

В Диссертационный совет ФГБОУ ВО
«Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте
Российской Федерации»
119571, г. Москва, проспект Вернадского, д.82

ОТЗЫВ

председателя диссертационного совета

Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации по диссертации Чайковской Ирины Сергеевны «Взаимодействие российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на примере парфюмерно-косметической отрасли)» по специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии, представленную на соискание учёной степени кандидата политических наук, выполненную в Институте государственной службы и управления РАНХиГС

В условиях усиления глобализационных процессов и роста международного производства, взаимодействие с иностранными транснациональными корпорациями становится неотъемлемой частью экономической политики большинства стран, включая Россию. Это взаимодействие охватывает различные виды экономической деятельности и объединяет разнообразные ресурсы, что делает его изучение особенно важным. Исследование взаимодействия российского государства и иностранных ТНК имеет особую актуальность в контексте текущих мировых и отечественных политико-экономических реалий. Иностранные корпорации играют значительную роль в экономике России, принося новые технологии, инвестиции и управленческие практики, но также могут оказывать негативное влияние, противодействуя реализации экономической политики страны или нарушая законодательство. Интересы российского государства и ТНК могут быть противоречивыми. Отечественные компании формировались под влиянием текущих экономических интересов и не всегда представляют национальные интересы на международной арене. Кроме того, как справедливо отмечает диссертант, «ТНК могут выступать в качестве инструмента политического давления на принимающие государства, что целесообразно учитывать при разработке новых подходов к взаимодействию российского государства с иностранными корпорациями в условиях новой социально-политической реальности» (с. 5). Современный этап преобразований в России связан с необходимостью использования институциональных структур, таких как ТНК, для развития национальной экономики и ее интеграции в глобальные экономические отношения. Таким

образом, исследование данной темы позволяет глубже понять механизмы взаимодействия между государством и крупными международными игроками, а также выработать стратегии для эффективного сотрудничества, способствующего экономическому развитию страны и укреплению суверенитета России. Поэтому диссертационное исследование И.С. Чайковской является своевременным и отвечает насущной потребности в научном осмыслении взаимодействия российского государства и иностранных ТНК на примере парфюмерно-косметической отрасли в условиях современных вызовов и угроз.

Объектом исследования является политическое взаимодействие российского государства и иностранных транснациональных корпораций, а предметом – механизмы, технологии, цели и особенности политического взаимодействия российского государства и иностранных транснациональных корпораций парфюмерно-косметической отрасли в условиях современных вызовов и угроз. Следует отметить подробный и глубокий анализ автором степени научной разработанности проблемы.

Диссертационное исследование И.С. Чайковской является научно-квалифицированной работой, в которой раскрыты теоретико-методологические основы исследования политического взаимодействия государства и иностранных ТНК; определены особенности процессов формирования групп интересов и становления бизнес-корпораций в постсоветской России; обоснована применимость теории символического интеракционизма для исследования взаимодействия российского государства и иностранных ТНК в условиях санкций и внешнего давления; выявлены модели взаимодействия российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли в период 1992–2025 гг.; систематизированы факторы влияния на решения иностранных ТНК о прекращении деловой активности на территории Российской Федерации в период санкций и внешнего давления при отсутствии правовых ограничений; выявлены актуальные тенденции во взаимодействии российского государства и иностранных ТНК парфюмерно-косметической отрасли РФ в условиях экономических санкций и внешнего давления; систематизированы риски российского государства, возникающие при взаимодействии с иностранными корпорациями парфюмерно-косметической отрасли; разработана матрица оценивания потенциального вклада инвестиционных проектов иностранных ТНК в достижение целей социально-экономического развития Российской Федерации; выявлены пути совершенствования политического взаимодействия российского государства и иностранных ТНК в условиях современных вызовов и угроз.

Диссертационная работа состоит из трех глав, включающих в себя девять параграфов. Структура работы логична, соответствует поставленным

задачам и позволяет раскрыть содержание диссертации. Основные положения и выводы являются в полной мере достоверными. Они основаны на применении автором диалектического, исторического, сравнительного, структурно-функционального, системно-деятельностного методов, а также методов кейс-стади и качественного контент-анализа. Теоретическую основу исследования составил концепт символического интеракционизма, позволяющий учесть специфику взаимодействия иностранных ТНК и российского государства в период санкций и внешнего давления в отношении Российской Федерации. Теоретико-методологическая база исследования позволила автору научно обосновать положения, выносимые на защиту.

