

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА
на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом ректора РАНХиГС от 30 июня 2026 года № 01-10458/001)

по защите диссертации Соблирова Азамата Андемиркановича на тему: «Совершенствование инвестиционного консультирования малых и средних предприятий», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Диссертация «Совершенствование инвестиционного консультирования малых и средних предприятий», представленная на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент, выполнена на кафедре менеджмента Института бизнеса и делового администрирования ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Диссертация принята к защите на основании приказа ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 30 июня 2026 года № 01-10458/001.

Соискатель Соблиров Азамат Андемирканович, 1987 года рождения:

- в 2008 г. окончил Кабардино-Балкарский государственный университет им. Х.М. Бербекова, экономический факультет, специальность «Менеджмент организации» (с отличием);

- в 2008–2011 гг. обучался в очной аспирантуре федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российская академия государственной службы при Президенте РФ» по направлению подготовки 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»;

- в период подготовки диссертации соискатель сдал кандидатские экзамены;

- в настоящее время работает заместителем руководителя международного сообщества «Бизнес Ангелы РФ».

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной

службы при Президенте Российской Федерации» Николаев Виктор Алексеевич.

Официальные оппоненты:

- Каширин Александр Иванович, доктор экономических наук, доцент, заместитель председателя Научно-технического совета Государственной корпорации «Ростех»;

- Хабаров Владимир Иванович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры организационного менеджмента АНО ВО «Московский университет «Синергия»

Положительные отзывы на диссертацию также дали:

- **Председатель диссертационного совета** д.э.н., проф. Лапыгин Юрий Николаевич, профессор кафедры менеджмента Владимирского филиала РАНХиГС.

- **Члены диссертационного совета:** д.э.н., доц. Львова Ольга Александровна, профессор МГУ имени М.В. Ломоносова; д.э.н., доц. Макаров Павел Юрьевич, профессор кафедры менеджмента Владимирского филиала РАНХиГС; д.э.н., проф., член-корр. РАЕН Раевский Сергей Васильевич, профессор кафедры менеджмента Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС; д.э.н., проф. Старовойтов Владимир Гаврилович, профессор кафедры экономической безопасности и управления рисками Факультета экономики и бизнеса Финансового университета при Правительстве РФ.

Соискатель имеет по теме диссертации 13 печатных работ, опубликованных лично автором, включая:

А) Статьи в изданиях, входящих в «Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций, установленный ВАК при Минобрнауки России»

1. Соблиров А.А. Корпоративное управление в России и пути ее улучшения // Вестник университета (Государственный университет управления). 2010. № 11. С. 55-63.

2. Соблиров А.А. Модель долгосрочного развития бизнеса на основе добавленной экономической стоимости акционерного капитала // Вестник университета (Государственный университет управления). 2010. № 10. С. 44-51.

3. Соблиров А.А. Инструмент оценки и подготовки проекта для получения внешнего финансирования // Вестник университета (Государственный университет управления). 2022. № 9. С. 161-167.

4. Соблиров А.А. Использование сетевого партнерства в управленческом консультировании // Вестник университета (Государственный университет управления). 2022. № 6. С. 56-64.

Б) Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии

5. Соблиров А.А., Гапоненко А.Л. Мини-форумы как эффективный способ привлечения инвестиций в проекты малого и среднего бизнеса // Государственная служба. 2020. № 3 (125). С. 25-30.

6. Соблиров А.А. Развитие инвестиционного консалтинга для малого и среднего бизнеса в новых условиях // Государственная служба. 2022. № 4 (138). С. 42-46.

В) Прочие публикации по теме диссертации, отражающие основные положения исследования

7. Соблиров А.А. Проблемы функционирования системы государственного управления в России и пути для ее совершенствования // Новое в экономике и управлении. – М.: Изд-во РАГС, 2008. № 8. С. 37-44.

8. Соблиров А.А. Применение современных технологий управления по целям и разработка сбалансированной системы показателей // Современный опыт и технологии управления. – М.: Изд-во РАГС, 2009. № 8. С. 43-51.

9. Соблиров А.А. Сбалансированность в корпоративном управлении // Современные тенденции развития управления народным хозяйством. – М.: Изд-во РАГС, 2009. № 8. С. 35-43.

10. Соблиров А.А. Некоторые подходы к оценке результатов деятельности корпораций // Реальный сектор экономики: эффективные механизмы управления. – М.: Изд-во РАГС, 2010. № 7. С. 56-63.

11. Соблиров А.А. Роль корпоративной стратегии как инструмента для сбалансированного корпоративного управления // Устойчивое развитие в условиях глобализации. – М.: Изд-во РАГС, 2011. № 8. С. 34-42.

12. Соблиров А.А. Основные факторы эффективного корпоративного управления // Устойчивое развитие в условиях глобализации. – М.: Изд-во РАГС, 2011. № 5. С. 33-40.

13. Соблиров А.А. Мини-форумы как эффективный способ совершенствования консалтинговой организации // Наука и инновации – современные концепции. Сборник научных статей по итогам работы Международного научного форума. Москва. 2024. С. 72-78.

Диссертационный совет отмечает, что полученные А.А. Соблировым результаты исследований отличаются научной новизной и практической значимостью.

