В Диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
119571, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Тропарево-Никулино,
пр-кт Вернадского, д. 82, стр. 1

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации

на диссертацию Шебанова Александра Владимировича
«Союзное государство России и Беларуси: приоритеты интеграционных стратегий и политические механизмы реализации», представленную на соискание ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования

Важность диссертационного исследования А.В. Шебанова обусловлена необходимостью системного подхода к пониманию механизмов функционирования Союзного государства России и Белоруссии в условиях геополитической турбулентности. В современных реалиях межгосударственная интеграция перестаёт быть исключительно утилитарным вектором двусторонних отношений государств СНГ, становясь полем, на котором отражаются более широкие политические и идеологические противоречия. Это требует от исследователя не только владения теоретическими концепциями международных отношений, но и умения интегрировать междисциплинарные методы анализа, что и демонстрирует работа соискателя. Особое внимание в диссертации уделяется выявлению институциональных барьеров и политических факторов, содействующих конструктивному диалогу между Российской Федерацией и Республикой Беларусь. Автор аргументированно показывает, что существующие нормативно-правовые механизмы Союзного государства не

всегда обеспечивают своевременное реагирование субъектов интеграционного движения на актуальные процессы международных отношений, что создает конфликтные ситуации и снижает эффективность сотрудничества. В этой связи исследование предлагает конкретные рекомендации по реформированию процедур взаимодействия, направленные на повышение прозрачности, справедливости и последовательности принимаемых решений в рамках российско-белорусского сообщества. Кроме того, работа А.В. Шебанова обращает внимание на роль внешних акторов и глобальных политических процессов, оказывающих влияние на динамику взаимоотношений между Россией и Белоруссией. В условиях усиливающейся глобализации и многополярности международной системы интеграционные организации всё чаще становятся ареной для реализации геополитических интересов, что требует от исследователя комплексного подхода к анализу данных явлений. Автор подчёркивает, что понимание этих процессов невозможно без учёта взаимосвязи двусторонних отношений Российской Федерации и Республики Беларусь с международной политикой, экономикой и культурой, что делает исследование междисциплинарным и актуальным для широкого круга специалистов. Особое значение в диссертации придаётся анализу трансформации Союзного государства на рубеже XX и XXI столетий, которая сопровождается изменением традиционных моделей интеграции в международной сфере. Автор выявляет, что современные вызовы требуют от Российской Федерации и Белоруссии не только адаптации к новым реалиям, но и активного формирования эффективной стратегии взаимодействия в контексте модернизации замысла Союзного государства. Автор предлагает концептуальные подходы к выстраиванию диалога, основанного на принципах взаимного уважения, равноправия и учёта национальных интересов, что может способствовать формированию уникального субъекта международных отношений на постсоветском пространстве.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации. Достижению цели и задач исследования способствовала адекватная изучаемой проблеме теоретико-методологическая база, опирающаяся на принципы неоинституционального подхода и нового институционализма, позволившие разработать предложения и рекомендации по совершенствованию внешнеполитической стратегии Российской Федерации в области международного сотрудничества, предложить систему целей, которая отражает ключевые приоритеты внешней политики Российской Федерации.

Теоретическая основа диссертации представлена массивом общенаучных и политологических работ по проблематике интеграционных проектов как особенного сектора многосторонней международной коммуникации. Автор для исследования истории и теории создания российско-белорусского проекта использовал положения диссертационных исследований, монографий и статей зарубежных и российских ученых. Для анализа содержания кризисного состояния взаимодействия Российской Федерации и Белоруссии принимались во внимание научные разработки теории международных отношений, посвященные проблемам эпохи постбиполярности и многополюсного мира.

