В Диссертационный совет ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

председателя диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Малова Михаила Сергеевича
«Управление системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта»,
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена потребностью в проведения исследований в отношении разработки методического инструментария по обеспечению управляемости и проактивного определения оценок эффективности инновационных приоритетных проектов, направленных на модернизацию городского транспорта, на этапе реализации таких проектов, с целью их своевременной коррекции и снижения рисков, а также обеспечения заданного уровня качества реализации.

Необходим системный подход, позволяющий выполнять прогнозную оценку инновационных проектов в сфере общественного транспорта и вести мониторинг показателей их реализации, а также учитывать факторы, влияющие на эффективность проектной деятельности за счет снижения рисков и оптимизации ресурсов, необходимых для реализации проектов.

Изменения факторов внешней и внутренней среды предприятий транспортного сектора Российской Федерации сопровождаются неизбежными адаптационными процессами на всех уровнях управления. Причем скорость перемен влияет на масштабы негативных последствий в экономической и социальной сферах, а также ставит новые задачи по перспективному развитию отрасли.

Такой подход отвечают потребностям инвесторов в лице государства и муниципальных образований, а также частных инвесторов при решении вопросов выбора приоритетных вариантов, учитывая их многоаспектный и многокритериальный характер, а при оценке рисков реализации проектов в условиях ограниченных по временным и прочим ресурсам. Этим определяется высокая актуальность и практическая значимость предметной области исследования.

Структура и содержание диссертации

Особая значимость работы состоит в ее логической завершенности. Кроме того, проведены обширные эмпирические исследования по разработке

методического подхода к процессу проектного управления в части инновационного развития общественного транспорта крупного города, чему посвящен обзор теоретических положений в первой главе. Показана сущность формирования эффективности инновационных инфраструктурных проектов в общественном секторе и концепция проектного перехода к этапу реализуемой эффективности и обеспечения качества проекта, а также определены показатели и факторы эффективности реализации проектов (с.18-84).

Во второй главе диссертации представлен анализ методического обеспечения процедур управления системой показателей и факторов экономической эффективности инновационных проектов как в части формирования системы показателей, выражающих факторы управления эффективностью осуществляемого проекта, так и в отношении разработанной методики взаимосвязанного управления системой показателей участниками по стадиям его реализации (с. 90–1137).

В третьей главе выполнена разработка предложений по внедрению методики управления системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов, а также оценки ее результативности (с. 141–171).

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций

Логика диссертационной работы соответствует поставленной цели и сформулированным для ее достижения задачам.

Основные положения диссертационной работы, выводы и рекомендации также соответствуют поставленным задачам исследования и базируются на результатах критического анализа современных подходов к управлению проектами отечественных и зарубежных ученых, с применением современных методов познания.

Результаты работы обсуждались Маловым М. С. на научно-практических конференциях международного и всероссийского уровней.

Основные результаты исследования и их научная новизна

Знакомство с содержанием диссертации позволяет сделать вывод о том, что поставленная цель и задачи последовательно реализованы в исследовании, что позволило автору прийти к выводам, определяющим научную новизну исследования.

Основные результаты, диссертационного исследования, имеющие прикладной характер и полученные автором, и обладающие научной новизной, состоят в следующем:

Соискателем определены методологические основы обеспечения эффективности реализуемых проектов инновационного развития общественного транспорта крупного города

Формирована системы показателей, которые отражают аспекты управления эффективностью реализуемого проекта.

Разработана методика управления проектами на базе корректировки показателей реализации инноваций.

Показана эффективность реализации предложенной методики

управления инновационным проектом в сфере общественного транспорта.

Теоретическая практическая значимость исследования

Выводы и предложения, сделанные в диссертации, следуют из результатов собственных исследований диссертанта и в целом имеют научную значимость для перспективного развития региональных систем управления проектами в условиях возрастающих конкурентных отношений между социально-экономическими системами.

Диссертационная работа Малова М. С. является комплексным научным исследованием в области региональной экономики, результаты которого позволяют решать масштабные задачи крупного города в части оказания транспортных услуг населению.

Разработанный автором методический подход может стать основой для повышения эффективности транспортной отрасли страны.

Замечания по диссертации

Несмотря на высокую оценку результатов исследования как в теоретическом, так и практическом плане следует отметить следующие замечания.

1) Одна из задач исследования звучит так: «разработать концепцию проектного перехода к этапу реализуемой эффективности и обеспечения качества проекта». Но в пунктах новизны нет концепции. Возникает вопрос: концепция не разработана?

2) По определению показатели – это то, что показывает состояние управляемого объекта. Возникает вопрос: можно ли управлять показателями, если они констатируют факт свершившегося, в то время как одна из задач исследования направлена на разработку методов «управления системой показателей»?

3) По первому пункту новизны требуются пояснения в части отличительных признаков, связанных с тем, что предлагается выполнять «проактивное уточнение оценок эффективности проекта», а в отличительных признаках указывается на то, что предлагается учитывать «фактические данные». В чем здесь новизна и логика предложения?

4) В результате «практической апробации авторской методики», как пишет соискатель на сс.183-185, «предложенные мероприятия положительно отразятся на общей стоимости ИП «Беспилотный трамвай». Их реализации позволит сократить общую стоимость ИП «Беспилотный трамвай» на 433,11 млн. руб. (с. 185)». Но вся экономия (см. приложение 8) формируется за счет оплаты труда и социальных отчислений. Так ли это? В чем эффект от авторской методики?

Вместе с тем, отмеченные замечания не снижают теоретической и практической значимости результатов диссертационного исследования.

Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем

Диссертация оформлена в соответствии с установленными требованиями к диссертационным работам. Основное содержание диссертационного исследования изложено в 16 научных публикациях, в том числе в 7 научных

публикациях в журналах из перечня, рекомендованного ВАК Минобразования РФ. Опубликованные автором научные работы достаточно полно раскрывают основные положения и выводы диссертационного исследования.

Соответствие диссертации Положению о порядке присуждения ученых степеней и заключение

Диссертация Малова Михаила Сергеевича «Управление системой показателей и факторов обеспечения эффективности реализации инновационных проектов в сфере общественного транспорта» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Малов Михаил Сергеевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Председатель диссертационного
совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры менеджмента
Владимирского филиала
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации» Ю.Н. Лапыгин

«24» октября 2026 г.

Адрес: 600017, г. Владимир, ул. Горького, 59а
Телефон: +7 905 614 51 21
e-mail: lapygin-yn@ranepa.ru

ПОДЛИННОСТЬ ПОДПИСИ
Лапыгина Ю.Н.
ЗАВЕРЯЮ
ВЕДУЩИЙ СПЕЦИАЛИСТ

КУРДЮКОВА Ю.С.

Отдел правовой и кадровой работы №1