

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА

на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (созданного приказом ректора РАНХиГС от 06 июня 2022 г. № 01 – 9998) по защите диссертации Чешина Андрея Владимировича на тему «Оценка влияния реализации региональных инвестиционных проектов на социально-экономическое развитие региона», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика»

Диссертация Чешина Андрея Владимировича на соискание ученой степени кандидата экономических наук «Оценка влияния реализации региональных инвестиционных проектов на социально-экономическое развитие региона» выполнена в Институте бизнеса и делового администрирования (ИБДА) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (РАНХиГС).

Диссертация принята к защите на основании приказа ректора РАНХиГС от 06 июня 2022 г. № 01–9998.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Раевский Сергей Васильевич, профессор кафедры менеджмента ИБДА РАНХиГС.

В 2015 г. Чешин Андрей Владимирович с отличием окончил магистратуру в ИБДА РАНХиГС по направлению «Менеджмент», специализация «Управление в государственной сфере и бизнесе».

В 2000 г. Чешин Андрей Владимирович окончил специалитет в Институте экономики и права по специальности «Юриспруденция», специализация «Гражданско-правовая».

В 2021 поступил в аспирантуру по направлению 38.06.01 – «Экономика» в РАНХиГС.

На диссертацию Чешина Андрея Владимировича дали положительные отзывы официальные оппоненты:

**Савельева Марина Владиславовна**, официальный оппонент, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента ИБДА РАНХиГС.

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: необходимости использования при разработке автором предложений по привлечению инвестиционных ресурсов для Оренбургской области таких методов анализа, как SWOT- и STEP-анализы (с. 61-74); выводы и рекомендации о факторах, влияющих на инвестиционную деятельность могли бы быть более обоснованными, если бы автор рассмотрел опыт реализации инвестиционных проектов более успешных в социально-экономическом развитии отечественных и зарубежных регионов (с. 93-110); рекомендации по оценке и управлению региональными инновационными проектами были бы более обоснованными, если автор показал, как эти рекомендации реализуются в отношении конкретных проектов Оренбургской области (с. 152-156).

Приведенные замечания не критичны и носят, по существу, уточняющий рекомендательный характер, не снижая научной ценности представленного диссертационного исследования. Диссертационное исследование автора достаточно обосновано и выполнено на высоком научном уровне.

**Старовойтов Владимир Гаврилович**, официальный оппонент, доктор экономических наук, директор Центра мониторинга и оценки экономической безопасности Института экономической политики и проблем экономической безопасности ФГБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: необходимости оценки инвестиционных возможностей Оренбургской области в настоящее время; целесообразно было бы более подробно рассмотреть влияние системы налогообложения на приток иностранных инвестиций; целесообразно было бы более подробно рассмотреть вопрос внедрения

рискоориентированного подхода в инвестиционной деятельности Оренбургской области.

Указанные недостатки не оказывают существенного влияния на положительную оценку содержания диссертационного исследования, не снижают научную значимость его результатов.

На диссертацию поступили положительные отзывы Председателя и членов диссертационного совета:

**Лапыгин Юрий Николаевич**, Председатель диссертационного совета, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента Владимирского филиала РАНХиГС.

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: необходимости уточнения целей реализации регионального инвестиционного проекта, целевой ориентации проектов на цели развития региона; необходимости уточнения - время воздействует на характеристики процесса реализации проекта или они изменяются в период реализации проекта; необходимости пояснения, как автор понимает синергический эффект от «охвата населения региона результатами реализации региональных инвестиционных проектов»; необходимости аргументации, в чем заключается универсальность дискриминантных моделей, о которых идет речь?

При этом высказанные замечания не снижают значимости результатов, полученных автором; поэтому носят рекомендательный характер. Все выводы автора обоснованы, прошли научно-практическую апробацию и в достаточной мере отражены в печатных трудах автора.

**Климанов Владимир Викторович**, член диссертационного совета, доктор экономических наук, директор Центра региональной политики Института прикладных экономических исследований РАНХиГС.

