

*В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, Москва, проспект Вернадского, д. 82.*

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета

Российской академии народного хозяйства и государственной службы

при Президенте Российской Федерации

на диссертацию Дашкова Романа Юрьевича «Разработка и адаптация методов управления проектами производства сжиженного природного газа», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – «Менеджмент»

В структуре газовой промышленности России особую роль играет производство СПГ, которое оказывает существенное влияние на показатели экономической эффективности и конкурентоспособность национальной экономики. Современные условия хозяйствования нефтегазовых предприятий характеризуются нестабильностью и высокой динамикой, отсутствием полной и актуальной информации о среде деятельности, влиянием большого количества неконтролируемых факторов. В связи с этим подавляющее большинство управленческих решений принимается в условиях неопределенности. Современные методы управления, призванные снизить неопределенность, зачастую не справляются с этой задачей, поскольку в ходе реализации инвестиционных проектов происходит изменение факторов и условий внешней и внутренней среды нефтегазовых компаний.

В этой связи решаемая в диссертации задача разработки и адаптации методов управления проектами производства СПГ, включающая новые методики, инструменты и средства мониторинга и контроля и позволяющая создать информационную основу для принятия стратегических и операционных решений в условиях сложности и неопределенности, а также сформировать научно-обоснованные мероприятия по формированию стратегий реализации такого типа проектов, является актуальной и имеет большое практическое значение.

В качестве примеров научных результатов, полученных Дашковым Р.Ю. в ходе диссертационного исследования и имеющих существенную теоретическую и практическую значимость, следует привести следующие:

- механизм координации проектной и операционной деятельности в ООО "Сахалинская Энергия";
- методы управления крупномасштабными инвестиционными проектами, разбиваемые на фазы;
- методика приоритезации фаз и рисков инвестиционных проектов;
- адаптированный к фазам проекта метод мониторинга и контроля на основе управления освоенной длительностью, позволяющий прогнозировать сроки их завершения;
- новая метрика в моделях управления освоенным объемом и освоенной длительностью, учитывающая влияние рисков.

Обоснованность и достоверность научных результатов, выводов и рекомендаций диссертации определяются корректным применением общей теории систем, методологии экономического анализа, стратегического и операционного менеджмента, а также практическим использованием предложенных методов управления и инструментов для реализации инвестиционных проектов в ООО «Сахалинская Энергия».

Разработанные и адаптированные методы управления крупномасштабными проектами производства СПГ несомненно представляют интерес для практического использования в топливно-энергетическом комплексе и высших учебных заведениях для подготовки специалистов по управлению проектами.

Вместе с тем неясно, на каких этапах жизненного цикла инвестиционных проектов наиболее эффективно применять данные методы и инструменты. Требуется пояснение применения ключевых показателей эффективности, отражающих проектную деятельность, при построении сбалансированной системы показателей.

Приведенные недостатки не являются принципиальными и не снижают качество работы в целом.

Вывод: Диссертация Дашкова Романа Юрьевича «Разработка и адаптация методов управления проектами производства сжиженного природного газа» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Дашков Роман Юрьевич заслуживает присуждения ему/ей ученой степени кандидата наук по специальности 5.2.6. – «Менеджмент».

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
главный научный сотрудник
ФГБУН «Институт проблем нефти и газа»
Российской академии наук

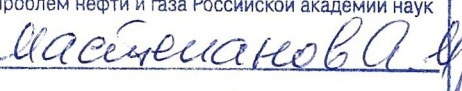


А.М. Мастепанов

«02» 05 2024 г.

119333, г. Москва, ул. Губкина, д. 3

тел. +7-(985)-769-92-10, amastepanov@mail.ru

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт проблем нефти и газа Российской академии наук	
Подпись (и)	
	заверяю
Начальник организационного отдела В.Д. Батаев	
тел.: +7 499 135 72 63	дата _____