

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации
на диссертацию Антоњьянца Давида Аршавиновича
«Развитие малого предпринимательства строительной индустрии в регионе»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Актуальность темы исследования

Исследование Антоњьянца Давида Аршавиновича актуально в контексте растущей турбулентности экономической среды ведения бизнеса для компаний малого предпринимательства в целом и, в частности в строительной отрасли. Предлагаемые рекомендации в рамках исследования позволяют увеличить устойчивость малого бизнеса к внешним негативным факторам. Эта устойчивость достигается через внедрение стратегических решений и алгоритмов, которые превращают уязвимости бизнеса в возможности их дальнейшего развития. Так, дефицит импортных материалов становится стимулом для развития локальных производственных мощностей, а санкционное давление — драйвером инноваций и раскрытия внутренних возможностей компаний. В условиях санкций такой подход становится стратегически важным для обеспечения устойчивого развития строительной отрасли России в региональном аспекте.

Особую ценность при этом представляет фокус на диверсификацию продуктового портфеля малой строительной компании. На основе предложенной модели имеется возможность снизить риски и оперативно реагировать на изменения рынка строительной отрасли. Актуальность такого рода решения усиливается в связи с государственной политикой на импортозамещение в строительной индустрии и других отраслях экономики РФ.

Таким образом, исследование актуально, так как предлагает конкретные механизмы преодоления нестабильности среды ведения бизнеса. Автор демонстрирует возможности диверсификации продуктового портфеля малых строительных предприятий для снижения их зависимости от внешних негативных факторов. Это особенно важно для малых строительных компаний, которые, в отличие от крупных организаций, не могут «поглотить» убытки, но способны быстро перестраивать бизнес-модели.

В таком контексте цель исследования Д.А. Антоньянца, а именно разработка методического подхода к управлению развитием малых строительных предприятий в регионах России в постпандемийный и санкционный периоды на примере малого строительного предприятия Краснодарского края является актуальной и практически значимой.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций

Степень обоснованности выводов диссертации подтверждается широкой эмпирической базой, включающей статистику Росстата, данные региональных министерств Краснодарского края и финансовую отчетность малого строительного предприятия. Например, тезис о доминировании малых и микропредприятий в строительной отрасли подкреплен анализом Единого реестра субъектов МСП.

Расчеты по методу TOPSIS, выявившие лидерство Краснодарского края среди исследуемых регионов, верифицированы через сравнение с независимыми рейтингами («Строительный комплекс России – 2023»). Апробация модели диверсификации портфеля на примере ООО «Специализированный застройщик» ЖК «Тихий Дон» подтвердила применимость и эффективность проведенных исследований Д.А. Антоньянца на практике. Такая многоуровневая проверка данных обеспечивает высокую обоснованность выводов и достоверность результатов.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Оценивая полученные диссертантом результаты, возможно выделить следующие параметры научной новизны исследования, которые подробно отражены в тексте диссертации:

1. Доказана системообразующая и мультипликативная роль строительной индустрии и малых строительных компаний в социально-экономическом развитии регионов в условиях кризисов.

2. Обоснована целесообразность применения метода TOPSIS для сравнительной оценки состояния строительной отрасли, выбора направлений межрегиональной диверсификации и последующего определения потенциальных рыночных ниш поставок строительных материалов.

3. Предложена система выделенных факторов, ограничивающих развитие малого строительного бизнеса в регионах РФ, в состав которой включен фактор разрушения глобального отраслевого рынка.

4. Обоснован авторский подход к управлению развитием малого бизнеса в строительной индустрии России в среднесрочной перспективе с учетом подхода.

5. Разработана авторская модель трансформации стратегического продуктового портфеля малого строительного предприятия в целях повышения его устойчивости и развития в современной экономической среде.

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования

Теоретическая значимость исследования проявляется в интеграции концепций устойчивости и динамических возможностей в управлении малыми предприятиями. Практическая значимость подтверждена на примере ООО «Специализированный застройщик» ЖК «Тихий Дон». В рамках этой компании внедрена методика диверсификации продуктового портфеля, что привело к значимым экономическим результатам.

Аспекты диссертационного исследования

Первая глава диссертационного исследования посвящена анализу роли строительной индустрии, вторая — разработке инструментов адаптации, а третья — апробации предложенной в рамках работы модели на практике. Диссертация демонстрирует строгую логику, где каждый этап исследования вытекает из предыдущего. Например, анализ проблем малых предприятий в первой главе напрямую связан с разработкой алгоритма их решения во второй. Выводы о доминировании индивидуального предпринимательства в постковидный период логично подводят к обоснованию гибких управленческих моделей во второй главе диссертации. Такая связь обеспечивает целостность работы и позволяет проследить эволюцию авторских предложений от выявления проблем до их практического преодоления.

В рамках исследования проводится интеграция классических управленческих концепций и современных подходов решения задач развития бизнеса. Автор доказывает применимость данных концепций и подходов в рамках строительной отрасли. На основе синергии результатов теоретического и эмпирического исследования предложена новая методика трансформации продуктового портфеля малых строительных предприятий с выделенными этапами внедрения и оценкой экономического эффекта.

Основные результаты диссертационного исследования отражены в научных статьях, опубликованных в журналах рекомендованных ВАК РФ и РАНХиГС.

В качестве дискуссионных моментов и замечаний к диссертационному исследованию Д.А. Антоньянца отметим:

1. Отсутствие предложений по формированию региональных производственных кластеров, включающих выпуск строительных материалов для локальных рынков.
2. Не проведен детальный анализ и оценка мультипликативного эффекта от внедрения модели для региона в целом.
3. Для обоснования результатов исследования, было бы желательно собрать более длинные статистические ряды данных о развитии строительной отрасли в исследуемых регионах.

Отмеченные замечания и дискуссионные моменты имеют, преимущественно, частный характер и не ставят под сомнение основные результаты диссертационного исследования в целом.

Вывод: Диссертация Антошнянца Давида Аршавиновича «Развитие малого предпринимательства строительной индустрии в регионе» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утверждённого приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Антошнянц Давид Аршавинович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор
заведующая кафедрой менеджмента и
управления персоналом Среднерусского
института управления – филиала
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской Федерации»

«28» апреля 2025 г.

Т.А. Головина



Институт управления – филиал
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
Управление персоналом и делопроизводства

Подпись: Головиной Т.А.
ЗАВЕРЯЮ: [подпись]
Ф.И.О. Головиной Т.А. Подпись: [подпись]
«28» 04 2025 г.

302028, г. Орел, бульвар Победы, д. 5А
Тел.: +7 (919) 263-74-92, golovina-ta@ranepa.ru