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: требует пояснения, может ли «региональный инвестиционный проект» (стр. 25) относиться к таким проектам в других странах или касаться развития макрорегиона России или части территории субъекта Федерации; необходимо

пояснить, насколько сделанные заключения по оценке влияния проектов на социально-экономическое развитие (Глава 3) без адаптации могут быть применены к другим российским регионам, например территориям Арктической зоны или городам федерального значения, также выступающими в качестве регионов; требует пояснения вопрос, насколько создание того или иного объекта, что собственно и является сутью инвестиционного проекта, воздействует на внешних потребителей; в качестве рекомендации автору может быть высказано предложение провести не кластеризацию проектов (например, таблица 3.6), а их ранжирование.

Перечисленные замечания не имеют принципиального характера, поэтому диссертационное исследование А.В. Чешина может расцениваться как успешное решение поставленной соискателем научной задачи. Выводы автора обоснованы, прошли научно-практическую апробацию и отражены в печатных трудах автора, опубликованных в научных изданиях.

**Угрюмова Александра Анатольевна**, член диссертационного совета, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник ФГБНУ ВНИИ «Радуга».

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: в научной новизне не отражен имеющийся в работе пункт об обосновании алгоритма отбора инвестиционных проектов, требующих региональную поддержку и обеспечивающих повышение эффективности экономики региона; анализ теоретических основ процесса управления региональными инвестиционными проектами не был достаточно полным без рассмотрения опыта Совета по изучению производительных сил Всероссийской академии внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации по оценке инвестиционного потенциала и инвестиционного климата регионов.

Однако, вышеназванные замечания не умаляют научной и практической ценности исследования и не снижают общей положительной оценки работы.

Внешние отзывы:

**Шедько Юрий Николаевич**, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Государственное и муниципальное управление» Высшей школы управления ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: требуется пояснить, какие предпосылки социально-экономического развития территории в наибольшей степени влияют на формирование определенной совокупности инвестиционных проектов в регионе (с. 23-25); необходимо уточнить, реализация каких инвестиционных проектов в Оренбургской области в настоящее время даст значительный эффект для социально-экономического развития региона (с. 104-108)?

Однако, указанные недостатки не меняют общей положительной оценки работы и носят дискуссионный характер.

**Чайникова Лилия Николаевна**, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры национальной и региональной экономики ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Отзыв положительный, содержит замечания относительно: своевременности осуществления инвестиционных проектов в Оренбургской области (с. 98-105); требуется пояснить, какие основные социальные эффекты могут быть достигнуты от реализации инвестиционных проектов (с. 121-125).

Однако указанные замечания носят уточняющий рекомендательный характер и не снижают научной ценности выполненного диссертационного исследования.

Во всех отзывах отмечено, что диссертационная работа Чешина А.В. выполнена самостоятельно, характеризуется актуальностью, научной новизной, научно-теоретической, научно-практической и научно-методологической значимостью. При указании недостатков авторами отзывов отмечается, что имеющиеся замечания не снижают значимости диссертационного исследования в целом, научной ценности полученных результатов и положений, выносимых на защиту.

За период проведения исследования по теме диссертации автором было опубликовано 11 научных работ общим объемом в 5,2 п.л. (авторский объем 4,1 п.л.), в том числе 4 статьи в журналах, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, 1 статья издана в журнале, определенном Ученым советом РАНХиГС для публикации результатов диссертационных исследований; 2 научные работы опубликованы по результатам научных конференций; 5 научных работ – в иных изданиях.

### **Перечень публикаций автора:**

*Статьи в изданиях, входящих в Перечень журналов, рекомендованных Ученым советом РАНХиГС для публикации статей по экономическим наукам:*

1) Чешин А.В. Институциональные и организационные аспекты привлечения инвестиций в экономику региона // Государственная служба. – 2019. - № 4. – С. 50-57 (0,75 п.л.).