Представленную для защиты диссертацию отличает авторский подход к выявлению механизмов и технологий политического взаимодействия российского государства и иностранных транснациональных корпораций парфюмерно-косметической отрасли и совершенствованию этого взаимодействия в условиях современных вызовов и угроз.

Автор рассматривает современное государство как «многомерный и изменчивый институт, функционирующий в социальном, правовом, экономическом и символическом измерениях, деятельность которого направлена на достижение согласованных с обществом национальных целей развития» (с. 40), что позволяет изучать его деятельность через призму взаимодействия с иностранными ТНК, являющимися носителями перспективных технологий. Вместе с тем возникает проблема соблюдения баланса между интеграцией в транснациональные взаимосвязи и защитой национального суверенитета.

Развитие парфюмерно-косметической отрасли автор обоснованно связывает с показателями технологического прогресса, эффективной промышленной политикой, уровнем жизни населения и ростом общественного благосостояния. В период становления отрасли стратегическим выбором государства стало сотрудничество с иностранными ТНК, рассматриваемое как политический транзакционизм (с. 54).

Взаимодействие государства с ТНК диссертант рассматривает через призму теории символического интеракционизма, в рамках которого взаимодействия государства и групп интересов являются конкуренцией политических акторов в борьбе за смыслы или процессом создания общих смыслов, облегчающих долгосрочное сотрудничество (с. 64).

Представляет научный интерес выделение автором основных этапов взаимодействия российского государства и иностранных транснациональных корпораций парфюмерно-косметической отрасли, в рамках которых прослеживается переход от модели равноправного партнерства к модели государственного дирижизма, то есть к «подчинению» бизнес-среды более амбициозным целям и задачам государства. По обоснованному мнению И.С.

Чайковской, использование модели государственного дирижизма представляется целесообразным, поскольку данная модель позволяет регулировать взаимодействие с ТНК в соответствии с целями и задачами государства, а также реализовывать индивидуальный подход к взаимодействию с корпорациями (с. 103).

Автор характеризует две базовые модели взаимодействий государства и иностранных ТНК - модель зависимости от импорта и модель локализации производств, различающиеся уровнем интеграции иностранных ТНК в национальную экономику Российской Федерации. Следует отметить систематизацию диссертантом рисков, сопутствующих взаимодействию государства с иностранными ТНК парфюмерно-косметической отрасли, что позволяет таргетировать их посредством политико-управленческих воздействий, создавая возможности выстраивания взаимодействия на основании баланса интереса сторон.

Взаимодействие российского государства и парфюмерно-косметических ТНК осуществляется на различных властных уровнях: на уровне региональной власти и органов местного самоуправления, на федеральном уровне, а также на уровне Евразийского экономического союза, где принимаются межгосударственные решения, касающиеся деятельности корпораций. Тесное взаимодействие с властными структурами позволяет автору обоснованно отнести эти ТНК к политическим акторам, взаимодействие с которыми позитивно отражается на работе политических институтов и на процессах совершенствовании государственной промышленной политики.

В современных условиях интенсификации санкций и внешнего давления в отношении России автором предложена балльно-рейтинговая система оценки деятельности иностранных ТНК на территории Российской Федерации, позволяющая выделить «дружественные», «нейтральные» и «недружественные» корпорации для применения дифференцированных форм и механизмов взаимодействия с ними в дальнейшем. В качестве критериев для системной оценки инвестиционных проектов иностранных ТНК И.С. Чайковская выделяет обеспечение трансфера технологий, роботизацию производств, формирование высокопроизводительных рабочих мест, экспортный потенциал инвестиционного проекта, обеспечение локализации компонентной базы, инвестирование в НИОКР, обеспечение экологической безопасности производств, соблюдение требований в области охраны труда и обеспечения социальных гарантий сотрудников, совершенствование профессиональной подготовки российских специалистов, поддержка социальных проектов в регионе ведения деятельности. Данные критерии лежат в основе матрицы оценивания потенциального вклада инвестиционных проектов иностранных ТНК в достижение целей социально-экономического

развития Российской Федерации. Использование данной матрицы позволяет ранжировать инвестиционные проекты на разрешенные и неразрешенные к реализации, а также дифференцировать разрешенные проекты по степени приоритетности.

В качестве научной новизны следует дополнительно выделить выявление автором пути совершенствования политического взаимодействия российского государства и иностранных ТНК в условиях актуальных вызовов и угроз и разработку рекомендаций по совершенствованию взаимодействия российского государства с иностранными парфюмерно-косметическими ТНК в современных условиях.

