

*В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, Москва, проспект Вернадского, д. 82.*

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета

Российской академии народного хозяйства и государственной службы

при Президенте Российской Федерации

на диссертацию Дашкова Романа Юрьевича «Разработка и адаптация методов управления проектами производства сжиженного природного газа», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. – «Менеджмент»

Проекты по строительству заводов СПГ с момента предварительных инвестиционных исследований до их завершения могут занять годы, так как они относятся к долгосрочным видам инвестиционной деятельности. Такие проекты должны обладать стабильной генерацией прибыли в течение всего эксплуатационного периода, поскольку для их реализации как правило привлекается проектное финансирование. Одной из особенностей проектного финансирования является распределение рисков между всеми стейкхолдерами проекта, что позволяет существенно снижать их отрицательные эффекты в целом для проекта. Долгосрочность и высокий уровень рисков проектов СПГ обуславливает заинтересованность кредиторов и заемщиков в максимальном уровне комплексной обоснованности данных проектов как с технической стороны, так и с учетом рисков обеспечения экономической эффективности. В данном контексте тема рецензируемой диссертационной работы представляется актуальным, а с учетом растущей геополитической турбулентности и крайне востребованной.

Изучение основ становления и развития проектного финансирования проекта "Сахалин -2", а также существующих технологий проектного управления позволили автору разработать и обосновать систему мер и пути совершенствования управления проектами производства СПГ как с точки зрения процесса управления, так и с точки зрения оптимизации реализации проекта.

Исследование применяемых подходов, стратегий управления проектами позволило автору структурировать и обосновать необходимость применения современных действенных и рациональных механизмов управления в сфере разработки и реализации строительства СПГ проектов в России на современном этапе с учётом их специфичности. Автором были разработаны и обоснованы адаптационные модели совершенствования системы управления проектами строительства и эксплуатации проектов СПГ посредством интеграции современных инструментов и методов мониторинга и управления рисками, что позволяло с единых методологических позиций подойти к решению проблемы многоструктурного инвестиционного процесса наращивания производства СПГ в ООО "Сахалинская Энергия".

Систему управления проектами производства СПГ автор интерпретирует как мульти-инструментальную модель, когда наряду с совокупностью фаз проекта проектным офисом и структурными подразделениями компании анализируются контексты и допущения факторов внешней среды для правильного определения целей и стратегий реализации долгосрочных капиталоемких высокорисковых инвестиционных проектов. В результате проведенного исследования было выявлено, что для повышения эффективности корпоративного управления необходимо рассматривать механизмы согласования проектной и операционной деятельности, а также специфичные для мониторинга и контроля таких проектов интерпретационные модели. Выявление преимуществ и недостатков методов управления «освоенным объемом» и «освоенной длительностью» предопределило необходимость их адаптации к иерархической структуре фаз, на которые разбиваются крупномасштабные проекты.

Практическая значимость диссертационного исследования заключается в комплексном применении предложенных методов и инструментов управления, мониторинга и контроля для реализации долгосрочных капиталоемких высокорисковых инвестиционных программ в других отраслях экономики РФ.

Ценность полученных научных результатов несомненна, однако некоторые вопросы требуют уточнения. Следовало бы поподробнее остановиться на механизме проектного финансирования, поскольку для мегапроектов он находит все большее применение, а также в большей степени учесть риск ухудшения санкционных ограничений, разработке стратегий ценовой конкуренции на внешних рынках и необходимость развития среднетонажных

газовозов для формирования независимых транспортно-логистических конкурных стратегий.

Вывод: Диссертация Дашкова Романа Юрьевича «Разработка и адаптация методов управления проектами производства сжиженного природного газа» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей значение для развития экономической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 28 февраля 2024 года № 02-0355), а Дашков Роман Юрьевич заслуживает присуждения ему/ей ученой степени кандидата наук по специальности 5.2.6. – «Менеджмент».

Член диссертационного совета РАНХиГС,
доктор экономических наук, профессор,
заведующая кафедрой международной коммерции и логистики
факультета «Высшая школа корпоративного управления»
РАНХиГС



А.А. Мигранян

«13» 05 2024 г.

119571, г. Москва, проспект Вернадского, 82

тел. +7-(963)- 671-18-62, migranyan-aa@ranepa.ru