*Статьи в изданиях, входящих в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций, установленный ВАК при Минобрнауки России»:*

1) Чешин А.В. Особенности реализации региональных инвестиционных проектов в формате государственно-частного партнерства // Сегодня и завтра российской экономики. – 2016. - № 79-80. - С. 117-120 (0,4 п.л.);

2) Чешин А.В., Раевский С.В. Фактор времени в управлении региональными инвестиционными проектами // Научное обозрение. Серия 1. Экономика и право. – 2017. - № 2-3. – С. 47-55 (0,4 п.л.);

3) Чешин А.В., Раевский С.В. Кластеризация региональных инвестиционных проектов по степени их влияния на социально-экономическое развитие Оренбургской области // Экономика и управление: проблемы и решения. – 2020. - № 8 (104). – С. 132-139 (0,75 п.л.).

*Публикации в других научных изданиях:*

1) Чешин А.В. Некоторые аспекты управления региональными

инвестиционными проектами // Право и экономика: Сборник научных статей. Выпуск 3. – М.: Изд-во «Социум», 2016. – С. 60-66 (0,3 п.л.);

2) Чешин А.В. Тенденции развития инвестиционных процессов в экономике страны // Право и экономика: Сборник научных статей. Выпуск 3. – М.: Изд-во «Социум», 2016. – С. 67-71 (0,3 п.л.);

3) Чешин А.В. Региональный инвестиционный проект в составе инвестиционной политики региона // Актуальные проблемы экономики и права: сборник научных статей. – М.: Изд-во «Социум», 2017. – С. 20-26 (0,4 п.л.);

4) Чешин А.В. Систематизация эффектов в результате реализации региональных инвестиционных проектов // Современные проблемы права и экономики: сборник научных статей / под ред. Н.Н. Косаренко. – М.: РУСАЙНС, 2019. – С. 47-51 (0,4 п.л.);

5) Чешин А.В. Анализ подходов к расчету эффективности региональных инвестиционных проектов / под ред. Н.Н. Косаренко. – М.: РУСАЙНС, 2019. – С. 52-56 (0,4 п.л.).

*Материалы конференций:*

1) Чешин А.В., Раевский С.В. Особенности инвестиционного процесса в регионе (на примере Оренбургской области) // Россия: тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Вып. 13 / РАН, ИНИОН. Отв. ред. В.И.Герасимов. – М., 2018. – Ч. 2. - С. 191-195. (0,6 п.л.);

2) Чешин А.В., Раевский С.В. Оценка инвестиционных проектов в целях оказания поддержки их реализации в регионе (на примере Оренбургской области) // Россия: Тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Вып. 16. Ч.2: XII Международная научно-практическая конференция «Регионы России: Стратегии развития и механизмы реализации приоритетных национальных проектов и программ», конференция «Научно-технологическое развитие России: Приоритеты, проблемы, решения» / РАН. ИНИОН. Отд. науч. сотрудничества; Отв. ред. В.И. Герасимов. – М., 2021. – С. 1003-1006 (0,5 п.л.).

Публикации полностью соответствуют теме диссертационного исследования, отражают результаты и раскрывают его основные положения.

На основании рассмотрения и обсуждения итогов диссертационного исследования, выполненного соискателем, диссертационный совет установил следующее:

**1. Научная новизна** теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертационном исследовании Чешина Андрея Владимировича, заключается в достижении следующих результатов:

1. Выделены современные особенности регионального инвестиционного проекта, представляющего собой комплекс взаимосвязанных мероприятий, связанных с осуществлением инвестиций в соответствии с существующими на территории природными и социально-экономическими предпосылками, имеющими целью реализацию приоритетов социально-экономического развития региона и направленных на получение, по сравнению с другими вариантами инвестирования, дополнительного экономического эффекта, достижение социальных результатов и улучшение состояния экологии в регионе.

