

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации на диссертацию
Кожаевой Евгении Андреевны на тему:
«Теория и практика ESG-трансформации системы управления группой компаний полного цикла в индустриальном домостроении», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика; 5.2.6. Менеджмент

Актуальность темы исследования

Тема диссертации Кожаевой Е.А. находится в области, тесно пересекающейся с моими профессиональными интересами, проблемы управления производственным развитием промышленных предприятий, формирования товарного портфеля, а также вопросы контроллинга вертикально-интегрированных структур. Актуальность темы диссертации не вызывает сомнений поскольку обоснованную и качественно проведенную ESG-трансформацию системы управления группой компаний в строительном комплексе можно рассматривать в качестве необходимого условия необходимого условия повышения конкурентоспособности отрасли в целом и значимого фактора роста инвестиционной активности.

Логика и структура, степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Работа имеет логичную структуру и содержит продуманную аргументацию основных положений научной новизны и практической значимости. Работа выполнена на стыке двух специальностей – 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» и 5.2.6. «Менеджмент», что позволяет автору рассматривать ESG-трансформацию одновременно как отраслевой экономический процесс и как управленческую задачу. Такой

междисциплинарный подход обеспечивает комплексность исследования и его практическую ценность.

Диссертационное исследование отражает результаты многолетней исследовательской работы автора, выполнено по принципу восхождения от теории к практике и включает в себя введение, три логически взаимосвязанные главы с промежуточными выводами, заключение, список использованных источников (151 наименование) и 10 приложений.

В первой главе («Развитие теории и практики применения концепции устойчивого развития и ESG») осуществляется углубленный анализ эволюции теоретических основ ESG-повестки, разграничивается понятийный аппарат концепций устойчивого развития и ответственного инвестирования (с. 18–36, рис. 1). Автор проводит компаративный анализ отечественного и международного опыта применения стандартов ESG, детально рассматривая европейские регуляторные механизмы (директивы NFRD, CSRD, регламенты таксономии ЕС) и специфику их трансформации в российских реалиях (с. 37–53). Также систематизируются внутренние и внешние мотивирующие факторы внедрения практик устойчивого развития и выявляются барьеры на пути их интеграции (с. 54–65).

Во второй главе («Особенности внедрения концепции ESG в отрасли индустриального домостроения») автор исследует организационно-экономическую модель функционирования групп компаний полного цикла (с. 66–78). Раскрывается отраслевая специфика и декомпозируются ключевые проблемы строительного сектора сквозь призму ESG-критериев (с. 79–91, в частности SWOT-анализ в табл. 6). На основе выявленных ограничений диссертантом предложена и обоснована пошаговая дорожная карта по интеграции принципов устойчивого развития в деятельность строительных холдингов (с. 92–102).

В третьей главе («Управление группой компаний полного цикла, ориентированное на снижение ESG-рисков») представлены практические и прикладные аспекты исследования. Автор формирует и описывает

интегрированную модель ESG- и ABC-контроллинга издержек на различных стадиях жизненного цикла объектов недвижимости (с. 103–124). Обосновывается реорганизация управленческого подхода и оптимизация оргструктуры холдинга за счет ликвидации дублирующих функций (с. 125–143, в частности табл. 15-17). Отдельное внимание уделено процессам автоматизации бизнес-процессов на базе платформы «1С:ERP» как фундаментальному технологическому этапу ESG-трансформации (с. 144–165).

Автор не ограничивается теоретическими рассуждениями, а предлагает конкретные механизмы: дорожную карту ESG-трансформации, регламенты взаимодействия, модель контроллинга, автоматизацию на базе 1С:ERP. Всё это прошло проверку на реальных предприятиях. Экономические эффекты подтверждены актами внедрения.

Особо отмечу системность подхода. Автор рассматривает ESG-трансформацию как комплексный процесс, охватывающий все уровни управления – от стратегического планирования до операционной деятельности. Это соответствует современным представлениям о контроллинге как инструменте стратегического управления.

Замечания по диссертации

В работе упоминается риск «Greenwashing», но системный анализ этого риска применительно к строительной отрасли не проводится. Учитывая, что тема ESG-отчётности сегодня активно обсуждается, этот аспект можно было бы раскрыть полнее. Также при описании автоматизации на платформе 1С:ERP расчёт NPV приведён только по одному предприятию; хотелось бы увидеть аналогичные показатели по другим компаниям группы.

Высказанные замечания не носят принципиального характера. Диссертация является самостоятельным, завершённым исследованием и заслуживает положительной оценки. Считаю возможным допустить работу к защите.

Заключение. Соответствие работы требованиям, предъявляемым к диссертациям

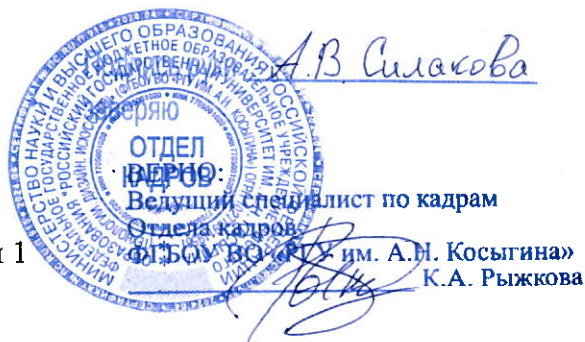
Диссертация Кожаевой Евгении Андреевны «Теория и практика ESG-трансформации системы управления группой компаний полного цикла в индустриальном домостроении» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Кожаева Евгения Андреевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика; 5.2.6. Менеджмент.

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
проректор по подготовке кадров
высшей квалификации и технологическому развитию
ФГБОУ ВО «РГУ им. А.Н. Косыгина»



А.В. Силаков

«08» 10 2026 г.



119071, город Москва, улица Малая Калужская, дом 1
тел. 8 (495) 811-01-01 доб. 1445, silakov-av@rguk.ru