

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

официального оппонента

по диссертации Арутюняна Давида Армиковича

«Развитие инвестиционной деятельности в российском нефтегазовом секторе в условиях трансформации мировой конъюнктуры» по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук, выполненную в ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Актуальность и постановка проблемы

Диссертация Д. А. Арутюняна выполнена по актуальной для российской экономики теме. Нефтегазовый сектор одновременно является источником бюджетных доходов, крупным заказчиком оборудования и цифровых решений, центром инфраструктурного строительства и объектом санкционного давления. После 2022 года к традиционным ценовым и проектным рискам добавились ограничения технологий, разрывы логистики, необходимость ускоренного импортозамещения, киберугрозы и рост стоимости заемных ресурсов. Это изменило не только объемы инвестиций, но и саму архитектуру принятия инвестиционных решений.

Научная проблема сформулирована в условиях, когда прямые отраслевые данные доступны не полностью. Автор ставит задачу получить содержательную оценку трансформации на основе открытой статистики, сочетая отраслевой, региональный, технологический и риск-ориентированный анализ. Такой подход отвечает потребности компаний, органов власти и институтов развития в инструментах ранжирования угроз и выборе приоритетов финансирования.

Содержание и логика исследования

Работа включает введение, три главы, заключение, список источников и приложения. Первая глава раскрывает теоретические основания развития энергетики и нефтегазовой сферы, а также предлагает классификацию детерминант. Вторая глава рассматривает пространственные изменения мировых рынков, особенности российского нефтегазового сектора и динамику инвестиций. Третья глава объединяет анализ цифровизации,

специфических инвестиционных рисков и перспектив отрасли. В целом структура позволяет последовательно перейти от факторов трансформации к мерам реагирования.

Автор показывает, что Россия в 2024 году сохраняла значимые доли мирового предложения нефти и газа, несмотря на изменение экспортной географии. В диссертации отмечено продолжение ввода нефтяных и газовых скважин, прокладки магистральных газопроводов и нефтепроводов, а также рост инвестиций в видах деятельности, относимых к кодам 06, 09 и 19 ОКВЭД-2, в фактически действовавших ценах. Содержательно важен вывод о повышении роли отечественных источников финансирования и российской формы собственности.

Обоснованность и достоверность результатов

Выводы основаны на обширном массиве официальных, научных и аналитических материалов. Использованы данные Росстата, государственных органов, международных энергетических организаций, отчетность и материалы отраслевых компаний. Методы включают системный и сравнительный анализ, обработку статистики, измерение структурных сдвигов, экспертные оценки и прогнозные сопоставления. Привлечение разных источников повышает устойчивость качественных выводов, хотя числовые результаты требуют полного раскрытия исходных допущений.

Отдельно следует отметить связь результатов с публикационной активностью соискателя. Семь работ охватывают санкции, мировые инвестиционные практики, инвестиционный потенциал российского нефтегазового сектора, логистику и экономические инструменты эффективности. Три конференции обеспечили обсуждение частей исследования. Диссертация соответствует направлениям 2.4 и 2.9 паспорта специальности 5.2.3.

Научная новизна

Научная новизна представлена взаимосвязанной совокупностью результатов. Соискатель систематизировал теоретические подходы и обозначил пробел, связанный с анализом отраслевых сдвигов после 2022 года; предложил классификацию экзогенных и эндогенных детерминант; выполнил количественную оценку пространственных изменений мирового рынка; сформировал набор открытых показателей российского инвестиционного процесса; провел интегральное ранжирование специфических рисков.

Положительной оценки заслуживает попытка соединить расчет структурных изменений с риск-ориентированным управлением. В качестве наиболее значимой угрозы определены санкционные ограничения с оценкой

25 баллов, технологическая зависимость получила 20 баллов, логистические ограничения — 16 баллов. Киберугрозы и волатильность мировых цен оценены по 12 баллов, дефицит финансирования — в 9 баллов. На основе ранжирования автор предлагает распределять меры между государственным реагированием и корпоративным управлением.

Практическая значимость и рекомендации

Практическая значимость проявляется в адресации результатов нескольким группам пользователей. Нефтегазовые компании могут применять карту рисков при корректировке инвестиционных программ; банки и институты развития — при оценке проектов и условий финансирования; органы государственного управления — при выборе мер импортозамещения, поддержки инфраструктуры и технологического суверенитета. Система открытых показателей может использоваться как база регулярного мониторинга при отсутствии полной отраслевой статистики.

Отдельное направление рекомендаций связано с цифровой трансформацией. Автор обосновывает приоритет собственной технологической платформы, защищенной ИТ-инфраструктуры и отечественного программного обеспечения. В диссертации приводятся оценки возможного повышения эффективности производства не менее чем на 20 процентов, сокращения операционных затрат на 10 процентов и капитальных затрат до 50 процентов при завершении цифровой трансформации. Эти ориентиры подчеркивают экономическое значение цифровизации, но требуют разграничения отраслевых оценок и результатов, непосредственно полученных автором.

Дискуссионные вопросы и замечания

Первое замечание относится к процедуре получения балльных оценок рисков. В работе не раскрыты состав и компетентность экспертов, временной горизонт, форма опроса, правила агрегирования и проверка согласованности мнений. Необходимо пояснить, на каком эмпирическом основании каждому риску присвоены значения вероятности и воздействия от 1 до 5 и каким образом результат может быть воспроизведен другим исследователем.

Второе замечание связано с взаимозависимостью рисков. Санкции могут одновременно вызывать технологические, логистические и финансовые ограничения, вследствие чего простое суммирование или сопоставление баллов создает риск повторного учета одного воздействия. Было бы целесообразно представить причинную схему или сценарную проверку чувствительности итогового ранжирования.

Третий вопрос связан с практической применимостью рекомендаций. Большинство мер сформулировано на уровне направлений: развитие

импортозамещения, цифровизация, расширение партнерств, поддержка финансирования. Для внедрения полезно указать конкретного пользователя, управленческую задачу, форму результата, срок и измеримый эффект. Следует также пояснить, какие элементы подхода уже обсуждались или апробировались в компаниях, банках либо органах власти.

Перечисленные замечания имеют дискуссионный характер. Они не умаляют научной ценности систематизации, актуальности риск-ориентированной постановки задачи и практического потенциала выполненного исследования.

Заключение

Заключение: Диссертация Арутюняна Давида Армиковича «Развитие инвестиционной деятельности в российском нефтегазовом секторе в условиях трансформации мировой конъюнктуры» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики управления инвестиционными процессами в нефтегазовом секторе, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. № 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. № 02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Арутюнян Давид Армикович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика».

Официальный оппонент,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры Общей экономической теории,
заместитель директора по учебной и научной
работе МШЭ ФГБОУ ВО «МГУ им. М.В.
Ломоносова»

«17» августа 2026 г.

Подпись А.А. Яковлева
Заведующий кафедрой О.К. Мухоморова



119991, Москва, Ленинские Горы, МГУ им. М.В.Ломоносова, д.1, стр. 61
+7(495) 510 52 67
ikovlevartem@yandex.ru

В.П. Захаров
М.В. Ломоносова