

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте  
Российской Федерации»

119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

### **ОТЗЫВ**

члена диссертационного совета  
Российской академии народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации на диссертацию  
Катвицкой Юлии Сергеевны  
«Стратегические приоритеты развития инвестиционной политики  
предприятий металлургического комплекса», представленную на соискание  
учёной степени кандидата экономических наук по специальности  
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

#### **Актуальность темы диссертационного исследования.**

Диссертационное исследование Катвицкой Юлии Сергеевны посвящено изучению экономических отношений, возникающих в процессе формирования и реализации инвестиционной политики металлургических предприятий. Актуальность данной тематики обуславливается тем, что эффективность функционирования металлургии оказывает большое влияние на показатели экономики страны. Отрасль сложна с технологической и маркетинговой точек зрения, требует постоянного обновления техники, используемых технологий, которые должны быть универсальны для производства широкой номенклатуры продукции. В этой связи, сильное влияние на нее оказывают санкционные ограничения, сложности с поставками сырья, материалов, комплектующих, оборудования.

Инвестиционная политика промышленного предприятия представляет собой систему принципов и подходов, которые направлены на управление его инвестициями для достижения стратегических целей - это инструмент управления инвестиционными циклами, которые представляют собой последовательное прохождение потоками инвестиций всех фаз

воспроизводства от момента мобилизации инвестиционных ресурсов до получения дохода (или иного полезного эффекта) и полного возмещения вложенных средств.

В современных условиях инвестиционная политика должна быть гибкой и адаптивной в ответ на изменения в рыночной конъюнктуре, технологическом прогрессе, возникновении финансовых, операционных, политических рисков.

Острая необходимость в совершенствовании инвестиционной политики предприятий металлургического комплекса и методики оценки ее эффективности, чтобы адаптировать производственные процессы к условиям «Индустрии 4.0», и отсутствие необходимого для этого научно-методического обеспечения, свидетельствуют об актуальности темы диссертационного исследования.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.** Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций обеспечивается использованием принятой в практике научных исследований совокупности методов научного анализа, включая системный подход к исследуемым объектам и процессам. Содержание диссертационной работы отражает логику проведенного исследования, основные теоретико-методологические, методические и практические рекомендации исследуемой научной проблемы, каждый структурный элемент работы характеризуется детальной проработкой и критическим анализом исследуемых компонентов инвестиционной политики предприятий металлургического комплекса.

Цель, объект, задачи и предмет исследования согласованы между собой и соответствуют тематике диссертации. Структурно исследование раскрывает изучаемую автором проблематику, углубляясь в её аспекты и последовательно формируя положения, составляющие теорию и методологию формирования стратегических приоритетов развития

инвестиционной политики предприятий металлургического комплекса и оценки эффективности её реализации.

Из содержания диссертационной работы Катвицкой Ю.С. видно, что автор провела масштабное экономическое исследование. Обоснованность теоретических положений, выводов и рекомендаций подтверждается опорой на многочисленные источники по тематике исследования и обширную эмпирическую базу.

**Новизна результатов исследования.** Наиболее значимые результаты диссертационного исследования Катвицкой Ю.С., полученные непосредственно автором и характеризующиеся научной новизной:

1. Уточнено понятие отраслевой стратегии и стратегических приоритетов инвестиционной политики как инструментов внутрифирменного и стратегического планирования деятельности предприятия на базе анализа инновационно-инвестиционного потенциала национальной экономики. Систематизированы научные подходы к формированию отраслевой стратегии с учетом перспектив развития инвестиций и инноваций в условиях экономической нестабильности. Предложена схема композиционирования отраслевой стратегии металлургии, в которой выделены три составляющие: условия ее формирования с учетом государственной поддержки и регулирования инвестиционных и инновационных процессов; факторы её образующие; формы реализации стратегии на макроуровне в рамках федеральной адресной инвестиционной программы и микроуровне в пределах инвестиционной политики предприятия.

2. С учетом системного подхода определены и классифицированы стратегические приоритеты развития инвестиционной политики предприятий металлургического комплекса с разделением на общие и приоритеты по сырьевому признаку для черной и цветной металлургии. Оригинальность и новизна классификации стратегических приоритетов состоит в учете направлений Стратегии развития федерального уровня, проблем и

перспектив развития отрасли, особенностей добычи сырья металлургического комплекса и его технологического цикла.

