

В диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д. 82

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию Ключко Марии Викторовны
«Модель экосистемного взаимодействия организаций в здравоохранении
при цифровизации», представленную на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и
отраслевая экономика»

Актуальность темы диссертации

Современный этап развития России, характеризующийся постановкой глобальных национальных целей по сохранению населения, укреплению здоровья и повышению благосостояния граждан, требует от системы здравоохранения принципиально новых подходов к управлению развитием и повышению эффективности медицинских организаций. Глобальные тренды цифровой трансформации, определяющие облик четвертой промышленной революции, стремительно меняют все отрасли, включая здравоохранение, создавая предпосылки для формирования принципиально новых моделей взаимодействия – экосистем. Однако, как справедливо отмечает автор, в российской практике, особенно в государственном сегменте здравоохранения, потенциал экосистемного подхода раскрыт крайне слабо, несмотря на его успешную апробацию в других секторах экономики (ИТ, финансы). Диссертационное исследование Ключко М.В. Модель экосистемного взаимодействия организаций в здравоохранении при цифровизации представляется своевременным и актуальным ответом на этот вызов. Автор фокусируется на разработке модели экосистемного взаимодействия именно

для крупных государственных медицинских центров (на примере крупного федерального центра – КБ №85 ФМБА России), обладающих уникальным ресурсным и научным потенциалом, но пока не реализовавших его в рамках современных подходов ко взаимодействию, в частности экосистемного. Предлагаемый подход, направленный на стирание традиционных отраслевых и организационных границ и объединение усилий разнородных партнеров (НИИ, IT-компании, консалтинг и др.) для совершенствования всех процессов функционирования медицинской организации и оказания медицинской помощи, имеет значительный научно-практический потенциал для достижения целей национального проекта «Здравоохранение» в условиях цифровой реальности.

Значимость для науки и практики полученных результатов

Значимость проведенного исследования заключается в том, что разработанные в диссертации теоретико-методологические положения, предложенная модель и алгоритм, а также практические инструменты и рекомендации развивают и дополняют научные основы управления здравоохранением в условиях новой, цифровой, парадигмы развития общества. Полученные результаты могут быть использованы:

- С целью дальнейшего развития научных основ управления развитием медицинских организаций: работа дополняет научные представления о формах взаимодействия в социально-экономических системах, уточняя и развивая понятийный аппарат экосистемного взаимодействия как формы взаимовыгодного сотрудничества применительно к сфере здравоохранения, а особенно в контексте крупных государственных медицинских центров в условиях цифровизации.

- В целях совершенствования научно-практических подходов к организации взаимодействия в здравоохранении: разработанная модель экосистемного взаимодействия и поэтапный алгоритм ее построения

предоставляют новый научно обоснованный инструментарий для формирования гибких, адаптивных и эффективных форм совместной взаимовыгодной работы между медицинскими организациями (различных форм собственности и ведомственной принадлежности), научно-исследовательскими институтами, IT-компаниями, консалтинговыми фирмами и другими участниками в условиях цифровой реальности.

- В целях разработки аналитических и оценочных методик для управления взаимодействием: предложенная в работе методика определения уровня цифровой зрелости экосистемного взаимодействия представляет собой новый аналитический инструмент, позволяющий оценивать технологическую готовность и эффективность совместных проектов, оптимизировать ресурсы (временные, материальные, финансовые), выявлять точки роста и высвобождаемые резервы для реализации других задач.

- В целях совершенствования механизмов использования ресурсной базы медицинских организаций: модель экосистемного взаимодействия направлена на максимально эффективное использование научного, кадрового, материально-технического и информационного потенциала крупных государственных медицинских центров (таких как организации ФМБА России) за счет синергетического объединения с компетенциями внешних партнеров. Это позволяет преодолеть ограниченность внутренних ресурсов и повысить результативность решения приоритетных задач отрасли, в том числе связанных со сбережением здоровья населения (особенно женского) и управлением демографическими показателями.

