В Диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Тропарево-Никулино, пр-кт Вернадского, д. 82, стр. 1

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Шебанова Александра Владимировича на тему
«Союзное государство России и Беларуси: приоритеты интеграционных стратегий и политические механизмы их реализации»,
представленную к защите на соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования

Актуальность диссертационной Александра Владимировича Шебанова работы определяется важностью интеграционных процессов на постсоветском пространстве, необходимостью поиска оптимальных моделей межгосударственных коммуникаций международном уровне, совершенствования взаимодействия России и Беларуси в обстановке полномасштабной эскалации между Западом и Россией. Несмотря на весьма высокий уровень проработки тематики функционирования Союзного государства в современной науке, количество политологических исследований остается недостаточным для формирования устойчивых представлений о направленности стратегий и политических механизмов реализации российско-белорусского интеграционного проекта. В связи с чем отметим аргументированное обоснование диссертантом актуальности тематики диссертации, представление обзора уровня разработанности темы научной работы в отечественной и зарубежной политологической мысли, актуальность формулировки научной проблемы. Определенные автором объект, предмет, цель, задачи политологического исследования соответствуют

требованиям научно-квалификационной работы уровня кандидатской диссертации. Во введении к исследованию изложена характеристика теоретико-методологического инструментария решения сформулированной научной проблемы. Проведенная систематизация разнообразных источников и политологической литературы привело к пониманию современного состояния осмысления проблем и приоритетов развития российско-белорусского интеграционного проекта. Диссертант корректно оформил предметное поле диссертационного исследования, которое состоит в выявлении потенциала интеграционных стратегий Союзного государства Российской Федерации и Белоруссии и разработке рекомендаций по реализации их политических механизмов.

Можно констатировать, что диссертационная работа А.В. Шебанова способствует продвижению отечественной политической науки, в исследовании интеграционных инициатив в ближнем зарубежье России.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Сформулированные в исследовании цели и научные задачи решались при помощи корректно подобранной теоретико-методологической базы, основанной на принципах неореализма и неоинституционализма, при помощи которых А.В. Шебанову удалось определить предпосылки и характер интеграционных устремлений России и Белоруссии на современном этапе развития международных отношений. В диссертации всесторонне рассмотрены научные доктрины, привлекаемые для решения исследовательских задач, для чего использовались анализ и синтез, способы типологизации, систематизации и сравнения. Наряду с общенаучными методами в работе нашли применение факторный и SWOT-анализ, метод сценариев, вторичный анализ данных социологических опросов, метод case-study. Диссертант систематизировал хронологию создания Союзного государства и определил важные проблемы российско-белорусской интеграции в условиях формирования многополярного мирового порядка.

Следует признать правомерность авторского видения проблематики построения Союзного государства Российской Федерации и Белоруссии, учитывая требования теории и практики политической науки в сфере выявления специфики международной интеграции на постсоветском пространстве. В работе успешно интегрирован комплекс теоретических, институциональных и функциональных факторов, детерминировавших интеграционные усилия постсоветских республик, а также очертивших содержание двусторонней интеграции Москвы и Минска в XXI столетии.

Отметим, что А.В. Шебанову удалось подготовить оригинальное исследование, обладающее научной новизной (результаты, обладающие научной новизной представлены в шести пунктах в соответствующем подразделе Введения). Результаты исследования изложены в Положениях, вынесенных на защиту, которые соответствуют поставленным научным задачам и требованиям академической науки.

Обширная эмпирическая база стала залогом успеха выполнения диссертационного исследования. Привлеченный корпус источников прорабатывался автором при помощи традиционного анализа документов и контент-анализа. Позитивной стороной исследования следует назвать привлечение нормативных документов и актов Союзного государства, институтов исполнительной и законодательной власти РФ и РБ, материалов экспертных организаций. Большое внимание было уделено обработке итогов социологических опросов, материалов масс-медиа, интернет-ресурсов, позволившие оценить интеграционные процессы в фокусе генезиса и современной модернизации российско-белорусского интеграционного проекта.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации А.В. Шебанова, доказывается реализованным комплексным исследованием предпосылок, источников и направлений реализации проекта Союзного государства в

условиях актуальных международно-политических процессов на постсоветском пространстве.

