

«Утверждаю»

Проректор РАНХиГС при Президенте РФ,
доктор экономических наук, профессор

А.М. Марголин



10 января 2025 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Диссертация Соблирова Азамата Андемиркановича на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему: «Совершенствование инвестиционного консультирования малых и средних предприятий» выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (РАНХиГС) на кафедре менеджмента ИБДА.

В период подготовки диссертации Соблиров А.А. обучался в очной аспирантуре федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Российская академия государственной службы при Президенте РФ» (с 2008 по 2011 год) по направлению подготовки 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством». Соблировым А.А. сданы кандидатские экзамены. В настоящее время соискатель ученой степени кандидата экономических наук Соблиров Азамат Андемирканович работает заместителем Руководителя сообщества Бизнес-Ангелы РФ.

Научный руководитель — доктор экономических наук, профессор Николаев Виктор Алексеевич.

По итогам обсуждения диссертации принято следующее заключение:

Диссертация А.А. Соблирова является научно-квалифицированной работой, в которой изложено решение актуальной научной проблемы, имеющей важное социально-экономическое значение и состоящей в разработке форм и методов совершенствования инвестиционного консультирования в сфере малого и среднего бизнеса.

Системное применение данных форм и методов будет способствовать привлечению инвестиций в проекты малого и среднего бизнеса в России для их развития, получения капитализации, расширения различных ассортиментов производства продукции, масштабированию различных направлений бизнеса, что будет способствовать развитию экономики в целом.

Соответствие диссертации паспорту научной специальности. Цель, задачи, содержание и результаты исследования проведены в рамках специальности 5.2.6 – Менеджмент и соответствует пункту паспорта специальности 31. Управленческое консультирование: содержание, формы и методы.

Работа выполнена лично автором, включая этапы постановки цели и задач исследования, определения логики и структуры исследования, сборе и обработке информации, ее обобщении, разработке новых теоретических положений и методических рекомендаций и их практической апробации. Суть работы заключается в разработке рекомендации по развитию инвестиционного консалтинга малых и средних предприятий.

Для достижения целей диссертационной работы, которая состоит в разработке путей совершенствования инвестиционного консультирования в сфере малого и среднего бизнеса необходимо решение следующих задач:

- На основе изучения российской и зарубежной практики инвестиционного консультирования выявить тренды развития инвестиционного консультирования малых и средних предприятий.
- Исследовать асимметричность информации о возможностях консультанта и инвестора в инвестиционном цикле и на этой основе разработать предложения по снижению степени асимметричности информации.
- Уточнить специфику деятельности инвестиционного консультанта, работающего с представителями малого и среднего бизнеса.

- Уточнить методику проведения минифорумов, способствующих эффективному взаимодействию консультантов, клиентов и инвесторов.
- Разработать типовую систему показателей инвестиционных проектов, рассматриваемых консультантом и инвестором на предмет целесообразности инвестирования.
- Предложить меры по развитию сетевого метода осуществления инвестиционного консалтинга для малых и средних предприятий.

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что развитие инвестиционного консультирования малых и средних предприятий может стать действенным фактором развития этих предприятий и соответственно увеличения их доли в экономике России. Особую актуальность данной темы исследования придают условия санкций, в рамках которых гибкость и инновационность малого и среднего бизнеса способны повысить устойчивость российской экономики к новым, быстро меняющимся условиям ведения хозяйственной деятельности.

Научная новизна заключается в совершенствовании системы инвестиционного консалтинга для развития малых и средних предприятий.

Новые научные результаты, полученные автором в ходе исследования, состоят в следующем:

1. Выявлены тренды развития инвестиционного консультирования малых и средних предприятий в современных российских условиях.

- основные усилия отечественного консалтинга сконцентрированы на удовлетворении запросов крупных предприятий, в то время как на малые предприятия обращается существенно меньше внимания;
- запросы малых и средних предприятий в инвестиционной сфере касаются не только нахождения потенциальных инвесторов, но и сопровождения в части использования государственных инструментов поддержки малого и среднего бизнеса;
- развитие инвестиционного консалтинга малых и средних предприятий все в большей мере опирается на развитие сетевых структур, объединяющих не только консультантов и клиентов, но и обслуживающие организации, способствующие развитию бизнеса.

2. Выявлена асимметричность информации о возможностях консультанта и инвестора. На основе данных социологического исследования показано, что у клиентов нет полной информации о возможностях консультанта и инвестора, а также о процедуре и условиях инвестирования, что ведет к снижению эффективности взаимодействия клиента, консультанта и инвестора. Показано, что предварительная стадия консультаций уменьшает асимметричность информации и соответственно повышает эффективность консультационного процесса. В работе предложено осуществлять предварительную стадию консультаций с привлечением аутсорсеров.