Разработанные в диссертации подходы, модель, алгоритм, методика оценки и практические рекомендации носят универсальный и конструктивный характер. Они могут применяться не только в крупных государственных клинических больницах (КБ №85 ФМБА России), но и в других медицинских организациях различного уровня, профиля и формы собственности, а также

экстраполированы на смежные социально-значимые отрасли для создания эффективных механизмов сетевого взаимодействия и управления в условиях цифровизации.

Замечания по диссертации

Заслуживает сожаления то обстоятельство, что автором не в полной мере раскрыт вопрос определения рисков реализации предложенной формы взаимодействия, а также практических рекомендаций для экстраполяции подхода на медицинские организации различного профиля и масштаба, так как разработка таких проектов в настоящее время чрезвычайно актуальна для отрасли здравоохранения.

Заключение о соответствии диссертации требованиям ВАК.

Судя по представленной работе, можно констатировать, что диссертационное исследование М.В.Клочко, является законченным научно-исследовательским трудом на актуальную тему, имеет научную ценность и практическую значимость.

В условиях динамично изменяющейся внешней среды, характеризующейся глобальными социально-экономическими трансформациями и стремительным развитием цифровых технологий, совершенствование методологических подходов к организации взаимодействия в социально-значимых отраслях, в первую очередь в здравоохранении, приобретает непреходящую актуальность. Требования времени диктуют необходимость оперативного реагирования и адаптации управленческих моделей для преодоления возникающих вызовов и эффективного достижения стратегических национальных приоритетов. В данном контексте разработка и внедрение модели экосистемного взаимодействия представляется не просто актуальным, а необходимым рациональным подходом. С одной стороны, он направлен на удовлетворение растущих потребностей населения в доступных и качественных медицинских

услугах, а с другой – обеспечивает достижение ключевых целей, поставленных перед системой здравоохранения Президентом и Правительством Российской Федерации, таких как сбережение здоровья нации, повышение продолжительности жизни и управление демографическими показателями. Особо следует подчеркнуть высокую социальную значимость предлагаемого подхода, заключающуюся в его вкладе в сохранение и укрепление здоровья граждан, поддержание их активного долголетия, трудоспособности и творческого потенциала.

Принимая во внимание изложенное, можно констатировать, что в диссертационной работе Ключко Марии Викторовны решена научная задача, имеющая важное народно-хозяйственное значение – разработана, научно обоснована и апробирована концепция и модель экосистемного взаимодействия для крупных бюджетных клинических медицинских организаций в условиях цифровой трансформации. Практическая реализация данной модели способствует повышению устойчивости, эффективности и инновационного потенциала организаций сферы здравоохранения, обеспечивая синергетический эффект от интеграции разнородных ресурсов и компетенций.

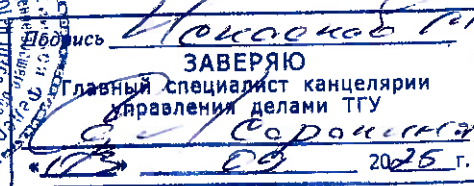
Вывод: Диссертация Ключко Марии Викторовны «Модель экосистемного взаимодействия организаций в здравоохранении при цифровизации» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития отрасли науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская

академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763), а Ключко Мария Викторовна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Официальный оппонент,
доктор экономических наук,
профессор, директор института
финансов, экономики и управления
ФГБОУ ВО «Тольяттинский
государственный университет»

Искосков М.О.

3 сентября 2025 г.



Контактная информация:

наименование вуза – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тольяттинский государственный университет»,
адрес: 445020, г. Тольятти, ул. Белорусская, 14 (центральный кампус),
телефон: +7 (8482) 44-94-24, 44-94-44,
адрес электронной почты: office@tltsu.ru, maksim250881@mail.ru.
Официальный сайт: <https://tltsu.ru>