Такая трактовка, в отличие от имеющихся, акцентирует внимание на обязательной синхронности целей регионального инвестиционного проекта с задачами социально-экономического развития региона, а также на приобретение дополнительного финансового, бюджетного и социального эффектов. Показано, что сущность региональных инвестиционных проектов заключается не в нормативном наборе проектной документации, а в механизме достижения целей социально-экономического развития территорий. При этом процесс управления региональным инвестиционным проектом связан с акцентированием внимания на соответствие результатов реализации инвестиционного проекта требованиям его участников к основным конечным характеристикам проекта.

2. Выявлены основные аспекты воздействия фактора времени на процесс управления региональным инвестиционным проектом (увеличение

или сокращение сроков реализации инвестиционного проекта; изменение экономических нормативов; разновременность затрат, эффектов и результатов; усиление действия фактора неопределенности и вытекающих из этого рисков и др.), что позволило графически отобразить взаимосвязи между ними на разных этапах управления инвестиционным проектом, включающего: планирование необходимых управленческих воздействий, их реализацию, контроль и регулирование проведенных мероприятий, оценку и анализ предпринятых действий. Учет фактора времени дает возможность на практике определять наиболее целесообразные способы управления реализацией проекта, что позволяет принимать своевременные управленческие решения в течение всего срока осуществления инвестиционного проекта

3. Обоснована необходимость при оценке реализации региональных инвестиционных проектов учитывать не только статические, но и динамические эффекты, среди которых выделены:

- стратегический эффект (оценка соответствия проектов приоритетам социально-экономического развития региона на основе проведенного экспертного анализа);

- синергетический эффект (охват населения региона результатами реализации региональных инвестиционных проектов, %).

Показано, что статические эффекты отражают степень реализации в региональных инвестиционных проектах интересов ключевых заинтересованных сторон: органов регионального управления (бюджетный эффект), населения (социальный эффект), предпринимательского сообщества региона (финансовый эффект). В отличие от статических, динамические эффекты проявляются в более отдаленной перспективе. Под их воздействием в региональной системе возникают новые связи; закрепляются имеющиеся и формируются новые, более устойчивые конкурентные преимущества; создаются условия для интенсивного развития. Динамические эффекты, в отличие от статических, более полно отражают влияние фактора времени на результаты реализации региональных инвестиционных проектов.

4. Определены кластеры (группы) региональных инвестиционных проектов по степени их влияния на развитие региона: 1) кластер РИП с выраженным позитивным влиянием на социально-экономическое развитие региона; 2) кластер РИП с умеренным влиянием на социально-экономическое развитие региона; 3) кластер РИП со слабо выраженным влиянием на социально-экономическое развитие региона.

Данная группировка в отличие от существующих классификаций произведена с привлечением процедуры многомерного анализа данных о статических и динамических эффектах, создаваемых в результате реализации региональных инвестиционных проектов в экономике региона. Показано, что распределение проектов по кластерам может стать основой для принятия решений относительно целесообразности, своевременности и объемов поддержки проектов со стороны региональных властей на основе разработанных применительно для каждого кластера рекомендаций.

5. При помощи инструментов дискриминантного анализа разработаны рекомендации по определению принадлежности инвестиционных проектов региона (новых проектов и/или действующих проектов с измененными характеристиками) к выделенным кластерам через включение в построенные универсальные дискриминантные модели финансово-экономических показателей соответствующего инвестиционного проекта. Это позволяет получить предварительную оценку проектов с точки зрения их влияния на социально-экономическое развитие региона и на уровне региональных властей осуществлять следующие управленческие процедуры:

- создавать условия для максимизации статических и динамических эффектов реализации региональных инвестиционных проектов;
- принимать предварительные решения относительно объемов финансирования проекта до начала его реализации;
- проводить мониторинг эффективности проекта на основании поступающих оперативных данных о его реализации за определенный период

с учетом фактора времени (отслеживать позиции проекта в выделенном кластере или перемещение его в другие кластеры);

- проводить прогнозную оценку эффективности проекта путем сценарного подбора его различных характеристик (изменения ключевых показателей проекта с целью включения его в первый кластер, характеризующийся выраженным позитивным влиянием результатов реализации проектов на социально-экономическое развитие Оренбургской области).

