

В Диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Российская академия
народного хозяйства и
государственной службы при
Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект
Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
по диссертации Царёва Николая Алексеевича «Совершенствование
корпоративного финансового контроля в организациях промышленности»,
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.4. «Финансы», выполненную в Среднерусском институте
управления - филиале Российской академии народного хозяйства и
государственной службы при Президенте Российской Федерации

Актуальность темы диссертационного исследования.

Промышленность занимает ключевое место в структуре экономики большинства развитых стран, выполняя системообразующую функцию и обеспечивая потребности как населения, так и предпринимательского сектора. Устойчивое функционирование промышленных предприятий создаёт мультипликативный эффект, оно не только стимулирует экономический рост и способствует повышению доходов граждан, но и формирует благоприятные условия для развития смежных отраслей экономики.

Современные промышленные предприятия функционируют в условиях высокой социально-экономической турбулентности, при которой динамичные изменения технологических, экономических, социальных, геополитических и иных факторов среды негативно сказываются на результативности их деятельности и устойчивости развития. Система управления промышленных организаций призвана нейтрализовать воздействия внешних и внутренних факторов, она обеспечивает своевременное принятие мер, направленных на минимизацию деструктивных воздействий и поддержание стабильной работы предприятий отрасли.

Среди важнейших инструментов системы управления промышленных предприятий выделяется корпоративный финансовый контроль (КФК), обеспечивающий рациональное распределение ограниченных ресурсов, своевременное обнаружение потенциальных угроз и рисков, минимизацию убытков, предотвращение хищений и злоупотреблений, повышение прозрачности деятельности, а также защиту прав и обеспечение интересов акционеров, собственников и инвесторов.

Необходимость формирования системы корпоративного финансового контроля как действенного инструмента финансового менеджмента в организациях давно доказана научным сообществом и практикой корпоративного управления. Сформирован его теоретико-методический базис от концептуальных основ до практических рекомендаций по внедрению современных методов и инструментов. В тоже время практика промышленных предприятий требует адаптации методик корпоративного финансового контроля к собственным условиям работы. Это связано, в первую очередь, с особенностями производственной деятельности, сложностью технологических процессов, многообразием финансовых операций, высокими требованиями к качеству управленческих решений и эффективному использованию ресурсов.

Поэтому направленность проблематики исследования Царёва Н.А. на разработку теоретико-методических и научно-практических рекомендаций по совершенствованию корпоративного финансового контроля в деятельности промышленных организаций является весьма актуальной.

Достоверность и научная обоснованность исследования. Достоверность и обоснованность результатов диссертационного исследования подтверждается авторскими обобщениями и выводами, сформулированными на основе глубокого теоретического анализа отечественной и зарубежной литературы по рассматриваемой проблеме, грамотного применения инструментов, общих и частных методов, соответствующих поставленным в работе задачам и указанной цели. При проведении исследования Царёвым Н.А. использовалась нормативно-правовая база, регулирующая деятельность и формирование систем корпоративного управления промышленных организаций, статистические данные, позволяющие оценить современное состояние отрасли, также производилась оценка практического опыта ряда ведущих промышленных компаний Тульской области, что позволило автору

представить аргументированные выводы, разработать оригинальные положения по развитию корпоративного финансового контроля в промышленных организациях, характеризующиеся научной новизной и отличающиеся практической ценностью.

В диссертации на основе детального исследования сложившихся подходов к определению финансового контроля уточнена его природа как элемента финансовой системы и функции управления финансовыми ресурсами на уровне государства и хозяйствующих субъектов, позволяющая выявлять несоответствия и отклонения, требующие последующей корректировки. Проведенный автором анализ различных моделей корпоративного управления показал, что корпоративный финансовый контроль играет ключевую роль в их структуре. В результате углублённого анализа существующих научных взглядов на сущность и роль КФК в системе корпоративного управления сформировано авторское понимание содержания данной категории, разработаны предложения по его видовой классификации, а также построена концептуальная схема, предусматривающая систематизацию элементов системы контроля. Царевым Н.А. в процессе диссертационного исследования всесторонне освещены теоретические основы корпоративного контроля, включающие цели, задачи, субъекты, объекты, ключевые функции, инструменты и др. Произведена группировка универсальных и организационно-экономических принципов, на основе которых функционирует данный механизм.