Элементами научной новизны служат также новые факты, полученные соискателем и представленные как доказательства положений, выносимых на защиту. В ходе исследования получен новый теоретический материал, позволивший автору решить поставленные теоретико-методологические задачи, способствующие выявлению механизмов, технологий, цели и особенностей политического взаимодействия российского государства и иностранных транснациональных корпораций парфюмерно-косметической отрасли в условиях современных вызовов и угроз.

В диссертации И.С. Чайковской использованы научные труды, нормативно-правовые документы, статистические материалы, публицистические источники в количестве 289 наименований на русском и английском языках, поэтому достоверность основных положений и выводов диссертации не вызывает сомнений. Вместе с тем диссертантом убедительно заявлена самостоятельная научная позиция.

Результаты научного исследования И.С. Чайковской успешно апробированы в рамках участия в международных и российских научно-практических конференциях. По теме диссертации автором опубликовано восемь научных работ, в том числе пять в изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Министерства образования и науки Российской Федерации.

Теоретическая значимость работы определяется ее новизной и выводами, которые обогащают политическую науку новыми представлениями о политическом взаимодействии российского государства и иностранных транснациональных корпораций, а также разработкой автором матрицы оценивания потенциального вклада инвестиционных проектов иностранных ТНК в достижение целей социально-экономического развития Российской Федерации на основе универсальных критериев.

Практическая значимость проведенной научной работы заключается в возможности использования ее результатов в работе органов законодательной и исполнительной власти Российской Федерации в целях совершенствования взаимодействия государства и иностранных ТНК в условиях современных

вызовов и угроз. Также материалы исследования могут быть востребованы экспертным сообществом и в образовательной практике при подготовке студентов по вопросам государственного управления, охватывающих сферу взаимодействия власти и бизнеса.

Диссертационное исследование является законченным научным проектом, в котором автор убедительно продемонстрировал свои аналитические способности, умения и навыки научной работы, высокий уровень компетентности, методологическую обоснованность, что **свидетельствует о целесообразности допуска диссертации до защиты на заседании диссертационного совета.**

Вместе с тем диссертанту необходимо обратить внимание на следующие замечания и рекомендации:

1. Наряду с концепцией символического интеракционизма научный интерес может представлять анализ взаимодействия российского государства и иностранных ТНК с помощью неинституциональной теории зависимости от предшествующего пути развития (path dependence) применительно к российскому рынку.

2. Целесообразно более четко разграничить понятия: «иностранная ТНК», «транснациональная корпорация», «международная компания», «глобальная компания».

3. Парфюмерно-косметическая отрасль отличается высокими барьерами входа, поэтому необходимо обосновать, почему выбрана именно она, и показать её отличие от, например, фармацевтики или пищевой промышленности.

4. Эвристичности диссертационного исследования способствовало бы проведение экспертных интервью с представителями отрасли.

Однако отмеченные замечания и рекомендации не оказывают влияния на раскрытие темы диссертационного исследования, являются пожеланиями для дальнейших научных исследований и не снижают общей положительной оценки представленной к защите научной работы. В целом диссертация характеризуется как завершенное комплексное и всестороннее исследование. Обстоятельный и творческий подход автора к поставленным задачам, методология изучения материала дает веское основание считать, что цели диссертационного исследования достигнуты.

Вывод: Диссертация Чайковской Ирины Сергеевны «Взаимодействие российского государства и иностранных ТНК в современных условиях (на примере парфюмерно-косметической отрасли)» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи, имеющей важное значение для развития политической науки и практики, что соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24

сентября 2013 года № 842 и Порядка присуждения ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, утвержденного приказом ректора ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (в редакции приказа от 30 апреля 2025 года № 02-763, приказ об изм. № 02-1313 от 10.07.2025; приказ об изм. 02-1794 от 17.09.2025), а Чайковская Ирина Сергеевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата политических наук по специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии.

Председатель диссертационного совета РАНХиГС,
доктор политических наук, профессор,
профессор кафедры международных отношений,
Северо-Западный институт управления
Российской академии народного
хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации



Н.А. Баранов

«09» июня 2026 г.

199178, Санкт-Петербург, В.О., Средний пр. В.О., д. 57/43
+7 (812) 335-94-94, baranov-na@ranepa.ru

Подпись

Н.А. Баранова

ЗАВЕРЯЮ

Ведущий специалист отдела
кадрового администрирования
управления развития персонала

Ю.В. Землянку

Ю.В. Землянку

09.06.2026