3. Разработана методика оценки инвестиционного развития отраслевых комплексов национальной экономики на основе комплексного исследования макро- и микроэкономических параметров. Оригинальность методики состоит в определении объема инвестиций, их несбалансированности, устойчивости и корреляции роста инвестиций в основные фонды с их восстановительной стоимостью путем расчета индексов. Обоснована методика анализа отраслевой конкурентоспособности производителей промышленной продукции, которая заключается в расчете и сравнении показателей эффективности функционирования различных предприятий и анализе макроэкономических параметров отраслей-потребителей их продукции. Особенностью методики является то, что она помогает выявить насколько деятельность крупных предприятий влияет на средние, как отразились изменения в экономике на показатели черной и цветной металлургии, а также проанализировать какие тенденции имеются в организациях в пределах одного вида экономической деятельности и территориально расположенных в одном субъекте страны.

4. Разработан методический подход к формированию инвестиционной политики металлургического предприятия, учитывающий текущее состояние инвестиционного климата, изменения в законодательстве и действующих государственных программах, стратегические приоритеты развития отрасли. Обоснована и апробирована методика оценки эффективности инвестиционной политики металлургического предприятия на примере ПАО «Северсталь». Суть методики заключается в количественном определении показателей, характеризующих структуру инвестиций, их объем, изменение финансового положения организации и результативность ее инвестиционной политики, а также внешние факторы, воздействию которых она подвергается. Отличие от уже существующих научных подходов состоит в том, что данная методика адаптирована для металлургических предприятий и предлагаемые

для оценки показатели отражают эффективность решения текущих проблем металлургического комплекса.

**Теоретическая значимость проведенного соискателем исследования** заключается в выборе направлений и разработке научно-методических подходов к совершенствованию инвестиционной политики металлургических предприятий на основе составлении схемы композиционирования их отраслевой стратегии, объединяющей ее условия формирования, образующие факторы и формы реализации.

**Практическая значимость диссертационного исследования.** Положительным является и то, что научные подходы в данной работе сочетаются с большой прикладной направленностью, которая заключается в том, что разработанные в диссертации практические рекомендации позволяют решить важные задачи, касающиеся вопросов оценки эффективности инвестиционной политики металлургического предприятия позволит оценить внутренние и внешние факторы, оказывающие влияние на его инвестиционную деятельность, спланировать объем инвестиций и чистой прибыли для обеспечения высокой эффективности капиталовложений.

Результаты исследования могут быть использованы в учебном процессе при подготовке и повышении квалификации специалистов органов государственной власти. Практическую значимость разработок автора подтверждают справки об их внедрении.

**Замечания и дискуссионные положения.** Вместе с тем следует высказать несколько пожеланий и отметить недостатки, которые встречаются в диссертационной работе:

1) в п. 1.3. автор исследует зарубежный опыт формирования и реализации инвестиционной политики и предлагает его учитывать наряду с особенностями экономики России, т.е. применять комплексный подход, что позволит механизмы инвестирования сделать прозрачными, эффективными и обеспечит конкурентоспособность российских металлургических предприятий. Однако из содержания

диссертационного исследования осталось неясным, каким образом были учтены зарубежные практики в предлагаемых методических рекомендациях.

2) в п. 2.2 автор проводит анализ отраслевой конкурентоспособности предприятий металлургического комплекса России, выделяет факторы, влияющие на эффективность финансово-хозяйственной деятельности предприятий, а также основные проблемы и следствия нерешенных проблем металлургического комплекса. В тоже время, следовало бы, более подробнее остановиться на таких показателях отраслевого анализа как: формы и интенсивность конкуренции; причины изменений в структуре конкуренции; ключевые факторы успеха в конкурентной борьбе; общая привлекательность отрасли.

3) в п. 3.1. автор предлагает мероприятия, дополняющие Стратегию развития металлургической промышленности РФ на период до 2030 г. (Рисунок 15, стр. 145). Следовало бы уточнить, для каких органов власти предлагаются данные мероприятия?

Однако указанные замечания не оказывают влияния на убежденность в научной новизне и значимости представленной диссертационной работы, не влияют на главные теоретические и практические результаты диссертации.

Диссертация обладает целостностью, логической последовательностью, внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые к публичной защите, что свидетельствует о личном вкладе автора диссертационной работы в развитие экономической науки.

**Вывод:** Диссертация Катвицкой Юлии Сергеевны «Стратегические приоритеты развития инвестиционной политики предприятий металлургического комплекса» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для экономической науки, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года №842 и

Порядка присуждения учёной степени кандидата наук, учёной степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года №02-0355), а Катвицкая Юлия Сергеевна заслуживает присуждения ей учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Член диссертационного совета РАНХиГС,  
доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой менеджмента  
и управления персоналом  
Среднерусского института управления  
– филиала РАНХиГС

Татьяна Александровна Головина



«5» июня 2024 г.

302028, г. Орел, ул. Октябрьская, д.12  
Телефон: 8(4862) 25-50-39,  
Сайт организации: <https://orel.ranepa.ru>  
E-mail: [golovina-ta@ranepa.ru](mailto:golovina-ta@ranepa.ru)