3. Выявлена специфика деятельности инвестиционного консультанта, работающего с представителями малого и среднего бизнеса:

- инвестиционный консультант не только осуществляет консультации в традиционном смысле, но и принимает активное участие в трансформации проекта и соответствующего бизнеса, приводя и проект, и бизнес в состояние, отвечающее требованиям потенциального инвестора;
- инвестиционный консультант в ряде случаев выступает как партнер, который не только обеспечивает финансирование проекта, но и совершенствует бизнес-процессы, оптимизирует расходы, способствует налаживанию процедур финансирования и бюджетирования;
- роль консультанта трансформируется: он не только оказывает консультации, но и в ряде случаев становится реальным участником инвестиционного процесса.

4. Уточнена методика проведения мини-форумов, способствующих эффективному взаимодействию консультанта с клиентами и инвесторами. Показано, что для успеха проведения мини-форумов целесообразно придерживаться следующих параметров:

- количество клиентов – от 5 до 10;
- количество инвесторов – от 3 до 5;
- регламент выступления каждого потенциального клиента – не более 15 мин.;
- общая продолжительность мини-форума – до 6 часов и в пределах одного дня.

Показано, что мини-форумы не только повышают качество коммуникации инвесторов, клиентов и консультантов, но и увеличивают вероятность успеха представленных проектов.

5. Разработана типовая сбалансированная система показателей инвестиционного проекта, которую рекомендовано использовать в целях оценки целесообразности инвестирования в тот или иной проект. Наряду с традиционными финансовыми показателями предложено использовать нефинансовые характеристики, которые включают в себя показатели готовности проекта к инвестированию и возможностей его дальнейшего развития:

- характеристики команды проекта (опыт в аналогичных проектах, опыт продаж, знание рынка, слаженность действий, экспертиза собственных и привлеченных экспертов);
- рыночные характеристики продукта (востребованность, конкурентоспособность, качество, оценка соответствия объема производства возможностям рынка);
- наличие договоренности с клиентами и контрагентами (наличие договоров о намерениях, экспортных контрактов);
- возможности масштабирования проекта, его развития в других регионах и странах;
- возможности обеспечения сырьем и комплектующими;
- наличие сторонних экспертиз, разрешений на строительство, согласований технических условий и пр.

Предложен способ перевода этих характеристик в числовые показатели и на этой основе сформирован фреймворк для оценки инвестиционного проекта.

6. Выявлены возможности сетевого взаимодействия сообщества консультантов и партнеров малых и средних предприятий. Показано, что данная сеть позволяет интегрировать различные сервисы (услуги дистрибуторов, логистики, поставщиков, налоговый, финансовый и управленческий консалтинг и пр.) и соответственно повысить качество консалтинговой деятельности. Такого рода сеть позволяет выработать рациональные решения в условиях санкций по поводу переориентации бизнеса, использования имеющихся мощностей. Выработаны рекомендации по

формированию сетевого сообщества консультантов и сервисных организаций: использовать уже имеющиеся сети, и параллельно каждому консультанту развивать собственную сеть, укрепляя доверие, вовлекая новых аутсорсеров развивая собственный бренд. Показано, что наличие у консультанта сети такого рода становится фактором его конкурентоспособности.

Практическая значимость диссертационной работы заключается в том, что ряд выводов и рекомендаций, полученных автором, можно использовать не только в консалтинговом сообществе «Бизнес Ангелы РФ», но и в других инвестиционно-консалтинговых компаниях. Данные выводы и рекомендации могут привести к увеличению инвестиций в проекты малого и среднего бизнеса в РФ, что помогает его развитию, а это в свою очередь увеличивает устойчивость экономики страны. Ускоренный экономический рост является одним из условий развития малого и среднего бизнеса. Малый и средний бизнес способствует оптимизации процессов экономики, а значит, влияет на совокупные конечные результаты. Он помогает более интенсивно осваивать факторы производства. Малый и средний бизнес при поддержке консультантов сообщества «Бизнес-Ангелы РФ» а также нормальной государственной и законодательной поддержке является одним из источников поступлений в бюджет, которые обеспечивают решение социально-экономических проблем. Сами предприятия заинтересованы в сотрудничестве с органами власти, ведь они нуждаются в поддержке и гибком управлении с целью достижения положительных экономических результатов, а консультанты сообщества в свою очередь содействуют в данном вопросе.

Апробация результатов исследования была проведена посредством внедрения в консалтинговую структуру сообщества Бизнес-Ангелы РФ мини-форумов и формирования на основе данного сообщества сетевой структуры бизнеса, а также в рамках участия в Международном научном форуме «Наука и инновации – современные концепции». Эта трансформация была осуществлена по инициативе и при поддержке автора работы. Сообщество Бизнес-Ангелы РФ, предоставляя клиентам услуги в сфере инвестиционного консалтинга, становится партнером этих клиентов. За счет действующих и вновь привлеченных партнеров произошло расширение услуг и возможностей данного сообщества. В итоге консалтинговое сообщество за счет имеющихся

возможностей смогло в дальнейшем входить в долю бизнеса или, используя своих партнеров, предоставлять различные услуги, о которых изначально клиенты сообщества не были информированы. В результате внедрения предложенной автором бизнес-модели взаимодействия сообщества был реализован механизм взаимного содействия развитию бизнеса.

