

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

## **ОТЗЫВ**

Председателя диссертационного совета  
Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации  
на диссертацию Давыдова Эдуарда Маликовича  
«Обеспечение устойчивого развития региональных экономических систем на  
основе формирования территориально-производственных комплексов»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика

Тема диссертационного исследования Э.М. Давыдова является крайне актуальной в условиях современной трансформации российской экономики. Автор фокусируется на решении противоречия между интересами крупных промышленных холдингов и задачами социально-экономического развития регионов. В работе обоснованно подчеркивается, что устойчивое развитие региональных систем сегодня невозможно без эффективной синхронизации стратегий развития территорий и территориально-производственных комплексов, особенно в контексте ESG-трансформации и реализации национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года.

Диссертация имеет классическую структуру и состоит из трех глав.

В первой главе автором проработаны теоретические основы устойчивого развития и введено значимое понятие «стратегия рецентрализации», предполагающее формирование централизованных программ развития ТПК, скоординированных с региональными стратегиями.

Во второй главе проведен анализ динамики показателей устойчивого развития российских регионов и детально разобран практический кейс деятельности АО «Росхим» и АО «БСК». Особое внимание уделено

экологическим аспектам и проблемам утилизации отходов содового производства.

В третьей главе представлены практические рекомендации: методика стратегической синхронизации в формате IDEF0, организационно-экономические механизмы взаимодействия власти и бизнеса на цифровых платформах, а также механизмы медийного сопровождения ESG-политики.

Научная новизна работы подтверждается введением авторских определений и разработкой оригинальных методик. К наиболее значимым результатам относятся:

- концепция «рецентрализации» как инструмента преодоления разрыва между корпоративными и региональными интересами;
- методика синхронизации интересов стейкхолдеров через ESG-трансформацию;
- разработка конкретных технологических решений по рекультивации шламонакопителей («Белое море») и вовлечению отходов в хозяйственный оборот (дорожное строительство, мелиорация), что подтверждено приложениями к работе.

Практическая значимость работы подтверждается справками о внедрении результатов в деятельность органов исполнительной власти Пермского края и Республики Башкортостан.

Работа выполнена на высоком уровне, текст логичен, аргументация подкреплена обширным статистическим материалом и ссылками на актуальные нормативно-правовые акты. Список литературы включает 172 источника.

Не умаляя общей высокой оценки диссертационного исследования Э.М. Давыдова, по работе следует высказать несколько замечаний и дискуссионных вопросов.

Основной массив эмпирических данных и кейс-анализ (в Главе 2 и Приложениях) сфокусированы на предприятиях химического и содового комплекса (группа компаний АО «Росхим», АО «БСК», АО «БСЗ» и др.). Было

бы целесообразно подробнее пояснить в рамках дискуссии, насколько предложенные автором модели синхронизации и цифровые регламенты ESG-взаимодействия адаптивны для других ресурсоемких и экологически чувствительных секторов региональной экономики, например, для черной и цветной металлургии, угольной промышленности.

Автор убедительно доказывает преимущества стратегии децентрализации ТПК на региональном уровне. В то же время консолидация активов и централизация управления в межрегиональные холдинги могут повлечь риски снижения налоговых поступлений, например, НДС, в бюджеты муниципальных образований первого уровня, на территории которых расположены конкретные производственные площадки. Желательно услышать мнение автора о том, как предложенная методика стратегической синхронизации позволяет компенсировать или нивелировать подобные дисбалансы на местном уровне.

Аналогично реализация капиталоемких экологических проектов требует существенного снижения операционной прибыли предприятий в краткосрочном периоде, что может временно сократить налоговые поступления в бюджет региона. Было бы ценно увидеть описание адаптивных компромиссных сценариев или мер государственной поддержки для таких переходных этапов.

Высказанные замечания носят преимущественно дискуссионный характер, направлены на дальнейшее развитие предложенного автором научного направления и не влияют на общую высокую положительную оценку диссертации.

**Вывод:** Диссертация Давыдова Эдуарда Маликовича «Обеспечение устойчивого развития региональных экономических систем на основе формирования территориально-производственных комплексов» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней,

утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора от 30 апреля 2025 г. № 02-763 (с изменениями), а Давыдов Эдуард Маликович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика.

Главный научный сотрудник  
Центра региональной политики  
Института прикладных экономических  
исследований ФГБОУ ВО «Российская  
академия народного хозяйства и  
государственной службы  
при Президенте Российской Федерации»,  
доктор экономических наук,

В.В. Климанов

119571, г. Москва, проспект Вернадского, 82  
klimanov@ranepa.ru

Подпись заверяю.  
Заместитель начальника отдела кадрового администрирования  
« 11 » июня 2026 г.



Е.И. Власенко