**2. Теоретическая значимость результатов** диссертационного исследования состоит в том, что научный анализ, разработка и рекомендации по оценке эффективности реализации региональных инвестиционных проектов могут служить основой для принятия обоснованных прогнозных управленческих решений относительно целесообразности, своевременности и объемов поддержки проектов со стороны региональных властей.

**3. Практическая значимость результатов исследования** состоит в том, что оно доведено до конкретных рекомендаций по оценке влияния региональных инвестиционных проектов на экономику региона. Данные рекомендации могут быть полезны для органов власти территорий при разработке региональной инвестиционной политики, а также подготовке совместных программ и проектов с зарубежными инвесторами. Результаты исследования могут быть использованы в процессе разработки Стратегии социально-экономического развития Оренбургской области. Результаты данного исследования также обладают практической значимостью для организаций, осуществляющих региональный консалтинг. Материалы диссертационного исследования используются в учебном процессе Орского гуманитарно-технологического и института – филиала ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет».

**4. Степень достоверности положений и результатов диссертационного исследования** обеспечивается тем, что оно опирается на труды отечественных и зарубежных ученых, исследование практики

регионального управления, а также наличием системы логичных доказательств и аргументов. Выдвигаемые теоретические положения подтверждаются апробацией на материалах конкретного региона.

**5. Личный вклад соискателя** проявляется в разработке общего замысла работы, анализе общетеоретических источников, научных трудов по современным аспектам анализа экономики регионов, практического опыта разработки различных региональных стратегий, в структурировании и интерпретации применительно к задачам исследования обширной отечественной и международной практики. Этим подтверждается определяющая роль автора в разработке идей, обоснованности решений и научных рекомендаций, высказанных в диссертационной работе. Выводы объективно и полноценно отражают результаты проведенной работы. Выносимые на защиту положения диссертации опубликованы в рецензируемых журналах, одобренных ВАК РФ, доложены на научных конференциях.

Диссертационный совет пришел к выводу о том, что диссертация Чешина Андрея Владимировича «Оценка влияния реализации региональных инвестиционных проектов на социально-экономическое развитие региона» является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны теоретические положения, совокупность которых можно квалифицировать как решение научной задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук (доктора наук) в РАНХиГС, утвержденного приказом ректора РАНХиГС от 07 декабря 2021 года № 02-1336, а Чешин Андрей Владимирович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 — «Региональная и отраслевая экономика».

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Чешина Андрея Владимировича соответствует паспорту специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика».

На заседании 04 октября 2022 года диссертационный совет принял решение присудить Чешину Андрею Владимировичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика».

В голосовании приняли участие 5 членов диссертационного совета. Проголосовали: ЗА – «5», ПРОТИВ «нет», ВОЗДЕРЖАЛИСЬ «нет».

Председатель диссертационного совета



Ю.Н. Лапыгин

04 октября 2022 г.

Протокол об итогах голосования  
заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ  
(созданного приказом ректора РАНХиГС от 06 июня 2022 г. № 01-9998) по  
защите диссертации Чешина Андрея Владимировича на тему: «Оценка  
влияния реализации региональных инвестиционных проектов на социально-  
экономическое развитие региона», представленной на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 -  
«Региональная и отраслевая экономика»

от 04 октября 2022 г.

Состав диссертационного совета:

1. Лапыгин Юрий Николаевич
2. Климанов Владимир Викторович
3. Савельева Марина Владиславовна
4. Старовойтов Владимир Гаврилович
5. Угрюмова Александра Анатольевна

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении  
Чешину Андрею Владимировичу учёной степени кандидата экономических  
наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 5 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени  
кандидата экономических наук Чешину Андрею Владимировичу:

за - 5

против - нет

воздержались - нет

Председатель диссертационного совета



Ю.Н. Лапыгин