Практически все клиенты – представители малого и среднего бизнеса в начале работы от инвестиционного консультанта ожидали привлечения инвестиций и упаковки проекта (составления презентации, способной привлечь инвестора). При этом мало кто хотел помощи в развитии бизнеса, в повышении его эффективности. Более того, это – взаимосвязанные вопросы. Значительная часть клиентов в начале взаимодействия с консультантом не дотягивали до требований инвесторов. Взаимодействие с консультантом, соответствующие рекомендации, плюс помощь партнеров позволили в дальнейшем дотянуться до этих требований.

Материалы диссертации, опубликованные автором, включают:

А. Статьи в изданиях, рекомендованных Ученым советом Академии:

1. Соблиров А.А., Развитие инвестиционного консалтинга для малого и среднего бизнеса в новых условиях / Государственная служба. 2022. №4 (138). С. 42-46.

2. Гапоненко А.Л., Соблиров А.А., Мини-форумы как эффективный способ привлечения инвестиций в проекты малого и среднего бизнеса / Государственная служба. 2020. №3 (125). С. 25-30.

Б. Статьи в изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации для представления результатов диссертационных исследований:

1. Соблиров А.А. Корпоративное управление в России и пути ее улучшения / Вестник университета (Государственный университет управления). 2010. № 11. С. 55-63.

2. Соблиров А.А. Модель долгосрочного развития бизнеса на основе добавленной экономической стоимости акционерного капитала / Вестник университета (Государственный университет управления). 2010. № 10. С. 44-51.

3. Соблиров А.А. Использование сетевого партнерства в управленческом консультировании / Вестник университета (Государственный университет управления). 2022. № 6. С. 56-64.

4. Соблиров А.А. Инструмент оценки и подготовки проекта для получения внешнего финансирования / Вестник университета (Государственный университет управления). 2022. № 9. С. 161–167.

В. Другие статьи автора:

1. Соблиров А. А. Роль корпоративной стратегии как инструмента для сбалансированного корпоративного управления / Устойчивое развитие в условиях глобализации. – М.: Изд-во РАГС. 2011. № 8. С. 34-42.

2. Соблиров А.А. Некоторые подходы к оценке результатов деятельности корпораций / Реальный сектор экономики: эффективные механизмы управления. – М.: Изд-во РАГС. 2010. № 7. С. 56-63.

3. Соблиров А.А. Основные факторы эффективного корпоративного управления / Устойчивое развитие в условиях глобализации. – М.: Изд-во РАГС. 2011. № 5. С. 33-40.

4. Соблиров А.А. Применение современных технологий управления по целям и разработка сбалансированной системы показателей / Современный опыт и технологии управления. – М.: Изд-во РАГС. 2009. № 8. С. 43-51.

5. Соблиров А.А. Проблемы функционирования системы государственного управления в России и пути для ее совершенствования / Новое в экономике и управлении. – М.: Изд-во РАГС. 2008. № 8. С. 37-44.

6. Соблиров А.А. Сбалансированность в корпоративном управлении / Современные тенденции развития управления народным хозяйством. – М.: Изд-во РАГС. 2009. № 8. С. 35-43.

7. Соблиров А.А. Мини-форумы как эффективный способ совершенствования консалтинговой организации / Наука и инновации – современные концепции. Сборник научных статей по итогам работы Международного научного форума. Москва. 2024. С. 72-78.

Степень достоверности положений и результатов проведенных исследований Соблирова А.А. подтверждается достаточным количеством наблюдений, современными методами исследования, соответствующим поставленным в работе целям и задачам. Научные положения, выводы и

рекомендации диссертации подкреплены убедительными фактическими данными, наглядно представленными в приведенных материалах диссертационной работы. Подготовка, обработка, анализ и интерпретация полученных результатов проведены с применением современных методов обработки информации. Результаты исследования внедрены в практическую деятельность международного Сообщества «Бизнес ангелы России».

В целом совокупность обоснованных в исследовании А.А. Соблирова теоретических выводов и практических рекомендаций, степень их новизны и обоснованности позволяют квалифицировать диссертацию «Совершенствование инвестиционного консультирования малых и средних предприятий» как завершенное самостоятельное и актуальное научное исследование.

На основании вышеизложенного диссертация на тему «Совершенствование инвестиционного консультирования малых и средних предприятий» Соблирова А.А. рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 «Менеджмент».

Заключение принято на заседании кафедры менеджмента ИБДА РАНХиГС при Президенте РФ. На заседании присутствовали 19 человек. Результаты голосования: «за» - 19 человек, «против» - 0 человек, «воздержалось» - 0 чел.

Протокол заседания кафедры менеджмента № 2 от 06 февраля 2025 г.

И.о. зав. кафедрой менеджмента ИБДА



Раевский С.В.

Директор ИБДА РАНХиГС при Президенте РФ



Мясоедов С.П.