

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

Председателя диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
на диссертацию Грядунова Михаила Юрьевича
«Формирование корпоративного контроля в некоммерческих организациях»,
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. - «Менеджмент»

Актуальность темы диссертационного исследования

В настоящее время некоммерческие организации в России выступают самостоятельными субъектами социально-экономических отношений с особыми целями, ориентированными на решение социальных проблем общества и помощь в выстраивании общественных процессов. Мы наблюдаем активизацию участия НКО в важнейших процессах экономики, общественной и социальной сферах, что вносит весомый вклад не только в их развитие и совершенствование, но и способствует решению общенациональных и региональных задач, укреплению государственности. Сегодня некоммерческий сектор страны находясь в постоянном развитии, расширяя сферы своей деятельности, сталкивается с множеством проблем, связанных с дефицитом материальных и финансовых ресурсов, трудностями в реализации проектов в силу нестабильности поступления пожертвований и государственной поддержки, низкой эффективностью функционирования организаций.

Действующие механизмы управления в НКО не способствуют решению этих проблем, необходим пересмотр сложившихся управленческих подходов, в том числе использование лучших управленческих практик, применяемых в коммерческих структурах. В частности, примером таких успешных практик

выступает корпоративный контроль как мощный инструмент, применение которого в некоммерческих организациях предоставляет их менеджерам определенную свободу действий в принятии решений, способствует грамотному и обоснованному распределению управленческих и контрольных функций, обеспечивает наблюдение за источниками финансирования деятельности и целевыми расходами этих средств, способствует противодействию вовлечения НКО в осуществление неправомерной деятельности. В этом контексте возникает насущная потребности в исследованиях, посвященных развитию теоретико-методических основ корпоративного контроля, его элементов, раскрытию взаимосвязи с другими функциями менеджмента некоммерческих организаций. Необходимо научное обоснование построению организационных основ корпоративного контроля и применению его инструментария, адаптированных под некоммерческий сектор и специфику функционирования в нем организационных структур. Диссертационное исследование Грядунува М.Ю. по своей проблематике нацелено на решение указанных задач, имеющих особую актуальность для развития некоммерческого сектора.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений,
выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендации автора по результатам проведенного исследования представляется достаточной и подтверждается следующими положениями:

- при выполнении диссертационного исследования автор опирался на научные труды ведущих отечественных и зарубежных ученых, посвященные проблемам развития системы управления в некоммерческих организациях и ее важнейшего элемента - корпоративного контроля, формирующего информационные потоки для принятия обоснованных управленческих решений, повышающего прозрачность деятельности и способствующего формированию положительной репутации данных организаций, как надежных

партнеров в реализации социальных проектов. Эти труды и составили теоретико-методологическую основу диссертационного исследования;

- информационной базой исследования послужили официальные данные государственной статистики, реестры Министерства юстиции РФ, отчеты и доклады Министерства экономического развития РФ и Общественной палаты РФ, стратегии и программы развития российских регионов. В диссертации проанализирована действующая нормативно-законодательная база, определяющая функционирование организаций некоммерческого сектора;

- диссертационное исследование проведено с использованием общих и специальных методов научного исследования: анализа и синтеза, обобщения и сравнения, систематизации, индукции и дедукции, а также метода экономико-статистического анализа, анкетирования, бально-рейтингового, графического и других методов.

- основные положения диссертации нашли отражение в 15 публикациях автора, в том числе 5 статей в изданиях, рекомендованных ВАК РФ, а также результаты исследования были представлены на научно-практических и научных конференциях различного уровня. Отдельные рекомендации автора внедрены в практическую деятельность ряда некоммерческих организаций в РФ.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Результаты диссертационного исследования содержат элементы научной новизны, которые состоят в следующем.

- уточнена научная категория «корпоративный контроль в некоммерческих организациях» с позиции современного менеджмента и функций некоммерческих организаций, которые рассматриваются автором как один из важных элементов современной социально-экономической системы, деятельность которых направлена на обеспечение баланса интересов государства, предпринимательского сектора и домашних хозяйств в условиях изменения рыночной конъюнктуры;

- на основе выделенных специфических положений функционирования

некоммерческих организаций предложен системный подход к реализации корпоративного контроля, который в отличие от существующих, основан на особенностях корпоративных отношений НКО и позволяет увидеть всю комплексную систему контроля, позволяющую минимизировать внутренние и внешние риски, обеспечить стабильный приток спонсоров, а также своевременность и полноту выполнения возложенных на организацию функций;

- сформированы методические указания по оценке эффективности корпоративного контроля в НКО, которые в отличие от существующих, основаны на дуальном подходе и включают определение рейтинга и ранга надежности некоммерческих организаций с учетом влияния факторов внешней и внутренней среды на их функционирование;

