МВФ, ООН и национальных налоговых администраций, а также результаты собственного опроса 361 сотрудника налоговых органов, проведенного в августе 2024 года.

Научная новизна. Наиболее существенными результатами, полученными лично соискателем, представляются концепция незаметного администрирования, раскрывающая содержание комфорта налогоплательщика; вывод о зависимости эффективности искусственного интеллекта в налоговых органах от кадровых и институциональных условий; трехблочная система показателей эффективности незаметных технологий (фискальные, организационные, поведенческие); алгоритм применения методов машинного обучения в работе налогового органа; предложения по изменению Налогового кодекса РФ и законодательства о персональных данных.

Теоретическая и практическая значимость. Теоретическая значимость состоит в развитии понятийного аппарата теории налогового администрирования применительно к цифровой экономике. Практическая значимость подтверждена использованием подходов автора в Методике расчета Индекса лояльности сотрудников, утвержденной Приказом ФНС

России от 30.12.2025 № ЕД-7-29/1309@. Результаты исследования опубликованы в 12 научных статьях в рецензируемых изданиях.

Дискуссионные вопросы и замечания.

1. В работе используются термины «незаметное администрирование», «незаметные технологии» и «невидимое налоговое администрирование» (параграф 1.3, с. 53–66). Следовало бы пояснить, как они соотносятся между собой и в чем авторская концепция отличается от подходов, которые ранее декларировались ФНС России.

2. В параграфе 2.1 (с. 66–83) автор делает вывод о репрезентативности данных опроса. Требует пояснения, каким образом формировалась выборка и распространялась анкета по регионам и уровням структурных подразделений ФНС России.

3. В параграфах 3.2 и 3.3 автор ставит вопрос о прозрачности алгоритмов и праве налогоплательщика обжаловать решения автоматизированных систем. Как, по мнению автора, налогоплательщик и инспектор будут получать объяснение выводов предложенной модели?

Высказанные замечания не умаляют научной и практической значимости диссертации и могут рассматриваться как направления дальнейших исследований соискателя.

Вывод: Диссертация Рябышева Даниила Эрнестовича «Незаметные технологии налогового администрирования: влияние искусственного интеллекта на комфорт налогоплательщиков и эффективность налоговой системы» является завершенной самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации,

утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. № 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. № 02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Рябышев Даниил Эрнестович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, доцент
заведующий кафедрой «Бухгалтерский
учет, анализ и аудит» ФГБОУ ВО «Донской
государственный технический университет»
(ДГТУ) _____ Т.В. Кушнаренко

«26» октября 2026 г.

344003, ЮФО, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1
8-800-100-1930, факс: 8(863)232-79-53
reception@donstu.ru

Подпись Т.В. Кушнаренко заверяю: _____

Начальник отдела кадров
Е.В. Миткина
20___

ОТДЕЛ КАДРОВ