Ретроспективный анализ функционирования промышленной отрасли в масштабах страны и на примере одного из индустриально развитых регионов - Тульской области, позволил автору выявить ключевые тенденции её развития. Оценка систем корпоративного управления в промышленных организациях региона показала, что их структура и механизмы построены с опорой на общемировые практики. При этом компании демонстрируют устойчивую ориентацию на повышение информационной открытости и прозрачности деятельности, а также на расширение полномочий собственников в части контроля и мониторинга результативности работы организации. В ходе исследования автор обоснованно выделил ключевые проблемы российской модели корпоративного управления и контроля, к которым относятся принятие менеджментом важных оперативных решений без согласования с советом

директоров или правлением, крайне низкая вовлечённость независимых внешних директоров в процесс управления (в отличие от распространённой зарубежной практики), зачастую отсутствие детально проработанной долгосрочной стратегии развития. На этой основе Царевым Н.А. сформулированы аргументированные выводы относительно характера действующей политики в области корпоративного управления, определены сильные и слабые стороны системы КФК в промышленных организациях.

Соискателем на основе комплексного изучения сложившихся практик корпоративного финансового контроля сделан вывод, что его функционирование должно подвергаться оценке в целях выявления слабых мест и потребностей в совершенствовании определенных аспектов. Для этого в диссертации сформирован методический подход к интегральной комплексной оценке эффективности КФК в промышленных предприятиях. В целях стандартизации его организации и функционирования разработаны проекты внутренних нормативных актов, регулирующих различные процедурные аспекты контроля. Предложенный в диссертации и логически выстроенный подход к модернизации организационно-функциональной структуры корпоративного финансового контроля в промышленных организациях позволяет добиться заметного роста эффективности управления. Достижение этого результата обеспечивается за счёт устранения избыточных функций, чёткого закрепления зон ответственности, налаживания взаимодействия между подразделениями и ускорения процессов принятия управленческих решений.

Выводы и предложения, отраженные в диссертационном исследовании, соответствуют указанной цели и поставленным задачам. Полученные результаты и сформулированные рекомендации опубликованы соискателем в 12 научных работах общим объемом 6,1 п.л. (авторский вклад – 5,2 п.л.), включая 5 статей в научных журналах, рекомендуемых ВАК.

Научная новизна результатов исследования. Диссертационное исследование Царева Н.А. содержит положения научной новизны, соответствующие пункту 17 паспорта научной специальности 5.2.4 «Финансы», в числе которых представлены следующие:

1) систематизированы и расширены основные теоретические положения системы корпоративного финансового контроля, в том числе: предложено его авторское определение с выделением таких характеристик, как комплексность

на всех уровнях управления, ориентация на международные и отечественные стандарты и формирование эффективной контрольной среды, осуществление непрерывного мониторинга, стратегическая направленность на оптимизацию ресурсов, решение агентских проблем, укрепление доверия заинтересованных сторон;

2) обоснован комплексный подход, позволяющий рассматривать корпоративный финансовый контроль как индивидуальную, целостную, продуктивную систему, построенную на определенных принципах (объединенных в группы универсальных и социально-экономических) и включающую комплекс элементов (субъекты, объекты контроля, функции, методы, инструменты), что позволяет выделить его специфические признаки как особого вида контроля, действующего в рамках корпоративных структур в интересах менеджмента, собственников и других заинтересованных лиц;

3) представлен методический подход к оценке эффективности корпоративного финансового контроля, реализуемый через систему количественных и качественных показателей, сгруппированных по четырём ключевым блокам (результативность, экономичность, действенность контроля, управленческое воздействие контроля), а также определение интегрального показателя расчётными и экспертно-балльными методами, что позволяет диагностировать проблемы, совершенствовать систему контроля, сравнивать её эффективность в динамике и относительно других промышленных предприятий;

4) в целях оптимизации системы корпоративного финансового контроля и повышения эффективности управления в организациях промышленной отрасли разработаны соответствующие внутренние стандарты в форме локальных актов: стандарт организации КФК, регламент урегулирования конфликтов интересов заинтересованных сторон, а также методические рекомендации по проведению корпоративного финансового контроля, способствующие формированию единой контрольной среды, практической реализации принципов риск-ориентированного контроля, чёткому распределению зон ответственности, оперативному выявлению и устранению нарушений и обеспечению прозрачности финансово-хозяйственной деятельности организаций промышленной отрасли;

5) усовершенствована организационно-функциональная структура

корпоративного финансового контроля в промышленных организациях в рамках которой определены контрольные подразделения и их функционал, выделены ключевые процессы взаимодействия субъектов контроля. Предложен подход к интеграции с системой управления (по организационной, документальной и инфраструктурной компонентам), что повышает эффективность управления за счёт чёткого распределения полномочий, улучшения координации и устранения дублирования функций.

