

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации» 119571, г. Москва,  
проспект Вернадского, д.82

### **ОТЗЫВ**

члена диссертационного совета Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации на диссертацию Ударцева Николая Сергеевича «Адаптивное управление социально-экономическим развитием региона в условиях глобальных вызовов», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»

#### **1. Актуальность темы диссертационного исследования**

Актуальность темы данного исследования в первую очередь связана с турбулентностью внешней среды, отражающей влияние эпидемий, военных международных конфликтов и экономических кризисов. Изменения факторов внешней и внутренней среды современных российских регионов сопровождаются неизбежными адаптационными процессами на всех уровнях управления. Причем быстрота перемен влияет на масштабы негативных последствий в экономической и социальной сферах, а также формирует вызовы перспективному развитию страны.

Вызовы российской экономике следуют один за другим, что в совокупности с цикличным характером кризисных явлений является основанием для вывода об актуальности исследований, нацеленных на выработку мер по повышению адаптивности систем управления социально-экономическим развитием регионов. Этим определяется высокая актуальность и практическая значимость диссертационной работы.

#### **2. Структура и содержание диссертации**

Особая ценность работы состоит в ее логической завершенности и хорошо

структурированном содержании.

В первой главе выполнен обзор теоретико-методологических аспектов в части адаптивного управления социально-экономическим управлением региона в условиях современных вызовов.

Автором дана оценка современной концепции управления социально-экономическим развитием региона и выполнена классификация самих глобальных вызовов для социально-экономического развития региона, а также представлено сущностное содержание адаптивного управления регионом (с.12-43).

Во второй главе диссертации комплексно представлен выполненный автором анализ практических процессов адаптации региональных систем управления социально-экономическим развитием к условиям глобальных вызовов.

Во-первых, проанализированы проблемы управления социально-экономическим развитием на региональном уровне в условиях пандемии COVID-19 (с. 44-63). Во-вторых, проанализированы вызовы региональному развитию в условиях усиления санкционного давления (с. 63-78).

В третьей главе выполнена разработка и показаны аспекты внедрения модели адаптивного управления социально-экономическим развитием региона (с. 79-107). Так, вначале высвечены вопросы повышения адаптивности систем управления развитием региона на основе цифровых инструментов, а затем построена и сама модель адаптивного управления социально-экономическим развитием региона.

### **3. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций**

Логика диссертационной работы полностью соответствует поставленной цели и сформулированным для ее достижения задачам.

Основные положения диссертационной работы, выводы и рекомендации также соответствуют поставленным задачам исследования и базируются на результатах критического анализа современных подходов к управлению экономикой региона в условиях неопределенности.

Результаты работы обсуждались Ударцевым Н.С. на научно-практических конференциях международного и всероссийского уровней.

#### **4. Основные результаты исследования и их научная новизна**

Знакомство с содержанием диссертации позволяет сделать вывод о том, что поставленная цель и задачи последовательно реализованы в исследовании, что позволило автору прийти к выводам, определяющим научную новизну исследования.

Основные результаты диссертационного исследования, полученные автором, и обладающие научной новизной, состоят в следующем:

1. Сформулирован концептуальный подход к формированию информационной системы мониторинга социально-экономического развития региона.
2. Сформулированы принципы адаптивного управления социально-экономическим развитием региона: вариативность, участие заинтересованных сторон, обратная связь, непрерывный мониторинг и прогнозирование изменений и раскрыто их содержание.
3. Построена модель адаптивного управления социально-экономическим развитием региона.
4. Разработана методика внедрения модели адаптивного управления социально-экономическим развитием региона.
5. Конкретизированы рекомендации к содержанию кризисного сценария развития региона.

## **5. Теоретическая значимость исследования**

Выводы и предложения, сделанные в диссертации, вытекают из результатов собственных исследований диссертанта и в целом имеют научную значимость для повышения адаптивности региональных систем управления социально-экономическим развитием к условиям глобальных вызовов.

## **6. Практическая значимость исследования**

Диссертационная работа Ударцева Н.С. является комплексным научным исследованием в области региональной экономики, результаты которого позволяют решать масштабные задачи по наращиванию потенциала региона.

Разработанные автором методические подходы могут быть основой для повышения эффективности регионального управления экономикой.

Несмотря на высокую оценку результатов исследования как в теоретическом, так и практическом плане следует отметить следующие замечания.

## **7. Замечания по диссертации**

1. Необходимо пояснить: почему в схеме построения стратегии развития региона (рис.4 с. 19) опора сделана только на такие элементы как прогнозы, но не учитывается Форсайт?

2. Почему в таблице 5 на с. 24-25 в графе «Формулировка вопроса» сама формулировка вопроса заменена факторами, на базе которых следовало бы сформулировать вопросы?

3. Есть вопросы и по пунктам новизны.

Например, по пункту 2 требует пояснения «выбор принципов» - в чем проявляется оптимальность выбора, заявленная соискателем?

По пункту 3 возникают такие вопросы: перечислены все-ли стейкхолдеры и о каких сценариях в стратегии идет речь в условиях неопределенности?

По пункту 4 необходимо уточнить: какова специфика принципов реализации модели адаптивного управления и чем они отличаются от известных?

Вместе с тем, отмеченные замечания не снижают теоретической и практической значимости диссертационного исследования.

#### **8. Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем**

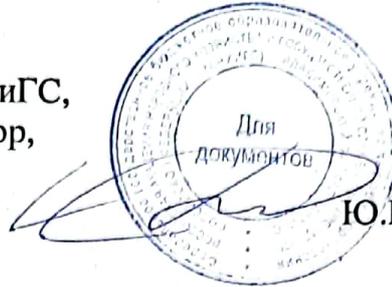
Диссертация оформлена в соответствии с установленными требованиями к диссертационным работам. Основное содержание диссертационного исследования изложено в 7 научных публикациях, в том числе в 4 научных публикациях в журналах из перечня, рекомендованного ВАК РФ. Опубликованные автором научные работы достаточно полно раскрывают основные положения и выводы диссертационного исследования.

#### **9. Соответствие диссертации Положению о порядке присуждения ученых степеней и заключение**

Диссертация Ударцева Николая Сергеевича «Адаптивное управление социально-экономическим развитием региона в условиях глобальных вызовов» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Ударцев Николай Сергеевич заслуживает присуждения ему ученой

степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Член диссертационного совета РАНХиГС,  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры менеджмента  
Владимирского филиала РАНХиГС  
«10» декабря 2024 г.



Ю.Н. Лапыгин

600017, Владимирская область, г. Владимир, ул. Горького, 59а  
тел. +7-(905)-614-51-21, [lapugin-yn@ranepa.ru](mailto:lapugin-yn@ranepa.ru)

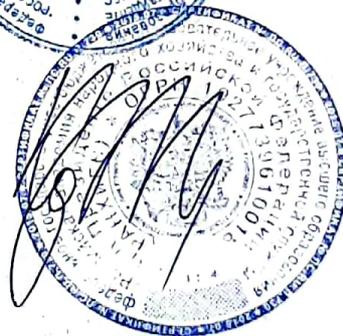
КОПИЯ  
ЗАВЕРЕНА

*Лапыгина Ю.Н.*

ВЕДУЩИЙ СПЕЦИАЛИСТ  
ПО КАДРАМ О.А. БУРОВА



*Директор  
Владимирского филиала  
РАНХиГС*



*В.Ю. Жирковски*