Структура диссертации отвечает поставленным цели и задачам исследования. Работа А.В. Шебанова состоит из введения, трех глав и семи параграфов, заключения и списка использованных источников и литературы. В первой главе соискатель теоретически обосновал предпосылки и траекторию построения союзного объединения России и Белоруссии. Во второй главе рассмотрен потенциал интеграционных моделей функционирования Союзного государства. Третья глава посвящена анализу приоритетов модернизации проекта Союзного государства России и Беларуси в условиях многополярного мирового порядка.

Апробация итогов и результатов поведенного исследования отвечает установленным требованиям. Публикации автора отличается аргументированностью сформулированных выводов и предложенных разработок, логической завершенностью базовых положений проведенного исследования. Автором опубликовано четыре статьи в изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, и в изданиях, рекомендованных Ученым советом РАНХиГС. Помимо чего апробация результатов была реализована в формате докладов на международных и всероссийских конференциях, круглых столах в ведущихнаучных и образовательных организациях.

Теоретическая и практическая значимость исследования. Диссертационная работа вносит значительный вклад в расширение политологических представлений о характере и промежуточных итогах создания Союзного государства России и Белоруссии. Актуальные проблемы в трактовке автора позволяют выработать современный подход к российско-белорусской интеграциии расширить поле научного поиска и исследований международных отношений в постсоветском геополитическом регионе. Авторская характеристика проекта интеграции России и Белоруссии в условиях многополярной системы международных отношений способна

существенно скорректировать научные представления в рамках политологических исследований. В научный оборот введен значительный массив эмпирических данных, позволяющих уточнить состояние и проблемы развития субъектов двусторонней интеграции в формате Союзного государства.

Практическое значение диссертации А.В. Шебанова определяется возможностью применения ее наработок и выводов органами государственной власти, наднациональными институтами Союзного государства для проработки современных проектов и программ российско-белорусского взаимодействия. Выдвинутые предложения по модернизации российско-белорусских интеграционных стратегий могут найти применение в деле совершенствования внешнеполитического курса России в отношении новых независимых государств пространства СНГ.

Отметим, что содержание диссертации А.В. Шебанова отличает высокий уровень научной квалификации, что доказывается достоверностью и оригинальностью текста научной работы. Научная проблема диссертационной работы может считаться решенной, цель исследования полностью достигнута.

Несмотря на решение поставленных задач диссертационного исследования А.В. Шебанова, необходимо выдвинуть следующее пожелание: автору рекомендуется обратить внимание на научные работы, отражающие проблематику российско-белорусской интеграции последних лет.

Однако обозначенное замечание не влияет на высокую оценку представленной для защиты диссертации и на вклад автора в решение важной научной проблемы. Диссертация А.В. Шебанова заслуживает признания в качестве оригинального и самостоятельного исследования, обладающего теоретической и практической новизной и значимостью для отечественной политической науки.

Считаю, что диссертация Шебанова Александра Владимировича на тему «Союзное государство России и Беларуси: приоритеты интеграционных

стратегий и политические механизмы их реализации» может быть допущена к защите на заседании диссертационного совета.

Вывод: Диссертация Шебанова Александра Владимировича на тему «Союзное государство России и Беларуси: приоритеты интеграционных стратегий и политические механизмы их реализации» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Шебанов Александр Владимирович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования.

Член диссертационного совета,
доктор политических наук, доцент
профессор кафедры истории, политологии
и государственной политики
Среднерусского института управления
– филиала ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации» Д.Л. Цыбаков
«05» 11 2026 г.



302028, г. Орел, ул. Октябрьская, 12
тел. +7 (4862) 25-50-39
tsybakov-dl@ranepa.ru