- обоснована целесообразность применения уровневого подхода к формированию корпоративного контроля в некоммерческом секторе на основе концепции стейкхолдеров. Предложенный механизм корпоративного контроля позволяет обеспечить усиление взаимодействия с участниками рыночных отношений с точки зрения повышения эффективности посреднической функции НКО при реализации комплексных проектов в социально значимых отраслях и секторах народного хозяйства;

- предложены направления совершенствования структуры и компетенций органов корпоративного контроля в некоммерческих организациях, содержащие положения по организации системы корпоративного контроля в НКО, позволяющие связать внешнее регулирование и внутренний контроль посредством формирования информационных потоков о результатах реализации проектов НКО. В основе авторских предложений - пятиблочная smart-модель организации корпоративного контроля в НКО, которая отличается от других моделей адаптированностью к специфике и общественной значимости данных организаций, а также выстраиванию их отношений с аффилированными и заинтересованными в работе компаний лицами.

Теоретическая и практическая значимость исследования.

Теоретическая ценность результатов исследования Грядунова Михаила Юрьевича состоит в том, что они развивают представления о процессах функционирования и управления организаций некоммерческой сферы. Предложенные в диссертации теоретико-методические положения определяют методическое и инструментальное обеспечение формирования корпоративного контроля в некоммерческих организациях. Выводы и предложения диссертационной работы могут быть использованы органами власти и управления при формировании государственной политики, направленной на развитие некоммерческого сектора в РФ. Отдельные части исследования могут быть применены в образовательном процессе при преподавании курсов «Государственное и муниципальное управление», «Экономика общественного сектора», «Государственное регулирование экономики».

Дискуссионные положения работы, замечания и рекомендации в адрес соискателя:

1. Автором обосновано предлагается категорию корпоративного контроля рассматривать как «совокупность процедур и действий всех стейкхолдеров организации по обеспечению максимальной степени достижения ее стратегических целей в условиях внутренних и внешних рисков функционирования, с применением проектных и цифровых технологий, не противоречащих действующим корпоративным стандартам и принципам менеджмента» (с. 22-23 диссертационного исследования). Цифровизация в условиях некоммерческого сектора охватывает все ключевые направления и этапы управленческого процесса, формируя предпосылки для определения и выбора оптимальных моделей поведения на рынке при необходимости достижения поставленных социальных и общественных целей. Следовало бы уточнить, о каких именно цифровых технологиях идет речь при формировании системы корпоративного контроля НКО.

2. Научный и практический интерес представляет предложенное автором риск-ориентированное управление в НКО. Однако, при оценке

зрелости управления рисками НКО (с. 145 – 150 диссертационного исследования) не совсем понятно как интегрировать, обобщать полученные результаты расчетов в рамках управления проектами?

3. Заслуживает внимания рекомендуемый формат представления корпоративной отчетности НКО, основанный на риск-проектном подходе (с. 153-165 диссертационного исследования). Автору следовало бы более подробно пояснить, каким образом будут использоваться взаимосвязи между интересами ключевых стейкхолдеров НКО с различными рисками для обеспечения достижения целевого критерия корпоративной отчетности (наибольшего удовлетворения их информационных потребностей для принятия управленческих решений).

Отмеченные замечания и дискуссионные моменты имеют, преимущественно, частный характер и не ставят под сомнение основные результаты диссертационного исследования в целом.

Заключение. Диссертации Грядунова М.Ю. представляет собой самостоятельную и завершенную научно-квалификационную работу, в которой представлены обоснованные и достоверные научные результаты проведенного автором исследования, имеющие теоретическую ценность и практическую значимость и обладающие научной новизной. Представленные в диссертации результаты свидетельствуют о личном вкладе автора в развитие научного направления «Менеджмент». Научные публикации автора достаточно полно отражают основное содержание диссертационной работы.

Диссертация Грядунова Михаила Юрьевича «Формирование корпоративного контроля в некоммерческих организациях», является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия

народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 7 декабря 2021 года № 02-1336, а Грядунов Михаил Юрьевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 - «Менеджмент».

Председатель диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой менеджмента и
управления персоналом ФГБОУ ВО «Российская
академия народного хозяйства и государственной
службы при Президенте Российской Федерации»,
Среднерусский институт управления - филиал

Т.А. Головина

«22» марта 2023 г.

302028, г. Орел, ул. Октябрьская, д.12
Телефон: 8(4862) 25-50-39,
Сайт организации: <https://orel.ranepa.ru>
Электронная почта: golovina-ta@ranepa.ru

