

*В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, Москва, проспект Вернадского, д. 82.*

Отзыв

члена диссертационного совета

Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Дашкова Романа Юрьевича «Разработка и адаптация
методов управления проектами производства сжиженного природного
газа», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.6. - Менеджмент

Избранная автором тема исследования, безусловно, обладает высокой актуальностью. Причиной такой высокой актуальности является ряд факторов, к которым относится: обострение мировой геополитической ситуации, введение санкционных ограничений, рост темпов экономического роста страны. Проблема, которой посвящена диссертационная работа Дашкова Р.Ю. - развитие отечественных промышленных предприятий газодобывающей отрасли, является одной из важных в экономическом развитии страны.

Полагаем справедливо, что в качестве объекта исследования выбраны процессы управления крупномасштабными проектами производства сжиженного природного газа (СПГ), реализуемые в ООО «Сахалинская Энергия». Четко обозначен предмет исследования, в качестве которого выделяются механизмы и методы управления крупномасштабными проектами производства СПГ.

Цели и задачи, а также логика и содержание проведенного исследования свидетельствуют о достаточно глубоких знаниях автором положений экономической теории, проблем проектного управления производством СПГ предприятий нефтегазовой отрасли.

Аргументация научной новизны диссертационного исследования и положений, выносимых на защиту, выглядят достаточно обоснованными и убедительными. Диссертант провел большую работу по сбору, анализу и обобщению материала, связанного с исследованием проблем управления крупномасштабными проектами в нефтегазовой отрасли.

Несомненной заслугой автора является то, что им предложен авторский подход к разработке объективных и всесторонних показателей, дополняющих и расширяющих существующую систему индикаторов предназначенных для оценки и анализа основных направлений управления проектами производства СПГ. Предложенный автором механизм интеграции управления реализацией проекта расширения производства СПГ со стратегиями реагирования на риски, связанными с финансированием, поставкой сырьевого природного газа, превышением бюджета и сроков завершения проекта вызывает несомненный интерес.

Автором используется метод «Управление освоенной длительностью» для проекта производства СПГ, разбиваемого на проектные фазы, что демонстрирует оригинальный подход в рамках заявленной темы. С целью оптимального исполнения фаз проекта вводятся дополнительные индикаторы, обеспечивающие, по мнению автора, более глубокий, объективный и всесторонний анализ хода реализации, сроков завершения проекта и оценку эффективности работы. Эти индикаторы отличаются от традиционных тем, что они позволяют отслеживать исполнение не отдельно взятых работ, а укрупненных фаз проекта, привязанных к создаваемым объектам производства СПГ, а также учитывать влияние рисков при прогнозировании сроков завершения проекта.

Практические рекомендации автора о возможности ликвидации непредвиденных затрат, связанных с задержками процесса строительства подрядными организациями и повышении эффективности взаимодействия и координации «Проектного офиса» со всеми остальными структурными подразделениями компании могут использоваться как стратегически важными предприятиями газодобывающей отрасли, так и в других отраслях национальной экономики, внедряющими у себя инновационные системы проектного управления.

Теоретические выводы носят глубокий характер и охватывают основные вопросы рассматриваемых в диссертации задач. Это позволяет сделать вывод о том, что автор провел самостоятельное исследование научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение.

Содержание диссертации свидетельствует о достаточно высоком уровне общетеоретической и методической подготовки автора, умении комплексно исследовать глубинные проблемы управления проектами производства СПГ в условиях сложности и неопределенности. При этом, безусловно, теоретико-методические выводы, предложения и рекомендации диссертанта представляют значительный научный и практический интерес для инвесторов подобных проектов.

В свою очередь, к основным недостаткам, которые, на наш взгляд, имеют место в данной научной работе, можно отнести следующие:

во-первых, автор охватывает излишне большой круг вопросов, что открывает большие возможности по дальнейшему развитию каждой из затрагиваемых проблем в общем, но не рассматривает подробно каждую проблему в отдельности;

во-вторых, в работе приведен большой объем статистических данных, обилие схем и диаграмм, что усложняет восприятие работы.

В то же время, отмеченные недостатки не снижают высокого научно-теоретического уровня и практической значимости проведенного исследования.

Вывод: Диссертация Дашкова Романа Юрьевича «Разработка и адаптация методов управления проектами производства сжиженного природного газа» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Дашков Роман Юрьевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата наук по специальности 5.2.6. – «Менеджмент».

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры Управление проектом
ФГБОУ ВО
«Государственный университет управления»



М.Н. Гусева

« 07 » 05 2024 г

109542, г. Москва, Рязанский пр-т, 99

тел. +7-(985)-769-00-43, boxgusevoy@yandex.ru

Подпись М. Н. Гусева
УДОСТОВЕРЯЮ
зам. Нач. отдела кадров М. И. Бигурова

