

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА**  
на базе РАНХиГС при Президенте РФ  
(созданного приказом ректора РАНХиГС от «29» апреля 2026 года № 01-06339/001)

по защите диссертации Кавецкого Сергея Александровича «Трансакционная томография устойчивого развития экономической экосистемы территории», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Диссертация «Трансакционная томография устойчивого развития экономической экосистемы территории», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент, выполнена в Центре социально-экономических исследований Уральского института управления - филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Диссертация принята к защите на основании приказа ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от «29» апреля 2026 года № 01-06339/001.

**Соискатель** Кавецкий Сергей Александрович, 1988 года рождения:

- В 2013 году Кавецкий Сергей Александрович окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Пермский национальный исследовательский политехнический университет» с присуждением квалификации инженера по специальности «подъёмно-транспортные строительные, дорожные машины и оборудование», диплом специалиста КУ №19816, регистрационный номер 493, дата выдачи 04.07.2013 год.

- В 2020 году Кавецкий Сергей Александрович окончил федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации» по специальности 25.02.05 Управление движением воздушного транспорта с присуждением квалификации диспетчер, диплом 107819 0043956, регистрационный номер 3/3256, дата выдачи 22.06.2020 года
- В 2022 году Кавецкий Сергей Александрович был прикреплен к Центру социально-экономических исследований Уральского института управления – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» для подготовки диссертации по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (Приказ о прикреплении № 36-54 от 30 сентября 2022 года).
- Кавецким Сергеем Александровичем успешно сданы кандидатские экзамены: история и философия науки, иностранный язык, менеджмент (Справка о сдаче кандидатских экзаменов № 166 от 13 декабря 2024 года).
- В настоящее время Кавецкий Сергей Александрович работает в федеральном государственном унитарном предприятии «Госкорпорация по организации воздушного движения» филиале «Аэронавигация Урала», занимая должность диспетчера, осуществляющего непосредственное управление воздушным движением.

**Научный руководитель:** Попов Евгений Васильевич, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент Российской академии наук, Заслуженный деятель науки Российской Федерации, директор Центра социально-экономических исследований Уральского института управления –

филиале «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

**Официальные оппоненты:**

- доктор экономических наук, доцент, **Акатов Николай Борисович**, (профессор кафедры менеджмента и маркетинга ФГАОУ ВО «Пермский национальный исследовательский политехнический университет»).

- доктор экономических наук, доцент, **Круглов Владимир Николаевич**, (профессор кафедры экономики и управления ЧОУ ВО «Института управления, бизнеса и технологий», г. Калуга);

Положительные отзывы на диссертацию также дали:

- **Председатель диссертационного совета** доктор экономических наук, доцент **Плахин Андрей Евгеньевич**, заведующий кафедрой менеджмента и предпринимательства ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет».

- **Члены диссертационного совета:** доктор экономических наук, профессор **Головина Татьяна Александровна**, заведующий кафедрой менеджмента и управления персоналом ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», Среднерусский институт управления, доктор экономических наук, доцент **Усова Наталья Витальевна**, профессор кафедры экономической теории Уральского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», доктор экономических наук, доцент **Семячков Константин Александрович**, ведущий научный сотрудник Уральского института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», доктор экономических наук, доцент **Мерзлов Игорь Юрьевич**, заведующий кафедрой менеджмента, маркетинга и коммерции ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет».

Соискатель имеет по теме диссертации 12 работ общим (15 п.л. / 8,8 п.л.) п.л., включая:

А) Статьи в изданиях, включенных в Перечень изданий, рекомендованных ВАК России для опубликования основных научных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата (доктора) наук.

1. Попов Е.В., Симонова В.Л., Кавецкий С.А. Дифференциация стейкхолдеров экономической экосистемы региона // Региональная экономика: теория и практика. 2023. Т. 21, № 7. С. 1285-1307. (2,0 п.л. / 1,1 п.л.)