Научная новизна теоретических положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации А.А. Соблирова, заключается в следующем:

1. Выявлены особенности развития инвестиционного консультирования малых и средних предприятий в современных российских условиях. В отличие от известных работ, рассматривающих общие принципы консалтинга, автором предложено смещение в сторону помощи клиенту по прохождению процедуры в получении государственной поддержки для инвестиционного проекта.

2. Разработана методика проведения мини-форумов как эффективной формы взаимодействия стейкхолдеров инвестиционного процесса. В отличие от существующей практики крупных инвестиционных форумов,

ориентированных на публичную повестку и крупные проекты, предложенная методика адаптирована для МСП и включает четкий четырехэтапный алгоритм, конкретные количественные параметры (5–10 клиентов, 3–5 инвесторов, регламент до 15 минут, продолжительность до 6 часов), экономическую оценку эффективности (соотношение затрат и результата 1:3) и идентификацию многосторонних эффектов.

3. Создан и обоснован фреймворк сбалансированной оценки готовности проекта к инвестированию. В отличие от известных существующих систем оценки (финансовые модели, скоринг, BSC), предложенный фреймворк включает нефинансовые характеристики и выполняет не только оценочную, но и развивающую функцию, позволяя выявить направления доработки проекта. Предложен способ перевода качественных характеристик в числовые показатели.

4. Выявлены и проанализированы преимущества сетевого партнерства в инвестиционном консалтинге МСП. В отличие от действующей практики известных работ, описывающих общие принципы сетевых форм, автором впервые применительно к инвестиционному консалтингу МСП систематизированы и количественно оценены пять эффектов сетевого взаимодействия (интеграционный, доверия, масштаба, обучения, адаптационный) и разработаны рекомендации по формированию сетевого сообщества консультантов и сервисных организаций.

Теоретическая значимость. В ходе исследования осуществлена систематизация теоретических подходов к инвестиционному консультированию МСП, выявлены его особенности в современных российских условиях, уточнена роль инвестиционного консультанта как партнера и фасилитатора. Раскрыта природа информационной асимметрии между участниками инвестиционного процесса и предложены механизмы ее снижения. Разработанный фреймворк сбалансированной оценки готовности проекта к инвестированию дополняет теоретические основы инвестиционного менеджмента и управленческого консультирования.

Практическая значимость. Практическая значимость

диссертационного исследования заключается в том, что его результаты могут быть использованы консалтинговыми организациями, работающими с МСП, государственными институтами развития и региональными центрами поддержки предпринимательства. Основные выводы и рекомендации диссертации внедрены в деятельность международного сообщества «Бизнес Ангелы РФ», что подтверждено справкой о внедрении. Материалы диссертации могут быть использованы в учебном процессе при подготовке специалистов в области управленческого консультирования, проектного и инвестиционного менеджмента.

Диссертационный совет отмечает, что диссертация Соблирова А.А. соответствует п. 29 «Развитие методов принятия инвестиционных решений в организациях различных типов» и п. 31 «Управленческое консультирование: содержание, формы и методы» действующего Паспорта специальности 5.2.6. Менеджмент.

Основные выводы и научно обоснованные предложения диссертанта были представлены и получили положительную оценку на Международном научном форуме «Наука и инновации – современные концепции» (г. Москва, 2024 г.).

Оценка достоверности представленных в диссертации результатов исследования не вызывает сомнений и подтверждается использованием современных методов научного познания, репрезентативной эмпирической базой, апробацией разработанных рекомендаций в реальной консалтинговой практике, что подтверждено справкой о внедрении, а также достаточной публикационной активностью автора.

На заседании «07» сентября 2026 года диссертационный совет принял решение, что диссертация Соблирова Азамата Андемиркановича «Совершенствование инвестиционного консультирования малых и средних предприятий» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития

экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Соблиров Азамат Андемирканович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – Менеджмент.

В голосовании приняли участие 5 членов диссертационного совета. Проголосовали: «ЗА» __5__; «ПРОТИВ»__нет__; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» __нет__.

Председатель диссертационного совета



Ю. Н. Лапыгин

«07» сентября 2026 г.

Протокол об итогах голосования

заседания диссертационного совета на базе РАНХиГС при Президенте РФ
(созданного приказом ректора РАНХиГС от 30 июня 2026 года № 01-
10458/001)

по защите диссертации Соблирова Азамата Андемиркановича на тему:
«Совершенствование инвестиционного консультирования малых и средних
предприятий», представленную на соискание учёной степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

№ 1

от 7 сентября 2026 г.

Состав диссертационного совета:

1. д.э.н. Лапыгин Юрий Николаевич – председатель Диссертационного совета;
2. д.э.н. Львова Ольга Александровна;
3. д.э.н. Макаров Павел Юрьевич;
4. д.э.н. Раевский Сергей Васильевич;
5. д.э.н. Старовойтов Владимир Гаврилович.

Подсчет голосов при открытом голосовании по вопросу о присуждении
Соблирову Азамату Андемиркановичу ученой степени ученой степени
кандидата экономических наук.

Состав диссертационного совета утвержден в количестве 5 человек.

Присутствовало на заседании 5 членов совета.

Результаты голосования по вопросу о присуждении ученой степени кандидата
экономических наук Соблирову Азамату Андемиркановичу:

за 5

против _____ нет _____

воздержались _____ нет _____

Председатель диссертационного совета



Ю. Н. Лапыгин