Теоретическая и практическая значимость исследования.

Теоретическая значимость проведенного исследования состоит в развитии научных положений в области уточнения сущности, классификации и концептуальных подходов к построению корпоративного финансового контроля в организациях в современных условиях, развитии методических подходов к оценке его эффективности, а также совершенствовании организационно-методических подходов к стандартизации процессов организации контроля и его функционирования. Представленные положения и выводы в диссертационном исследовании Царёва Н.А. могут стать основой для дальнейших научных изысканий, затрагивающих проблематику финансового менеджмента и корпоративного финансового контроля в промышленных организациях.

Предложенные в рамках исследования научно-методические рекомендации обладают выраженной практической ценностью и могут быть непосредственно применены в деятельности промышленных предприятий. Их использование позволяет хозяйствующим субъектам проводить комплексную оценку эффективности корпоративного финансового контроля, формализовать и регламентировать основные контрольные процедуры, модернизировать организационно-функциональную структуру контроля, выстраивать систему корпоративного управления, учитывающую специфику функционирования промышленных организаций. Также результаты диссертационного исследования могут быть использованы в учебном процессе в ходе преподавания дисциплин по рассмотренной тематике, при повышении квалификации руководителей и специалистов в области управления рисками.

Дискуссионные вопросы и замечания. В целом положительно оценивая диссертационную работу Царёва И.А., признавая научную новизну и

практическую значимость полученных результатов, следует отметить некоторые замечания и дискуссионные моменты:

- при рассмотрении теоретических основ корпоративного финансового контроля (параграф 1.3) автор определяет методы и принципы контроля, которые группирует по двум направлениям: общие принципы, направленные на его подготовку, проведение и оценку, и организационно-экономические принципы, отражающие характерные особенности контрольной деятельности. Вместе с тем перспективным направлением развития предложенной классификации представляется её адаптация с учётом уровней корпоративного финансового контроля (стратегического, тактического и оперативного). Для каждого из этих уровней методы и принципы могут существенно различаться, что требует их отдельного рассмотрения и детализации;

- при разработке стандартов корпоративного финансового контроля для организаций промышленной отрасли в форме внутренних локальных актов, регулирующих его основные процедуры (параграф 3.2), и в частности стандарта «Организация корпоративного финансового контроля», наблюдается некоторое формальное соответствие положениям стандартов COSO. Связь разделов стандарта с компонентами модели COSO (контрольная среда, оценка рисков, контрольные действия, информация и коммуникация, мониторинг) раскрыта недостаточно глубоко. Например, раздел 7 стандарта («Информация, коммуникации и мониторинг») лишь частично соответствует компоненту COSO «Информация и коммуникация», в нем не рассмотрены вопросы ИТ-безопасности и защиты данных, не раскрыта роль непрерывного мониторинга как обязательного требования к системе контроля.

Указанные недостатки и дискуссионные моменты не снижают научную ценность результатов и выводов, полученных соискателем.

Вывод. Диссертация Царёва Николая Алексеевича на тему «Совершенствование корпоративного финансового контроля в организациях промышленности» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской

академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. № 02-1794 от 17.09.2025), а Царёв Николай Алексеевич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. «Финансы».

Член диссертационного совета РАНХиГС
доктор экономических наук, профессор,
декан факультета «Финансы и кредит»
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный
аграрный университет имени И.Т. Трубилина»



А.А. Адаменко

«09» 06 2026 г.

350044, Краснодарский край, г. Краснодар,
ул. им. Калинина, дом 13
Телефон: 8(861) 221-59-42
Адрес сайта организации: <https://kubsau.ru>
Телефон оппонента: 8-918-464-61-47,
E-mail: adam83@mail.ru