2. Попов Е.В., Челак И.П., Кавецкий С.А. Трансакционный конфигуризатор взаимодействия стейкхолдеров территории // ФЭС: Финансы. Экономика. Стратегия. 2024. Т. 21, № 3. С. 5-16. (1,0 п.л. / 0,5 п.л.)

3. Попов Е.В., Челак И.П., Кавецкий С.А. Томография устойчивого развития экономической экосистемы территории // Human Progress. 2024. Том 10, Вып. 3. С. 4-26. (1,3 п.л. / 0,7 п.л.)

4. Попов Е.В., Челак И.П., Кавецкий С.А. Индикаторы устойчивого развития экономической экосистемы территории // Управление. 2024. Т.12. № 4. С. 34–47. (1,7 п.л. / 0,9 п.л.)

5. Попов Е.В., Челак И.П., Кавецкий С.А. Трансакционная томография устойчивого развития экономической экосистемы территории // Экономика, предпринимательство и право. 2025. Т. 15. № 3. С. 1363-1384. (1,2 п.л. / 0,7 п.л.)

6. Попов Е.В., Челак И.П., Кавецкий С.А. Управление устойчивым развитием территориального здравоохранения по ряду заболеваний в условиях цифровой экономики // Управление. 2025. Т. 13. № 3. С. 17–35. (2,3 п.л. / 1,3 п.л.)

Б) Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии.

1. Попов Е.В., Челак И.П., Кавецкий С.А. Цифровое управление устойчивым развитием экономической экосистемы территории //

Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. 2025. № 1 (81). Номер статьи 8111, С. 1-21. (1,3 п.л. / 0,7 п.л.)

2. Попов Е.В., Челак И.П., Кавецкий С.А. Управление устойчивым развитием среднего профессионального образования в регионе // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2025. № 2. С. 31–47. (1,5 п.л. / 0,8 п.л.)

В) Прочие публикации.

1. Popov E., Chelak I., Kavetskiy S. Digital Technologies for the Sustainable Development of the Economic Ecosystem of the Territory //International conference “Smart cities and sustainable development of regions,” SciTePress, 2024. ISBN: 978-5-6050374-8-5, Pp. 816-826. (1,2 п.л. / 0,7 п.л.)

2. Кавецкий С.А. Анализ экономической экосистемы территории: стейкхолдерский подход // Актуальные проблемы экономики и управления. 2024. № 1 (41). С. 14-22. (1,0 п.л. / 1,0 п.л.)

3. Кавецкий С.А. Томографический анализ устойчивого развития экономической экосистемы территории // Государство. Политика. Социум: Материалы XX Всероссийского симпозиума по устойчивому развитию территорий. Екатеринбург: Издательство: Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Екатеринбург, 2024. С. 84-91. (0,4 п.л. / 0,4 п.л.)

4. Попов Е.В., Челак И.П., Кавецкий С.А. Измерение устойчивого развития на основе индикаторов изменений экономической экосистемы территории // Устойчивое развитие промышленного региона – конкурентоспособность и развитие социально-экономических систем: Сб. аннот. докл. III Уральского научного форума, Челябинск: Изд-во. Челяб. гос. ун-та, 2024. С. 40-41. (0,1 п.л. / 0,06 п.л.)

**Диссертационный совет отмечает, что полученные С.А. Кавецким результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.**

**Научная новизна** теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации С.А. Кавецкого, заключается в следующем:

1. Разработана дифференциация функций стейкхолдеров территории (органов территориальной власти, муниципалитетов, общества и общественных организаций, образовательных и научных учреждений, средств массовой информации), развивающая теорию управления экономическими системами. Обозначена дифференциация стейкхолдеров экосистемы территории по вкладу в формирование валового регионального продукта. Предложено картографирование удалённости стейкхолдеров экосистемы территории от ее ядра на основе оценки их директивного взаимодействия. (п. 4. Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления. Теория и методология управления изменениями в экономических системах).