Обширная эмпирическая база является важным достоинством диссертационного исследования. В исследовании представлены сообщениями средств массовой информации, сведениями интернет-порталов, статистическими сведениями, фиксирующими событийный ряд и проблематику построения и функционирования Союзного государства.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации А.В. Шебанова, не вызывает сомнений, так как в их основе лежит всестороннее изучение проблем взаимодействия Москвы и Минска в контексте международно-политических процессов в многополярном мире.

Структура диссертации логична, соответствует цели, задачам исследования и включает введение, три главы (семь параграфов), заключение и список использованных источников и литературы. Первая глава посвящена теоретическому осмыслению генезиса Союзного государства в международных отношениях. Во второй главе диссертант всесторонне раскрывает современное состояние отношений России и Белоруссии в рамках союзного объединения. В третьей главе соискателем сформулированы и обобщены перспективы развития Союзного государства на современном этапе.

Апробация исследования демонстрирует активную научную деятельность соискателя, высокий уровень интеграции в научное сообщество и представленность основных результатов диссертации в научных публикациях, в четырех статьях в изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, и в изданиях, рекомендованных Ученым советом РАНХиГС, а также еще несколько статей по результатам выступлений с докладами на различных международных и всероссийских конференциях, конгрессах и круглых столах в ведущих образовательных организациях.

Теоретическая и практическая значимость исследования. Автор хорошо систематизирует существующие в политической науке подходы к определению политической составляющей международной интеграции. Разработки автора позволяют расширить исследовательское поле через призму взаимовлияния гуманитарных, идеологических и властно-политических аспектов международных отношений. Выводы и рекомендации диссертации способствуют осмыслению эволюции политической роли и идеологии Союзного государства как фактора мировой политики в условиях постбиполярности и многополюсного мира. В частности, автором формулируются предложения по периодизации развития российско-белорусского проекта в контексте развития мировой политики, аргументируется оригинальное понимание проблемы реконструкции единого

политического, экономического и военно-стратегического пространства в постсоветском геополитическом регионе.

Практические рекомендации и выводы, представленные в диссертации, базируются на проработке конкретных проблем сотрудничества Российской Федерации и Республики Беларусь, предлагаются варианты решений для органов государственной власти, субъектов российской дипломатии и общественных объединений по взаимодействию с наднациональными институтами Союзного государства в наиболее важных сферах. Материалы исследования могут найти применение в рамках изучения образовательных программ высшей школы по дисциплинам международно-политического профиля, в части изучения тематики интеграционных проектов в международных отношениях.

Давая оценку диссертационному исследованию А.В. Шебанова стоит отметить, что представленные в заключении выводы аргументированы, конкретны и обоснованы. Научная проблема решена, а цель настоящего исследования достигнута.

Несмотря на высокую научную ценность диссертационного исследования А.В. Шебанова, следует рекомендовать соискателю уделить более пристальное внимание влиянию на процесс российско-белорусской интеграции внешнего фактора в форме конкурирующих проектов, инициированных Европейским союзом.

Однако сделанное замечание носит дискуссионный характер и не опровергает того факта, что диссертация представляет собой законченное, самостоятельное исследование, имеющее теоретическую и практическую значимость. Считаю, что диссертация Шебанова Александра Владимировича на тему «Союзное государство России и Беларуси: приоритеты интеграционных стратегий и политические механизмы их реализации» может быть допущена к защите на заседании диссертационного совета.

Вывод: Диссертация Шебанова Александра Владимировича на тему «Союзное государство России и Беларуси: приоритеты интеграционных

стратегий и политические механизмы их реализации» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025; приказ об изм. №02-01364/001 от 01.07.2026 г.), а Шебанов Александр Владимирович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.4. Международные отношения, глобальные и региональные исследования.

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор исторических наук, профессор,
и.о. ректора ФГБОУ ВО «Орловский
государственный университет
имени И.С. Тургенева» П.А. Меркулов

«5» ноября 2026 г.

302026, Орловская область, г. Орёл, ул. Комсомольская, д. 95, корп.1
info@oreluniver.ru
8(4862) 75-13-18