2. Для оценки возможностей транзакционных взаимодействий разработан метод послойного анализа (томографии) транзакций стейкхолдеров территории и органов власти как метод анализа устойчивого развития экономической экосистемы территории на основе применения цифровых технологий, дополняющий существующие методы анализа и принятия решений в экономических системах. (п. 5. Разработка теории и методов принятия решений в экономических и социальных системах. Системы искусственного интеллекта для поддержки принятия управленческих решений).

3. Разработана модель транзакционной томографии устойчивого развития региональной экосистемы, развивающая методы управления транзакциями органов власти территорий. Модель включает оценку уровня цифровой зрелости региональной власти и этапа взаимодействия со стейкхолдерами экономической экосистемы территории. Модель содержит входной сигнал по выбору цели устойчивого развития территории и выходной сигнал по управлению индикатором этого развития с обратной связью от анализа применения индикатора устойчивого развития и расчета

экономического эффекта от взаимодействий ядра экосистемы с ее стейкхолдерами. Основанный на модели алгоритм показывает применение транзакционной томографии устойчивого развития экономической экосистемы территории, а также определение этапов цифровой зрелости территориальных органов власти. (п. 7. Сущность, структура и отличительные особенности системы публичного (государственного и муниципального) управления, основные тенденции и направления ее развития).

**Теоретическая значимость диссертационного исследования** заключается в развитии теоретического аппарата описания, анализа, оценки экономической экосистемы территории, расширении системообразующих представлений о возможностях управления устойчивым развитием экосистемы территории.

**Практическая значимость диссертационного исследования** состоит в формировании прикладного инструментария анализа инновационных экосистем, методологии их оценки применительно к конкретным экосистемам социально-экономической среды, предприятиям реального сектора экономики, а также в формировании методики экосистемного управления.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Кавецкого С.А. «Транзакционная томография устойчивого развития экономической экосистемы территории» соответствует **паспорту научной специальности 5.2.6. Менеджмент: п. 4 «Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления. Теория и методология управления изменениями в экономических системах»; п. 5 «Разработка теории и методов принятия решений в экономических и социальных системах. Системы искусственного интеллекта для поддержки принятия управленческих решений»; п. 7 «Сущность, структура и отличительные особенности системы публичного (государственного и муниципального) управления, основные тенденции и направления ее развития».**

Основные выводы и научно обоснованные предложения диссертанта были представлены и получили положительную оценку на международных и всероссийских научно-практических конференциях, прошли апробацию в ведущих рецензируемых отечественных научных журналах.

**Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования** не вызывает сомнений и подтверждается как использованием современных методов научного познания, так и их апробацией, разнообразием источниковой базы, авторским анализом научной литературы по теме диссертационного исследования.

На заседании «28» мая 2026 года диссертационный совет принял решение присудить Кавецкому Сергею Александровичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек. Присутствовало на заседании 5 членов диссертационного совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук Кавецкому Сергею Александровичу: «ЗА» – 5; «ПРОТИВ» – 0; «ВОЗДЕРЖАЛОСЬ» – 0.

Председатель  
диссертационного совета



А.Е. Плахин

«28» мая 2026 г.

Протокол об итогах голосования  
заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ  
(созданного приказом ректора РАНХиГС  
от «29» апреля 2026 года № 01-06339/001)

по защите диссертации Кавецкого Сергея Александровича «Трансакционная томография устойчивого развития экономической экосистемы территории», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

№ 1

от 28 мая 2026 г.

Состав диссертационного совета:

д.экон.н. Плахин Андрей Евгеньевич  
д.экон.н. Головина Татьяна Александровна;  
д.экон.н. Усова Наталья Витальевна;  
д.экон.н. Семячков Константин Александрович;  
д.экон.н. Мерзлов Игорь Юрьевич.

Официальные оппоненты:

д.экон.н. Акатов Николай Борисович;  
д.экон.н. Круглов Владимир Николаевич.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении **Кавецкому Сергею Александровичу** ученой степени кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 5 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата экономических наук **Кавецкому Сергею Александровичу**:

за   5  

против        -       

воздержались    -       

Председатель  
диссертационного совета



А.Е. Плахин